

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2008-2010
SAN JERÓNIMO SILACAYOAPILLA, OAX.



CONSEJO MUNICIPAL DE DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE
PROGRAMA-SOPORTE

Contenido

I.-Mensaje del Presidente municipal.....	6
II.-Principios de la planeación del desarrollo municipal.....	7
Importancia de la Planeación en el Desarrollo Municipal	8
El Enfoque Territorial	9
La Estrategia de Participación Social	9
¿Qué es la Participación Social?	9
¿Por qué la participación?.....	10
Implementación del proceso de planeación participativo en nuestro municipio	10
II.-Marco de legal.....	10
Constitución política de los estados unidos mexicanos.....	11
Ley federal de planeación	11
Ley de planeación del estado de Oaxaca	11
Ley municipal del estado de Oaxaca	12
Ley de desarrollo rural sustentable.....	12
I.-EJE INSTITUCIONAL	14
11.1.- Análisis de Las instituciones municipales.....	14
Asamblea general del pueblo.....	14
Presidencia municipal y ayuntamiento	15
Consejo municipal de desarrollo rural sustentable.....	16
Autoridades agrarias	17
Representantes de barrio.....	18
1.2.-Organización y profesionalización municipal.....	18
1.3.-Ingresos.....	19
1.4.-Egresos	20
2.-EJE SOCIAL.....	23
Cuadro de organización y prioridades de infraestructura social básica	23
Organización e infraestructura de educación	24

Cuadro de	24
Cuadro de organización y problemática de salud	25
Organización e infraestructura productiva (pecuaria, forestal, agrícola, acuícola)	26
Actores sociales en el municipio	27
Relaciones entre actores	29
Expresiones de liderazgo	30
Tendencia de desarrollo de las organizaciones	30
Tenencia de la tierra	30
Situación de la infraestructura social y productiva	30
3.-EJE HUMANO	32
Datos demográficos	32
Composición étnica	32
Patrón de los asentamientos humanos	32
Distribución poblacional por edades	33
Valores y creencias que limitan el desarrollo humano.	33
Educación	34
Analfabetismo	34
Análisis de la situación de la educativa en el municipio	35
3.4.-Salud	35
Necesidades de capacitación	36
Problemas humano-sociales	37
Índice e marginación e índice de desarrollo humano	37
Equidad de género	37
Religión	38
Lengua	38
4.-EJE AMBIENTAL	40
Delimitación del territorio municipal	40
Fisiografía	40
Clima	41
Cuencas	43
Diagnóstico de la disponibilidad de escurrimientos superficiales	44

Suelos	45
Flora.....	46
-Análisis del estado de los recursos	50
4.5.-Patrón de los asentamientos humanos	51
4.6.-Manejo y tratamiento de los residuos	51
5.-EJE ECONÓMICO	53
Causas del estancamiento económico regional y local:.....	53
Razones macroeconómicas	53
Razones geo-económicas:	53
Razones culturales.....	53
Otras razones	54
Ámbito económico local.....	54
5.1.- Población Económicamente Activa.-	55
5.2.- Sectores Económicos	55
5.3.- Nivel de Ingresos.-.....	56
5.4.- Principales Sistemas de Producción.-.....	56
Caracterización sistemas de producción.....	56
Agrícola.-	56
Costo de cultivo de maíz- frijol por ha.	58
Las áreas de mejora del sistema de producción maíz son:.....	59
Pecuario.-	59
Foresta.....	60
Potencial de la actividad agropecuaria	61
Sistema Producto.-	61
Otras Actividades Económicas.-	61
Industria y transformación.....	61
Maquilado de ropa.....	63
Minería.-	63
Artesanías.-.....	64
Mercado	64
Mercado de Mano de Obra.-.....	64

Mercado de Bienes.-	65
Mercado de Servicios.-	65
Mercado de Capitales.....	65
Ventajas Competitivas del Municipio.-	65
Infraestructura Productiva.-	66
6.-PROBLEMÁTICA IDENTIFICADA.....	68
Delimitación de los problemas.....	68
Identificación de soluciones a algunas de las principales problemáticas analizadas con el consejo a través de árboles de soluciones	78
Parte II.-Plan Municipal.....	85
Visión del Municipio.....	85
Misión del ayuntamiento	85
2.-Identificación de soluciones.....	86
3.-Análisis y valoración de soluciones alternativas	87
PROGRAMA MUNICIPAL PARA LA ATENCIÓN AL REZAGO EN OBRA PÚBLICA BÁSICA.....	90
Ruta de gestión programa municipal para la atención al rezago en obra pública básica.....	94
Programa municipal para el mejoramiento de la educación	109
Ruta de gestión programa municipal para el mejoramiento de la educación.....	113
Programa municipal desarrollo económico	115
Ruta de gestión programa municipal desarrollo económico	120
Programa municipal de salud publica	122
Ruta de gestión programa municipal de salud publica	127
Programa municipal de recursos naturales	129
Ruta de gestión programa municipal de recursos naturales	133

PRIMERA PARTE

I.-Mensaje del Presidente municipal

Quisiera aprovechar esta oportunidad para invitar a mis paisanos a que participen de manera más activa en los proyectos para el mejoramiento de nuestro municipio, de manera que nuestra generación sea recordada como aquellos que sembraron el cambio para bien.

La atención al rezago en agua potable, saneamiento y ampliación de las redes eléctricas, constituirán nuestra prioridad en materia de infraestructura social básica. Pero sin duda la educación es la mejor manera de asegurar que la siguiente generación tenga mucho mejores condiciones de vida. De ahí que tendrá que ser una educación de calidad para lo cual queremos contribuir con acciones de fomento a la educación que vayan más allá de lo puramente material centrándose más en el desarrollo de conocimiento, capacidades y actitudes de ciudadanos futuros mejor preparados para la vida.

De manera particular los invito a que coloquemos en el centro de nuestro quehacer como sociedad la generación de proyectos productivos de pequeña industria, comercio, servicios y muy especialmente los proyectos de agricultura y ganadería, pues estos son desde nuestro punto de vista la base de una economía local fuerte y la seguridad alimentaria de nuestras familias. Recordemos que más de la mitad de nuestra gente ha tenido que salir de nuestros pueblos por falta de oportunidades para ganarse la vida.

Condición para el desarrollo agropecuario será el desarrollo de obras de recarga, captación, distribución y aplicación eficiente del agua para riego, pues en ello radica una de las claves principales para una agricultura y ganadería eficiente para lo cual nos proponemos impulsar este tipo de trabajos, ya que disponemos de agua y no la sabemos aprovechar.

Todo lo anterior se logrará si los ciudadanos dejamos la apatía, la crítica estéril, el conformismo y aportamos nuestras opiniones y nos ponemos a trabajar con más imaginación, conocimientos y asesoría pensando no en el día de hoy sino en nuestro futuro y el de nuestros hijos y nietos.

Nos proponemos hacer de la participación ciudadana la manera común de gobernar, que el pueblo tome las decisiones más importantes, que conozca de la forma en que se emplean los recursos públicos y que esto se convierta en el uso y costumbre de gobernar de aquí en adelante.

C. Silvio Guadalupe González Cedillo
Otoño del 2008

II.-Principios de la planeación del desarrollo municipal

- a) **Democracia.**- Los acuerdos fueron tomados en base a la participación de los consejeros, haciendo coincidir las propuestas y opiniones para beneficio del municipio.

- b) **Pluralidad.**- El fin del Ayuntamiento es apoyar siempre al municipio sin distinciones políticas, religiosas o de raza, ya que está constituido para buscar el bien común.

- c) **Equidad.**- Se consideraron las mismas oportunidades para todos los grupos sociales organizados.

- d) **Creativo.**- Se Promovieron espacios de discusión para el desarrollo de iniciativas y capacidades que permitieron la toma de decisiones oportunas.

- e) **Respeto y Tolerancia.**- Se respetaron las ideas, costumbres, tradiciones y formas de vida del municipio y sus grupos sociales, considerando como valor de la tolerancia, la inclusión de ideas que ayudaron al consejo.

- f) **Honestidad y Transparencia.**- Se tomo en cuenta el valor intrínseco del CMDRS, la honestidad de los que participaron en él, y la transparencia en el manejo de los recursos y acuerdos emanados del mismo.

- g) **Disciplina.**- se guardo el orden en todo momento y el consejo se hizo responsable de las decisiones que se tomaron.

- h) **Corresponsabilidad.**- Las acciones que se acordaron en el consejo fueron responsabilidad de todos los integrantes. Todos participaron en el análisis y priorización de problemas, obras, acciones y proyectos.

- i) **Participativo:** Los integrantes fueron muy participativos en relación a los temas desarrollados durante los talleres y sesiones.

- j) **Entorno y Medio Ambiente.** El consejo tomó muy en cuenta las consecuencias de las acciones propuestas sin perjudicar el medio ambiente

El municipio constituye el nivel de gobierno que se encuentra más cercano a la población y recibe de manera directa las demandas, opiniones y propuestas de los ciudadanos. El municipio tiene la oportunidad para desarrollar instrumentos y procedimientos eficaces, eficientes y oportunos que democratizan la gestión gubernamental y atiendan las necesidades de la población.

Es necesario que los municipios se conviertan en actores y promotores del desarrollo social y económico de su población. Esto involucra la participación directa de las comunidades y organizaciones sociales en un proceso de cogestión con las autoridades municipales.

Este nuevo esquema implica responsabilidad social e institucional compartidas claramente especificadas. Se requiere impulsar políticas participativas en el proceso de planificación estratégica.

Importancia de la Planeación en el Desarrollo Municipal

Con la transferencia de decisiones y funciones y recursos hacia los municipios que antes se centralizaban en el gobierno federal o en la capital del estado, los municipios tienen que hacer cosas a que antes no estaban acostumbrados, como la promoción de políticas públicas locales en materia de desarrollo económico, medio ambiente, educación, salud y combate a la pobreza. Lo cual representa un serio desafío pues rebasa con mucho las funciones tradicionales de gobierno municipal.

Ahora ya no es posible improvisar ni inventar el hilo y empezar cada tres años es necesario fortalecer sus funciones financieras y administrativas, así como su autonomía para promover, planear y conducir el desarrollo, a fin de responder a las demandas, planteamientos y visiones de progreso de las comunidades y de los ciudadanos organizados, en una situación caracterizada por la escasez de recursos disponibles.

Planear el desarrollo municipal significa:

- Definir objetivos, metas y prioridades;
- Diseñar acciones
- Asignar recursos
- Definir responsables
- Definir maneras de reconocer e avance (indicadores)
- Programar las actividades

La planeación es un proceso que imprime racionalidad a las acciones de desarrollo de manera que no se gobierna a impulsos de voluntades caprichosas de personas, grupos o dependencias de gobierno, sino con una dirección en función del bien colectivo.

La planeación del desarrollo local no es sólo un asunto de especialistas, sino sobre todo un proceso de convergencia de saberes, técnicas, habilidades, capacidades y visiones políticas entre los actores sociales, en un proceso de reelaboración permanente para transformar la realidad.

El Enfoque Territorial

La planificación municipal por las experiencias pasadas en nuestro país debe superar el enfoque de un sector sino que debe ser integradora reconociendo la diversidad de frentes en que se debe dar el avance social dentro de un territorio donde todos los sectores son importantes y se requiere de dar importancia a todos los ámbitos dentro del municipio lo cual ha demostrado ser más efectivo que planear cada quien por su lado.

La Estrategia de Participación Social

La participación no sólo es una estrategia de combate al paternalismo, sino implica la construcción de un sistema de planeación democrática que abre los espacios suficientes para que la gente tome las decisiones y asuma sus responsabilidades en el proceso de desarrollo.

El despliegue de la estrategia participativa enfrenta retos para:

- La construcción de los espacios o instancias de representación ciudadana
- Desarrollar las formas de participación que garanticen la democracia en la práctica de la participación social.

¿Qué es la Participación Social?

El concepto de participación se emplea para referirse a la necesidad de involucramiento activo de los destinatarios de las políticas públicas y en el logro de sus objetivos, metas y beneficios.

Al desarrollo de esta estrategia han contribuido algunas corrientes como la de Educación Popular, la Investigación Acción Participativa y de la Acción Social. Especial aporte ha recibido de los enfoques que destacan la importancia de los conocimientos de la población rural, así como de los

métodos y técnicas de Diagnóstico Rural Participativo (DRP), en el terreno de la intervención para el desarrollo rural.

¿Por qué la participación?

Durante muchas décadas, el Estado asumió la responsabilidad de diseñar e instrumentar las estrategias para el desarrollo. En este esfuerzo se marginó a la gente, que fue tratada como objeto de atención de los programas y “beneficiaria” de los proyectos.

La participación puede ser entendida como un proceso mediante el que la gente recupera el control sobre el diseño y construcción de su presente y su futuro. La participación es una estrategia para tratar a los productores como adultos, responsables y capaces, así como para ampliar las formas de acción de la población rural en el marco de la política de desarrollo, impulsando esquemas de cooperación y corresponsabilidad.

En el marco del espíritu de la Ley de Desarrollo Rural Sustentable, se pueden identificar claramente a los consejos municipales, distritales, regionales y estatales, como los espacios privilegiados de participación que fortalezcan los procesos de planeación de abajo hacia arriba y la creación de instancias decisorias en cada nivel de la estructura de planeación.

Implementación del proceso de planeación participativo en nuestro municipio

El actual proceso de participación se realizó de mayo a septiembre del 2008 y consistió en:

- Talleres de diagnóstico y planeación participativo
- Entrevistas con informantes clave
- Recorridos de campo
- Observación
- Revisión de fuentes bibliográficas e internet
- Cálculos de gabinete
- Inferencias estadísticas sobre los datos censales

II.-Marco de legal

La planeación rural participativa no es una ocurrencia de la actual administración municipal, ni de las dependencias de gobierno federales o estatales, sino que son el resultado de nuestra historia como país en la cual el pueblo ha tenido que luchar para poder ser escuchado, ha ser respetada la soberanía del pueblo para decidir sobre su destino muchas veces incluso por encima de sus gobernantes en turno.

Estas conquistas sociales tienen ahora fundamento legal al más alto nivel como veremos a continuación.

Constitución política de los estados unidos mexicanos

El derecho a definir el propio destino así como del destino de los recursos es conocido como soberanía y esta soberanía según el **artículo 39 constitucional** reside esencial y originariamente en el pueblo. Por lo cual decidir sobre los destinos de cada municipio reside en la voluntad del pueblo, no es un regalo de nuestros gobernantes sino el producto de luchas históricas.

Pero definir el destino de nuestro municipio es un ejercicio de nuestra soberanía que implica planear lo cual está previsto en el **artículo 26 constitucional** que además señala que dicha planeación debe ser democrática con la participación de los diversos sectores sociales, para poder recoger sus aspiraciones y demandas. De manera que no es un asunto privativo del gobierno municipal, sino que involucra a la sociedad en su conjunto.

Ley federal de planeación

La ley de planeación entre otras cosas reglamenta del artículo 26 constitucional, en su **artículo 12** en el cual se establece como funciona el sistema nacional de planeación democrática. Así mismo en su **artículo 20** establece que se realizará con la participación y consulta de los diversos grupos sociales como: Organizaciones representativas de los obreros, campesinos y grupos populares; de las instituciones académicas, profesionales y de investigación; de los organismos empresariales; y de otras agrupaciones sociales, participarán como órganos de consulta permanente en los aspectos de la planeación democrática relacionados con su actividad con el propósito de que la población exprese sus opiniones para la elaboración, actualización y ejecución del Plan y los programas a que se refiere esta Ley.

Ley de planeación del estado de Oaxaca

Esta ley estipula en su **artículo 7º** que los presidentes municipales observarán, promoverán y auxiliarán, en el ámbito de su jurisdicción, lo conducente para la instrumentación del Sistema Estatal de Planeación Democrática. Los Ayuntamientos que cuenten con capacidad técnica administrativa para realizar planes, elaborarán a través de las comisiones de planificación y desarrollo, los planes municipales y los programas operativos anuales, y los remitirán a la Legislatura del Estado, para su conocimiento y las observaciones que procedan.

Según el **artículo 26** los planes municipales de desarrollo, en los términos del artículo 7º de esta ley, deberán elaborarse, aprobarse y publicarse en un plazo de seis meses contados a partir de la instalación del Ayuntamiento y su vigencia no excederá del período constitucional que le corresponda, aunque sus previsiones y proyecciones se refieran a un plazo mayor.

Los planes municipales precisarán los objetivos, estrategias y prioridades del desarrollo integral del Municipio, desagregados de los contenidos en los planes regionales; contendrán previsiones sobre los recursos que serán asignados para el cumplimiento de esos fines, determinarán los

instrumentos y responsables de su ejecución y establecerán los lineamientos de la política y de los servicios municipales.

Ley municipal del estado de Oaxaca

- El **artículo 46** fracción XXXII de la ley municipal del estado de Oaxaca señala que son atribuciones de los ayuntamientos:

Participar en la formulación de planes de desarrollo regional, los cuales deberán estar en concordancia con los planes generales de la materia, así como formular, aprobar y ejecutar los planes de desarrollo municipal y los programas de obras correspondientes

- **ARTICULO 81.-** El ayuntamiento convocará y tomará parte en la constitución y funcionamiento de los organismos de participación ciudadana con apego a la ley y el derecho y conforme a las disposiciones siguientes:

Los organismos de participación ciudadana se integrarán por los vecinos del municipio por designación de ellos mismos o conforme a los usos y costumbres del lugar y que contribuirán al cumplimiento de los planes y programas del municipio, impulsarán la colaboración y participación de los vecinos, asimismo propondrán al ayuntamiento, alternativas de solución para los problemas de sus localidades o regiones.

Ley de desarrollo rural sustentable

El **artículo 13°** se señala que la planeación del desarrollo rural sustentable, deberá tener el carácter democrático que establecen la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las leyes relativas.

En el **artículo 24** se establece que la integración de Consejos para el Desarrollo Rural Sustentable, homologados al Consejo Mexicano, en los municipios los cuales serán además, instancias para la participación de los productores y demás agentes de la sociedad rural en la definición de prioridades regionales, la planeación y distribución de los recursos que la Federación, las entidades federativas y los municipios destinen al apoyo de las inversiones productivas, y para el desarrollo rural sustentable conforme al presente ordenamiento.

En el **artículo 25** queda asentado que los presidentes municipales podrán presidir los consejo municipales de desarrollo rural sustentable.

En el **artículo 41** se menciona que el desarrollo rural no se restringe a lo agropecuario; incluye el conjunto de actividades productivas, de transformación y servicios en el medio rural, y considera los elementos de infraestructura social y conservación de recursos naturales.

Eje Institucional

I.-EJE INSTITUCIONAL

11.1.- Análisis de Las instituciones municipales

Son reconocidas en el ámbito municipal las siguientes instituciones públicas de gobierno:

Institución

- Asamblea general del pueblo
- Presidencia municipal
- Consejo municipal de desarrollo rural sustentable
- Autoridades agrarias
- Representantes de barrio
- Policía municipal

Asamblea general del pueblo

Cumple su función?	La asamblea general del pueblo es un órgano de consulta a la ciudadanía que se convoca para la toma de decisiones importantes en la vida del municipio, está completamente vigente y cumple su función medianamente por las problemáticas mencionadas a continuación
Goza de reconocimiento ciudadano?	Goza de una total aceptación ciudadana, es reconocida como instancia superior de toma de decisiones por el uso y costumbre del pueblo, a pesar de que el pueblo se rige por el sistema de partidos políticos, sin embargo la baja participación (se estima que al menos en los últimos 4 años han asistido menos de la mitad de los ciudadanos) lleva a que en ocasiones algunos ciudadanos cuestionen la legitimidad de las decisiones tomadas. Sin embargo son pocas las voces que se inconforman al respecto
¿Cuál es su situación presupuestaria?	Como asamblea de consulta realmente no requiere un presupuesto
¿Cuenta con un documento que reglamente su función?	No cuenta con una reglamentación de manera que no se sabe cuándo es válido el quórum para instalara la asamblea ni se sabe con claridad sobre que asuntos tiene competencia , por ejemplo
¿Dispone de las instalaciones y equipo para el cumplimiento de su función?	Tradicionalmente las asambleas se han realizado en el portal de la presidencia municipal y dado que asisten usualmente de 100 a 150 de los 800 ciudadanos, todavía se pueden realizar las asambleas, sin embargo el día en que asistan todos los ciudadanos, no hay un lugar para poder llevar a cabo una reunión de este tamaño
Problemática que enfrenta la institución	La baja participación ciudadana es el mayor problema con la asamblea general del pueblo y el crecimiento de la población dificulta la democracia directa
Áreas de mejora	Reglamentar sobre qué asuntos va a decidir, las formas de convocar, con cuantos ciudadanos puede instalarse legalmente la asamblea, etc..

Presidencia municipal y ayuntamiento

Cumple su función?	En las pasadas dos administraciones, escasamente hubo avances en la obra pública, sin embargo se mantuvieron los servicios públicos básicos
Goza de reconocimiento ciudadano?	La institución del presidente municipal goza de todo el reconocimiento ciudadano, sin embargo dependiendo del desempeño de las administraciones Gozan de mayor o menor reconocimiento
¿Cuál es su situación presupuestaria?	La situación del presupuesto es regular, habiendo limitaciones presupuestales importantes , El rezago en la obra pública y la falta de visión sobre lo prioritario en las administraciones pasadas heredaron a la presente administración el desafío de renovar todos los sistemas de agua potable, todo el saneamiento, apoyo a la educación, etc.. por lo que el presupuesto no alcanza
¿Cuenta con un documento que reglamente su función?	Sí, la ley orgánica municipal reglamente con claridad la función del presidente municipal
¿Dispone de las instalaciones y equipo para el cumplimiento de su función?	Sí , se cuenta con las instalaciones y equipos, salvo por la falta de telefonía (solo hay celulares fijos y móviles) y el internet a nivel de la presidencia
Problemática que enfrenta la institución	Al interior de la comunidad : La reducción de la participación ciudadana en tequios, encarece el costo de la obra pública y hace más intenso el trabajo Lo bajo de las dietas por la escases de presupuesto impide tener una exigibilidad laboral con los regidores ya que reciben solo una ayuda económica que impide dedicarse de lleno a sus labores Al interior del ayuntamiento: La idea errónea de que el trabajo de gestión y la operación del trabajo público lo tiene que soportar al presidente La hacienda municipal depende casi totalmente de los ramos y recursos federales lo cual es grave si se toma en cuenta que en el futuro pudiera haber recortes al presupuesto a municipios debido a reducción de ingresos petroleros del gobierno federal y falta de una reforma fiscal que funcione La falta de capacitación y formación en políticas pública municipales hace que el trabajo se improvise y se tomen decisiones atendiendo lo urgente, el corto plazo
Áreas de mejora	La creación de direcciones puede aligerar el trabajo operativo del presidente, Una mayor capacitación y sensibilización a todos el gobernó municipal para que se logre un desempeño mas alto Fortalecimiento de la recaudación municipal

Consejo municipal de desarrollo rural sustentable

Cumple su función?	<p>En el 2008 se volvió a integrar y de entonces a la fecha viene realizando funciones de consulta, análisis, asignación de recursos y seguimiento y contraloría social, en el municipio</p> <p>Falta que asuma sus funciones en la puesta en marcha del plan que los comisionados participen en la búsqueda de financiamiento y en la operación de los proyectos</p>
Goza de reconocimiento ciudadano?	A pesar del poco tiempo de vida del consejo, el apoyo de la actual administración municipal ha originado que el consejo vaya cobrando mucho reconocimiento
¿Cuál es su situación presupuestaria?	Hasta el momento el consejo ha sido una instancia de consulta, contraloría y planeación, por lo que no ha requerido financiamiento en sí, pero a medida que asuma funciones de operación y gestión requerirá de recursos, los cuales hay disposición de la presidencia por aportar
¿Cuenta con un documento que reglamente su función?	Sí, actualmente cuenta con una primera versión de reglamento interno, pero dentro de su plan de mejoras, se contempla la revisión y actualización del reglamento interno
¿Dispone de las instalaciones y equipo para el cumplimiento de su función?	<p>El consejo sesiona el último sábado de cada mes en la sala de cabildos del palacio municipal, las instalaciones son actualmente suficientes.</p> <p>Como equipamiento requiere de cañón proyector</p>
Problemática que enfrenta la institución	<p>Crear políticas públicas municipales eficientes para atender:</p> <p>Los grandes rezagos en infraestructura social</p> <p>La reactivación económica del municipio</p> <p>El aumento de la calidad de la educación y la cultura</p> <p>El mejoramiento de la salud comunitaria</p>
Áreas de mejora	<p>Sensibilizar a los comisionados para pasar a las acciones de gobierno</p> <p>Institucionalizar la planeación estratégica</p> <p>Institucionalizar la evaluación</p>

Autoridades agrarias

<p>Cumple su función?</p>	<p>Como autoridades agrarias englobamos aquí a la asamblea general de comuneros, al comisariado de bienes comunales y al consejo de vigilancia.</p> <p>Todas estas instancias cumplen medianamente con su cometido se atiende más los asuntos relacionados con arbitrar los conflictos entre vecinos y sus límites.</p> <p>Recientemente han incursionado en la procuración de apoyos de dependencias (pro árbol de la conafor) con éxito regular</p> <p>Sin embargo en lo que concierne al aprovechamiento forestal persiste una situación que lo ha rebasado ya que la tala de madera para leña es totalmente irregular y sin control.</p> <p>La asamblea general cumple con su función de consulta y toma de decisiones sobre los asuntos más importantes, por la poca participación (tiene varios años que no hay siquiera la mitad del numero de comuneros), los acuerdos de asamblea no son totalmente legales</p>
<p>Goza de reconocimiento ciudadano?</p>	<p>A pesar de que en las asambleas generales no hay quórum, se toman como validos los acuerdos tomados con los comuneros presentes.</p>
<p>¿Cuál es su situación presupuestaria?</p>	<p>Como en todos los núcleos agrarios los representantes no tienen un pago, los únicos ingresos con que cuentan provienen del cobro de impuesto predial, ya que por costumbre este impuesto se paga al comisariado lo que perjudica las finanzas municipales, pues si bien estos recursos son utilizados de manera transparente, no ingresan a la tesorería municipal lo que limita las asignaciones de presupuesto (ya que existe la regla de que los impuestos municipales generan un estímulo del 3 a 1 de asignación federal)</p> <p>También cobra permisos por aprovechamiento de arena y piedra, pero no cuenta con concesión de la CNA</p>
<p>¿Cuenta con un documento que reglamente su función?</p>	<p>Sí, tiene un reglamento interno y se rigen bajo la ley agraria vigente</p>
<p>¿Dispone de las instalaciones y equipo para el cumplimiento de su función?</p>	<p>Cuenta con oficina y una camioneta de 3 ton. de modelo muy anterior</p>
<p>Problemática que enfrenta la institución</p>	<p>La tala clandestina El poco apoyo de la PROFEPA, para hacer cumplir sanciones El tener que aplicar penas de cárcel a los que talan de manera desmedida los coloca en el plano personal en conflicto, ya que se teme a las represalias</p>
<p>Áreas de mejora</p>	<p>Generación de ingresos propios para pago de compensaciones Lograr la gobernabilidad en materia de aprovechamiento forestal Pasar a ser un órgano más activo de fomento al desarrollo rural Mejorar la representación en la asamblea general Volver a reglamentar la participación en las asambleas generales</p>

Representantes de barrio

Cumple su función?	<p>Son una instancia creada en el 2008, por lo que aún falta que madure la institución</p> <p>Cumplen en parte su función ya que ayudan a la toma de decisiones en el CMDRS, sobre que obras realizar en cada barrio.</p> <p>Sin embargo aún hay problemas en el sentido que la información que se trata en el consejo no baja a la gente de los barrios como debiera. Que los representantes informen y tomen en cuenta mas a sus barrios al tomar decisiones. Sin embargo para su corto tiempo hay también buenas experiencias.</p>
Goza de reconocimiento ciudadano?	A pesar de que es una institución nueva la ciudadanía la aceptó muy bien
¿Cuál es su situación presupuestaria?	El municipio se divide en seis barrios, 4 de los cuales forman parte de la cabecera y dos son conformados por las comunidades de El Sabino y Tejaltiltan
¿Cuenta con un documento que reglamente su función?	No esta reglamentada aún su función, sin embargo se rigen con el reglamento interno del CMDRS
¿Dispone de las instalaciones y equipo para el cumplimiento de su función?	El barrio primero y sexto (Tejaltiltan y el Sabino cuentan con oficina y una camioneta de pick up. de modelo anterior) los barrios 2° al 5° no cuentan con instalaciones propias y por ser parte de la cabecera municipal acuden a la presidencia municipal
Problemática que enfrenta la institución	<p>En los barrios de la cabecera enfrentan el problema de que los recursos de los ramos al dividirse entre los barrios, no alcanzan para realizar obras, por lo que se han tenido que agrupar en torno a un proyecto en el que participan, de manera que ya junto el recurso, les permite hacer</p> <p>Todavía no se logra que la información vaya de ida y vuelta del ciudadano a la autoridad y de esta al ciudadano ya que en algunos casos ha habido poca transparencia en el uso de sus recursos y la información por parte de algunos representantes</p>
Áreas de mejora	<p>Establecer reuniones programadas en las que los representantes informen mas oportunamente</p> <p>Rendición de cuentas a todos los niveles (municipio y barrios)</p> <p>Reglamentar la función del representante</p>

1.2.-Organización y profesionalización municipal

Actualmente hay solo 5 regidurías en el municipio:

- Hacienda
- Obras
- Educación
- Salud
- Ecología

Las cuales se asumen por los regidores propietarios. Los regidores suplentes asumen regidurías auxiliares de medio tiempo que son:

- Agua potable
- Panteón
- Policía

Los regidores recibieron capacitación previa a su toma de posesión, pero aún es necesaria ampliar esa capacitación y actualizarla, para que mejore el nivel de desempeño del ayuntamiento. Ya que como responsables de una buena parte de las tomas de decisiones sobre el uso de los recursos es necesario que los regidores claramente entre gasto e inversión pública, que sepan priorizar lo importante sobre lo urgente, que tengan una visión de políticas públicas municipales a largo plazo, para que se deje de improvisar menudo se confunden los problemas con sus síntomas.

Aún cuando la falta de actividades generadoras de ingreso y empleo es el problema principal del municipio, no existe una regiduría de industria y comercio o de desarrollo rural y hasta ahora no hay acuerdo para su formación.

Direcciones.-Actualmente se estudia la posibilidad de crear direcciones de obra pública y desarrollo rural, basadas en contratación de asesores externos.

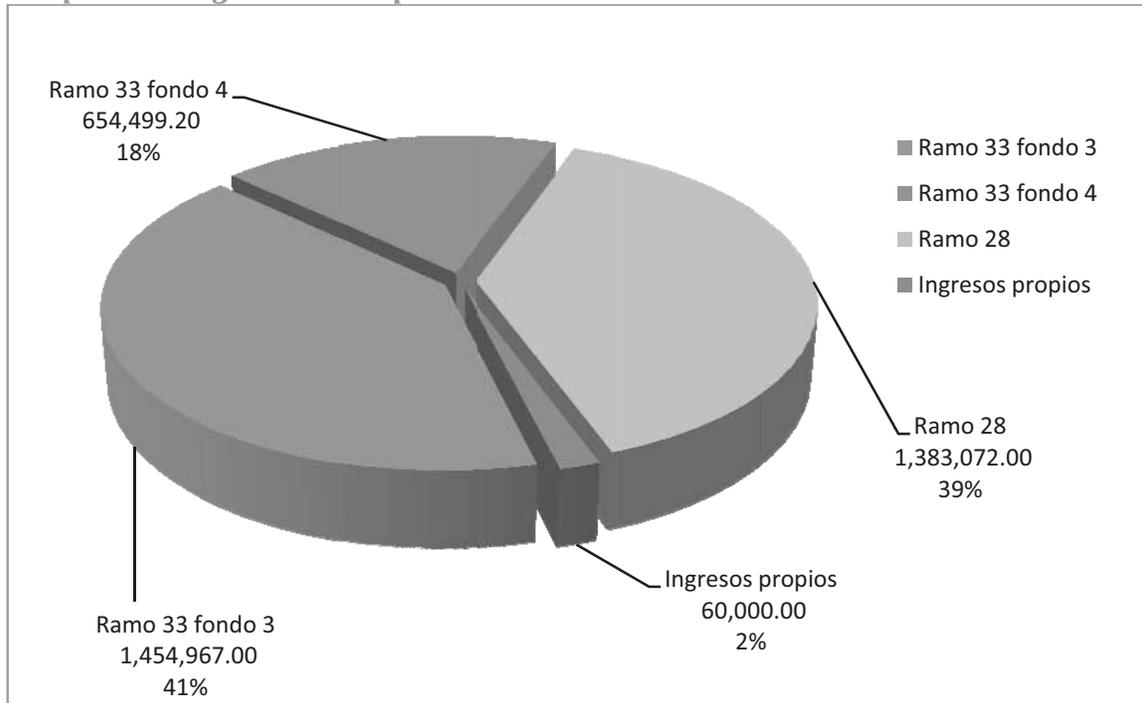
Secretaría municipal.-Requiere mayor profesionalización ya que entre otras cosas no hay un archivo actualizado de actas de cabildo y CMDRS.

1.3.-Ingresos

Los ingresos municipales son 98% externos, es decir que la hacienda municipal tiene escasos recursos propios. Lo cual se debe a que el impuesto predial tiene escaso desarrollo debido a:

Por mala información mucha gente paga su impuesto predial en el municipio de Huajuapán ya que inscribió su propiedad en el catastro de este distrito, con la falsa idea de que estando inscritos en Huajuapán su propiedad goza de mayor seguridad. Así mismo otra parte de la recaudación predial la realiza el comisariado ejidal sin que se reporte el ingreso a tesorería, lo cual repercute en menores ingresos externos de los ramos

Composición ingreso municipal



1.4.-Egresos

Los ingresos programados en el ramo 33 fondo 3 para el 2008, por vez primera fueron publicados en la presente administración y quedarán dispuestos de la manera siguiente

Ramo 33

MUNICIPIO	LOCALIDAD	NO. Prio.	NOMBRE DEL PROYECTO	INVERSION (PESOS)	
				FAISM	OTROS
SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	1	2% PROG. DES. INSTITUCIONAL	29,099.34	
SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	2	3% GASTOS INDIRECTOS	43,649.01	
SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	3	20% PARA PROYECTOS PRODUCTIVOS	290,993.40	

Plan municipal de desarrollo 2008-2010

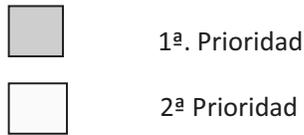
SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	4	PERFORACION DE POZO PROFUNDO	322,431.60	
SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	TEJALTITLAN	5	CONSTRUCCION DE PRESAS TEJALTITLAN	181,870.88	
SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	EL SABINO	6	CONSTRUCCION DE POZO PROFUNDO	181,870.88	
SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	7	APERTURA CALLES Y REVESTIMIENTO	303,788.93	
SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	SAN JERONIMO SILACAYOAPILLA	8	CONSTRUCCION VADO	101,262.97	
			TOTALES	1,454,967.00	

Los egresos los otros ramos aún no están totalmente cuantificados, pero se distribuyen entre pago de nomina, alumbrado, seguridad pública, apoyo a comités y obras pequeñas manteniendo una situación apenas suficiente.

Eje Social

2.-EJE SOCIAL

Cuadro de organización y prioridades de infraestructura social básica



Nombre , agencia, barrio, colonia	Nombre del Representante del barrio o colonia	Duració n del Cargo	No. de Usuarios	Energía eléctrica	Alumbrado publico	Agua potable	Drenaje (si es factible)	Recolecci ón Basura	Observaciones /Problemática
Tejaltitlan	Guadalupe Timoteo ríos martinez	1 año	228	Requiere ampliación		Red agua		Nuevo relleno sanitario	Se requiere aperturar calles para poder realizar ampliaciones red eléctrica
San Jerónimo o Silacayoapilla 4 barrios	Antonio López Ríos, Benjamín López Martínez Luis Mariñez Martínez Jerónimo Ramírez González	1 año				Red agua	Saneamiento	Nuevo relleno sanitario	
El Sabino	Severo López Ríos	1 año	307	Requiere ampliación		Red Agua		Nuevo relleno sanitario	

Organización e infraestructura de educación
Cuadro de

Barrio	Escuela	N° Maestros	Periodo comité	Representante	Con quien se relaciona dentro y fuera del municipio	Requerimientos infraestructura	Problemática
Tejaltitlan	Jardín de Niños Sor Juana Inés de la Cruz	1	1 año	Reyna Martínez Cedillo	Presidencia CMDRS IEEPO	Mantenimiento general	El nivel educativo tiene mucho por mejorar para incidir en mejoras en el nivel de vida
Tejaltitlan	Esc. Prim. Reforma educativa	2	1 año	Fca. Martínez Martínez	Presidencia CMDRS IEEPO	Mantenimiento general	El nivel educativo tiene mucho por mejorar para incidir en mejoras en el nivel de vida
San Jerónimo Silacayoapilla	Jardín de niños Benito Juárez	4	1 año	Marina Martínez López	Presidencia CMDRS IEEPO	Mantenimiento General	El nivel educativo tiene mucho por mejorar para incidir en mejoras en el nivel de vida
San Jerónimo Silacayoapilla	Esc. Prim. 5 de Mayo	7	1 año	Adrian Cedillo Martínez	Presidencia CMDRS IEEPO	Requiere aula de medios equipada y capacitación	El nivel educativo tiene mucho por mejorar para incidir en mejoras en el nivel de vida
San Jerónimo Silacayoapilla	Esc. Sec. Emiliano Zapata	4	1 año	Juana Escobedo	Presidencia CMDRS IEEPO	Techumbre de patio	El nivel educativo tiene mucho por mejorar para incidir en mejoras en el nivel de vida
El Sabino	Jardín de Niños José López Alavés	1	1 año	Concepción Cedillo Luna	Presidencia CMDRS IEEPO	Acondicionamiento de baños	El nivel educativo tiene mucho por mejorar para incidir en mejoras en el nivel de vida
El Sabino	Esc. Prim. República Argentina	2	1 año	Urbano Cedillo López	Presidencia CMDRS IEEPO	Acondicionamiento baños	El nivel educativo tiene mucho por mejorar para incidir en mejoras en el nivel de vida

El fin común es el de organizar eventos, recaudar fondos para la mejora de la infraestructura, pero aún no llegan a preguntarse como incidir para mejorar la calidad de la educación en sus comunidades

Cuadro de organización y problemática de salud.

barrio, colonia	Representante	Interacciona con	Requerimientos y mejoras de todo tipo	Cobertura	Observaciones /Problemática
Casa Salud IMSS Tejaltiltan	Verónica López Martínez	Presidencia municipal Jurisdicción sanitaria	Equipamiento, personal, medicamentos suficientes	228	Alta incidencia de hipertensión, diabetes y desnutrición infantil, falta de personal y medicamentos
Clínica IMSS oportunidades	MARIA DE LOURDES LÓPEZ CEDILLO	Presidencia municipal Jurisdicción sanitaria	Sala de espera ampliación instalaciones Sala de capacitación	838	Alta incidencia de hipertensión, diabetes y desnutrición infantil, medicamentos insuficientes
El Sabino		Presidencia municipal Jurisdicción sanitaria	Equipamiento, personal, medicamentos suficientes	307	Alta incidencia de hipertensión, diabetes y desnutrición infantil, falta de personal y medicamentos

El fin común es el de auxiliar al personal de la clínica a organizar reuniones y eventos, así como gestionar recursos para la mejora de la infraestructura, pero aún no han llegado al punto de preguntarse como incidir en la mejora de la salud de la comunidad.

Organización e infraestructura productiva (pecuaria, forestal, agrícola, acuícola)

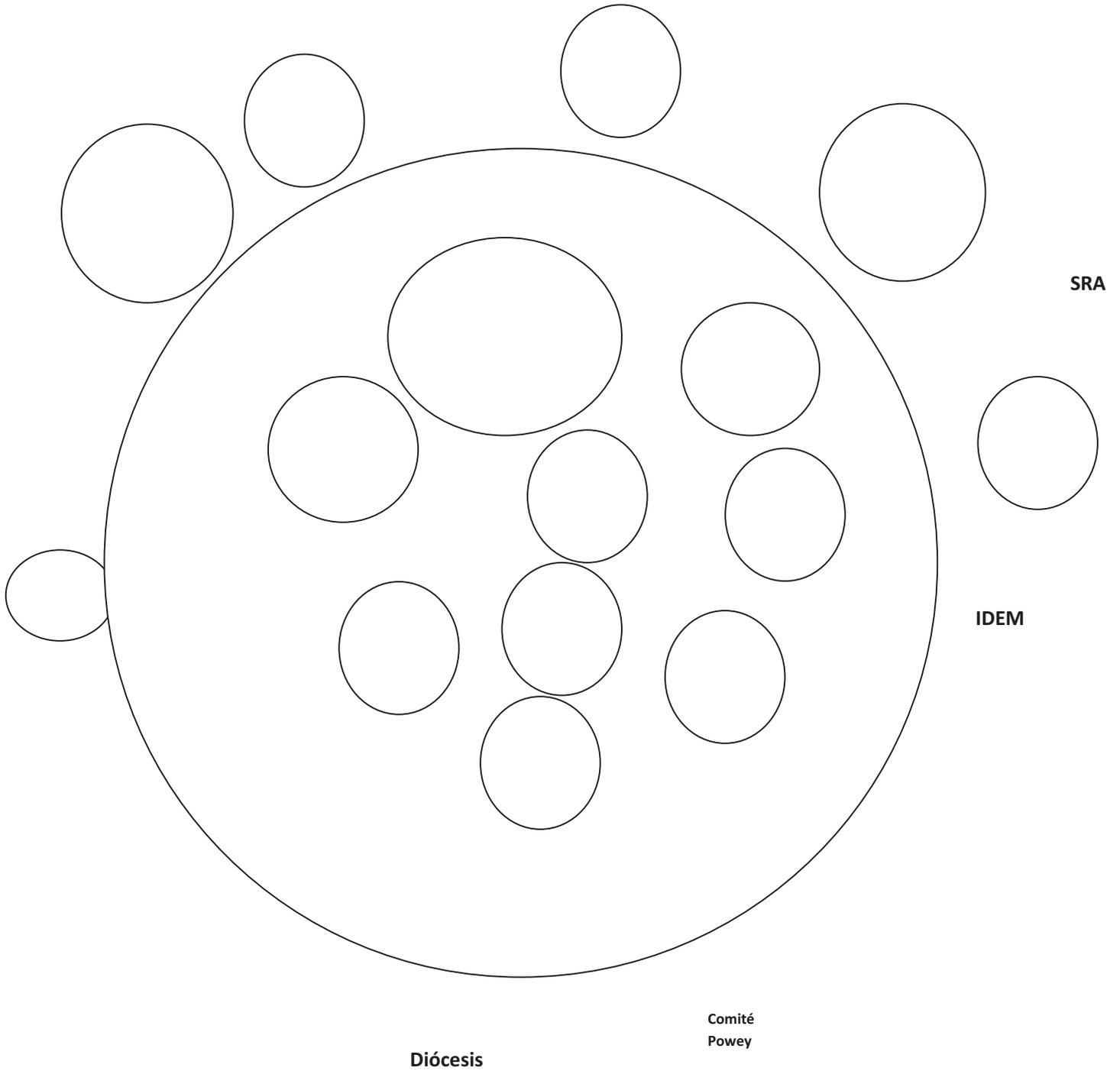
Barrio	Nombre org.	Año de creación	Número integrantes (hombres /mujeres)	Figura jurídica	Representante	Fin común	Con quien se relaciona.	Activos	Observaciones /problemática
Tejaltitlan	Grupo de trabajo de avicultura	1984	No existe ya el grupo de trabajo	Grupo de trabajo	No hay	No aplica	Np aplica	1200 m2 de galera avícola	La propiedad esta indefinida y nadie siente confianza de invertir en ellas
San Jerónimo Silacayoapilla	Grupo de trabajo alfarería	1985	No existe ya el grupo de trabajo	Grupo de trabajo	No hay	No aplica	Np aplica	Una galera de producción de alfarería de más de 200 m2	La propiedad esta indefinida y nadie siente confianza de invertir en ellas
El sabino	Proyecto granja porcina		No existe ya el grupo de trabajo	Grupo de trabajo	No hay	No aplica	Np aplica	Corraletas para 100 cerdos	La propiedad esta indefinida y nadie siente confianza de invertir en ellas
El Sabino	Comité construcción presa el Otate	1997	El comité no existe actualmente	Grupo de trabajo	Ya no hay	Comité obra	No aplica	Presa de mampostería de más de 150 m3 de construcción	La obra tuvo fallas de construcción y no está siendo aprovechada
Tejaltitlan	Productos de tabique y teja de la mixteca	2002	11	Sociedad cooperativa	Guadalupe Timoteo Ríos Martínez	Tecnificación de la producción de tabique	UTM Presidencia municipal, Sagarpa,, Culturas populares	Obradores de tabique quemadores de aceite	Consolidarse
Municipio	Productos de maíz	2007		Asociación Civil		Obtención de apoyo PROMAF	Unipromasa sagarpa presidencia municipal	No tiene	Fue constituida para un programa que no esta operando ya

Actores sociales en el municipio

Institución	Tipo de actor	Actividad	Programa	Contribución potencial al desarrollo	Problemática
Presidencia Municipal	Gobierno local,	Administración municipal y promotor del desarrollo		Es el nivel de gobierno más directamente responsable del desarrollo local	Requiere más capacitación. Enfrenta grandes rezagos Requiere más trabajo de equipo
Comisariado de Bienes Comunales	Autoridad agraria	Regula el aprovechamiento de los recursos naturales		Norma el aprovechamiento de recursos naturales	Los procedimientos legales para castigar a quienes abusan de (tala immoderada) los recursos son largos y burocráticos
Consejo Municipal de desarrollo rural sustentable	Órgano de participación ciudadana en el gobierno municipal	Definición del rumbo del desarrollo municipal		Contribuye a que la toma las acciones de gobierno sean equitativa y transparente	Aún no hay suficiente trabajo de equipo en desarrollo económico, medio ambiente
Sedesol	Gobierno Federal Desarrollo social	Políticas públicas para superación de la pobreza	Oportunidades, 70 y más ,CCA	Los programas de infraestructura podrían contribuir a reducir el rezago en infraestructura social	Los recursos en efectivo son siempre un alivio pero no contribuyen a la mejora social a largo plazo
IEEPO	Gobierno estatal	Aplicación programas educativos		Es el elemento de mayor influencia para la mejora social a largo plazo	Mejorar la calidad y pertinencia de la educación
IMSS-Salud	Gobierno federal	Aplicación política públicas de salud	Oportunidades, seguro popular	Son el único recurso con que se cuenta para atender la salud pública	Insuficientes medicamentos, Poca participación de la gente en actividades educativas y de prevención, Malos hábitos alimenticios
Seder-Sagarpa	Gobierno federal-estatal	Aplicación de programas para el desarrollo rural	Soporte Adquisición activos productivos	Facilita y organiza la participación ciudadana a través del Consejo. Canaliza recursos para proyectos productivos	Mal diseño de sus programas que han desatendido la capacitación al pequeño productor que es la mayoría
Universidad tecnológica de la mixteca	Académica	Desarrollo de tecnologías, asistencia técnica	Programa de vinculación	Acerca la tecnología a la sociedad	Que sus carreras no están orientadas al desarrollo de la región
DIF	Comité municipal	Atención a grupos desfavorecidos	Desayunos escolares Niños en riesgo de desnutrición Discapacitados	Ayuda a aliviar la situación de grupos sociales en riesgo	Es un comité honorario (no percibe pago), depende de la voluntad de trabajar de la autoridad en turno

Institución	Tipo de actor	Actividad	Contribución potencial al desarrollo	Problemática
Proyecto pa-coconitos	De la sociedad civil	Educación, capacitación mejora de las condiciones de vida de menores y sus familias	Puede ser alta en la medida que se desarrollan y ensayan estrategias exitosas que puedan ser implementadas después por el resto de la sociedad	Falta de recursos en algunas épocas del año, insuficiente personal
IDEM-Itayee	De la sociedad civil	Ahorro y crédito, capacitación y organización productiva	Puede ser alta en la medida que se desarrollan y ensayan estrategias exitosas que puedan ser implementadas después por el resto de la sociedad	Carteras vencidas, poca participación
Comité de paisanos de Powey California	De la sociedad civil	Recaudación de fondos para actividades sociales en California y en el Municipio	Puede ser altísima en la medida que canalicen mejor sus valiosas aportaciones	No siempre orientan sus recursos en proyectos que desencadenen desarrollo en el municipio
Comité Pro-Mejoras de San Jerónimo A.C.	De la sociedad civil	Procuración de fondos y apoyo	Se está constituyendo en una agencia de desarrollo local y puede operar recursos públicos y privados para el desarrollo del municipio	Aún requiere ajustar sus bases constitutivas para poder realizar plenamente labores de promoción social y procuración de fondos
Comités escuelas	De la sociedad civil	Dar apoyo a la actividad educativa	Pueden ser de gran importancia para la mejora de la educación	Aún no encuentran mejores formas de como pueden ayudar a mejorar la calidad educativa

Relaciones entre actores



Expresiones de liderazgo

En el municipio ha hecho falta un liderazgo constructivo que ayude a su desarrollo, la tendencia individualista de la gente ha generado que no se unan para realizar proyectos importantes, a esto ha contribuido el desempeño de las últimas administraciones municipales ya que se generó desconfianza al no haber una obra pública que corresponda con los recursos que ingresaban al municipio. Por lo anterior una parte de la gente no se sentía liderado por sus autoridades y no participaba en tequios y proyectos, además de que aunque solicitaran el apoyo de la presidencia, frecuentemente no se les hiciera caso e incluso se les desanimara.

Tendencia de desarrollo de las organizaciones

Las organizaciones frecuentemente se constituían no por un interés genuino de lograr la fuerza de la unión, sino que frecuentemente eran vistas como requisito para acceder al apoyo de programas. Por lo anterior su naturaleza ha sido poco duradera. Las organizaciones no gubernamentales presentes en el municipio como Ita yee y el proyecto pa coconitos de acuerdo a su estrategia de intervención trabajan con grupos específicos de la comunidad buscando desarrollar proyectos exitosos. Sin embargo su experiencia y éxitos no son socializados al resto de la comunidad, por lo que no se aprovecha su potencial de generar modelos de desarrollo local más amplio.

Tenencia de la tierra

La totalidad de la tenencia de la tierra corresponde al régimen de bienes comunales, existiendo uso común de zonas de monte y comunal parcelado en su mayor parte regularizado a través del programa de certificación de derechos ejidales PROCEDE.

Existe sin embargo la noción de que las zonas federales contenidas dentro del área comunal son propiedad comunal, tal es el caso de los cauces de ríos y barrancas, por lo que a menudo hay confusión sobre las atribuciones del Comisariado sobre estos bienes.

Situación de la infraestructura social y productiva

Servicio	Institución	cobertura	calidad	problemática
Agua potable	Ayuntamiento	86.86%	Regular	Red obsoleta y diseñada hace más de 30 años
Alumbrado público	Ayuntamiento	40%	Regular	Requiere ampliación
Saneamiento	Ayuntamiento	15%	Mala	Prácticamente no existe
Red eléctrica	Ayuntamiento -CFE	95.79%	Buena	Requiere ampliación a nuevas calles
Infraestructura educativa	Ayuntamiento- IEEPO		Media	Requiere ampliaciones y mantenimiento
Infraestructura médica	IMSS- oportunidades, municipio	100%	Media	Instalaciones insuficiente falta equipo
Infraestructura hidroagrícola	Municipio- SAGARPA		Mala	No hay captaciones de agua para riego

Eje Humano

3.-EJE HUMANO

Datos demográficos

El municipio de san jerónimo Silacayoapilla experimento durante el año 2007 un profundo cambio en su población con la desincorporación de Saucitlan de Morelos y su incorporación al municipio de Huajuapán de León.

Según el censo del 2000 la población total era de 1895 habitantes, para el 2005 con el conteo de población y vivienda se registraron 1742. Lo cual representa un decrecimiento de población del orden de 8.07%.

Para marzo del 2008 según un censo levantado por el comité estatal del DIF la población era de 1373 habitantes lo cual represento un de crecimiento respecto del año 2000 de 27.5% en términos brutos, sin embargo este brusco decrecimiento fue producto como se mencionaba de la desincorporación de Saucitlan. Cuya población se estima alrededor de 370 habitantes.

Descontando el caso Saucitlan el decrecimiento poblacional fue del 11.7 % en 8 años.

Sin duda el factor que define este decrecimiento es la migración originado entre otras cosas por la falta ingreso o empleo en la región.

Composición étnica

Actualmente el municipio está pasando por un proceso de autodefinition como pueblo indígena ya que por el asentamiento del pueblo y por los rasgos humanos el municipio es mayoritariamente más del 60% indígena aunque ha habido un mestizaje alrededor del 30% y un porcentaje pequeño de menos del 10% de pobladores que no pertenecieron al pueblos mixteco pero que están mezclados con la población originaria.

Patrón de los asentamientos humanos

La población en el año 2008 se distribuye entre los barrios de la manera siguiente:

Poblado	Población	Porcentaje respecto al total
Barrio Primero ó Tejaltiltan	228	16.62
San Jerónimo Silacayoapilla (barrios 3°, 4° y 5°)	838	61.03
Barrio sexto ó el Sabino	307	22.35
	1373	100

Distribución poblacional por edades

Grupo de edad	Habitantes	%
Menores de 18 años	581.7	42.37
18 años y mas	791.3	57.63
Mayores de 65	87.5	6.37
Población Económicamente activa	703.8	51.26

Valores y creencias que limitan el desarrollo humano.

Al decir creencias aquí no nos referimos a creencias religiosas, sino puntos de vista, maneras de ver las cosas y actitudes que afectan el bienestar y el progreso del municipio. Cabe aclarar que algunos son expresiones que se oyen a menudo en las conversaciones con la gente y otras se deducen sobre la forma de actuar de la gente y que se citan aquí con todo respeto de las personas pero que son necesarias de encarar pues forman la base de problemas sociales, educativos, económicos y hasta ambientales.

Algunos puntos de vista, concepciones y actitudes que limitan al buen gobierno

- Se asume que la autoridad es responsable de que las cosas se hagan
- Se cree que el cambio debe venir de arriba hacia abajo, o sea que los ciudadanos no reconocen su responsabilidad en la situación de la sociedad
- Que los recursos que se reciben de la federación del estado son mayores de lo que realmente son.
- Que por haber algunos servicios públicos pagados eso justifica que no se participe en tequios. Lo cual aumenta el costo de los proyectos y obras.
- Que la cantidad de recursos de los ramos no pueden sufrir disminución
- Algunas autoridades consideraban que gestionar proyectos era igual a meterse en problemas, por lo que mantenían lo más bajo posible el nivel de obra.
- Que no es tan importante gobernar con participación ciudadana
- Que la planeación realmente no importa y que es una pérdida de tiempo
- Que los problemas sociales como la salud o la educación se resuelven Construyendo instalaciones o mejorando las que ya existen
- Que no está dentro de las funciones del gobierno municipal la creación de empleo, ó el cuidado del medio ambiente

Algunos puntos de vista, concepciones y actitudes que limitan el desarrollo económico:

- Que los trabajos de artesanía son trabajos de mujeres o de flojos
- La gente es individualista y no se organiza para el trabajo.
- Que no es bueno emprender nuevos negocios diferentes
- Que hay que esperar a que alguien emprendió algo y si le funcionó copiarlo
- No se le da importancia a apuntar cuanto se gasta en una siembra o en la crianza de los animales
- No se buscan maneras de hacer los trabajos mejor sino que se repite lo que ya es sabido aunque ya no funcionen
- No se le da a la educación la importancia debida porque se duda que tenga que ver en el mejoramiento de la economía
- Que para iniciar un nuevo negocio hay que soportar la crítica o el acoso de la gente que no lo ve bien

Algunos puntos de vista, concepciones y actitudes que limitan el buen manejo de los recursos naturales:

- Que los encinos nunca se van a acabar ya que si los cortamos salen mas
- No hay voluntad de emplear maneras correctas de seguir ganado se la vida del aprovechamiento del bosque
- La reforestación es vista como una molestia y cuando se plantea a la gente que vive de la leña hasta se ofenden
- Muchos no creen que les llegue afectar el cambio climático ni creen que se pueda hacer algo para adaptarse
- Que la única forma de disponer de la basura es ir a esconder y tratar de desaparecerla quemándola
- Que es más seguro invertir en agua subterránea (pozos) que no se sabe si existe que invertir en el agua superficial que si se puede ver

Educación

El promedio general de escolaridad en el municipio es de 5° grado de primaria, factor que afecta de manera indirecta sobre muchos ámbitos del municipio, como es el caso de no desarrollar actividades productivas distintas o mejorar las existentes. Este solo factor repercute en todo, como es la alimentación, la salud, la vivienda y la recreación, el progreso.

Analfabetismo

Según el conteo de población 2005 el porcentaje de analfabetismo de personas de más de 15 años era del 11.25%. Trasladando este porcentaje a los datos actualizados por el DIF tenemos que hay actualmente 154 personas en esta condición.

Análisis de la situación de la educativa en el municipio

San Jerónimo Silacayoapilla no es una isla y comparte la situación general de la educación en el estado. Más allá del bajo promedio de escolaridad que ya mencionábamos atrás; existen rezagos educativos reflejados en la prueba enlace 2007 a nivel principalmente primaria y en las evaluaciones fallidas de los jóvenes del telebachillerato al querer ingresar a escuelas de educación superior.

Pero más importantes aún son las consecuencias del rezago como sociedad, que se traduce en poca especialización laboral, un bajísimo porcentaje de personas con educación superior, migración y estancamiento económico.

Existe una inercia compartida por comités de padres de familia, profesores y algunas autoridades de enfocar de manera reduccionista la educación, como si el mejoramiento estuviera basado en el mantenimiento y mejora de la infraestructura educativa, lo cual es importante pero no garantiza el cambio que se necesita para la superación como sociedad.

3.4.-Salud

Dentro de la jurisdicción sanitaria a la que pertenece San Jerónimo Silacayoapilla y sus pueblos tienen el primer lugar en número de diabéticos e hipertensos que son enfermedades que anteriormente se consideraban de sociedades ricas pero al mismo tiempo tiene el segundo lugar en desnutrición infantil después de San Simón Zahuatlán, cuyos índices de desarrollo humano son de los más bajos en el país.

Los problemas de salud están asociados a su forma de alimentación y quizá cierta propensión a éste tipo de padecimientos que todos los mexicanos tenemos. Por lo anterior los focos de atención deben centrarse a las causas que desencadenan estos padecimientos como el sedentarismo, el tipo de alimentos que consumimos, el alto consumo de refresco

Aún cuando hay una atención universal para la población del municipio por parte de la clínica del IMSS, existen como casi en todo el país cierto grado de desabasto en medicamentos y el cuadro básico no contempla una amplitud de los mismos que sea suficiente, por lo que las

recetas se tiene que complementar con medicamentos comprados en farmacia, con el alto costo que ello conlleva.

Necesidades de capacitación

Capacitación para la vida

Problemática a la que responde	Propuesta de capacitación
Bajo nivel académico y abandono de los estudios por parte de los jóvenes	Cursos de sensibilización a padres sobre la importancia de su participación en la educación de sus hijos
Gran presencia de enfermedades de origen nutricional	Cursos de nutrición y educación física
Falta de medios para la recreación y cultura	Cursos de danza, artes plásticas, música e idiomas

Capacitación para el trabajo

Problemática a la que responde	Propuesta de capacitación
Falta de empleo	Capacitación par producción semi industrial de ropa deportiva Cursos de fruticultura, piscicultura (diversificación agropecuaria)
Altos costos de agropecuarios y bajos rendimientos	Capacitación para producción de maíz-frijol con bajos insumos externos Producción de pastos de corte y ensilaje
Altos costo de producción de tabique	Elaboración de nuevos productos de alfarería industrial
Baja calificación de la mano de obra local	Cursos de habilidades básicas en paqueterías de computo y navegación en internet
Dependencia ara la producción de equipo y maquinaria	Capacitación a herreros locales en torno y mecánica

Problemas humano-sociales

Problema	Incidencia	Comentario
Alcoholismo	bajo	Se reduce a menos de 10 personas bebedoras Los jóvenes tiene propensión al consumo de alcohol ya que no hay medios sanos de recreación
Drogadicción	Bajo	Se ha detectado entre unos pocos jóvenes en edad de secundaria
Violencia intrafamiliar	Bajo	No se sabe si no existe o no se sabe por falta de denuncia, aunque se estima que no es alta
Desintegración familiar	Medio	La migración ha generado que haya un 25.6 5 de hogares con jefatura femenina

Índice e marginación e índice de desarrollo humano

El índice de marginación del municipio	.1200
Grado de marginación	Alto
Índice de desarrollo humano	.683
Grado de desarrollo humano	Medio alto

Fuente: Oeidrux Oaxaca, tarjeta municipal de información estadística básica

Equidad de género

No existen aún mujeres en la administración municipal

Hay un 25% de representantes de comité que son mujeres

Tradicionalmente las mujeres en San Jerónimo en su mayoría no reciben herencias sino que todo se canalizaba al hijo varón más joven. Estas costumbres aún persisten aunque hay excepciones

Las labores del hogar caen casi totalmente en las esposas e hijas de las familias

En tiempo de trabajo agrícola las mujeres tienen que ayudar en el campo

Religión

Más del 95% de la población es católica y un buen porcentaje son practicantes, las principales festividades son las patronales 30 de sep. Las mayordomías responsables de la organización de las festividades gozan de un amplio reconocimiento social y apoyo por parte de los comités de paisanos que viven fuera

Lengua

Actualmente no hay hablantes de lenguas indígenas aunque por ubicación y rasgos humanos de la mayoría de sus habitantes se asume que son descendientes de los pueblos mixtecos originales

Eje
Ambiental

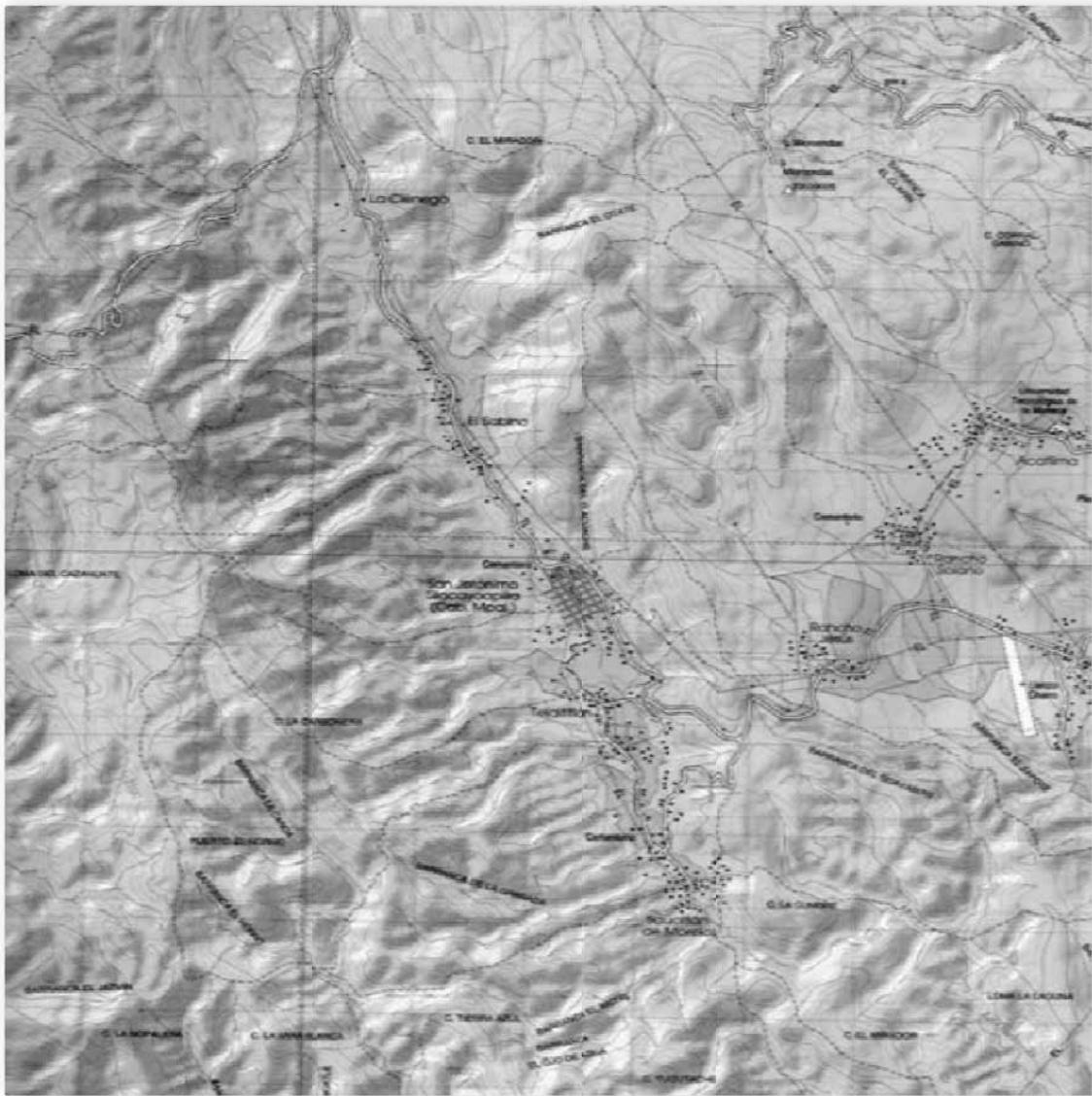
4.-EJE AMBIENTAL

Delimitación del territorio municipal

La superficie del territorio municipal es de 57.26 km² está ubicado al occidente del estado cercano al límite con el estado de Puebla, las coordenadas de la cabecera municipal (centro del parque) son 17° 48' de latitud norte ; 97° 50' de longitud oeste y una altura sobre el nivel del mar de 1682 metros, aunque el 80% del territorio se encuentra arriba de los 2000 msnm

Colinda al norte y oriente con el municipio de Huajuapán, al sur oeste con San Marcos Arteaga y Huajuapán y al oeste con San miguel Amatitlán

Fisiografía



El municipio puede describirse como tres zonas diferentes

- La cañada: Es el angosto valle que discurre suroeste a noreste y que es el asiento de las tres comunidades del municipio, caracterizado por ser un plano inclinado en la dirección antes mencionada
- El monte bajo: Está paralela a la cañada más al norte en la zona del cerro del castillo , las cuencas del otate, El tlacuache colinda con Huajuapán en la parte que corresponde a Rancho Jesús
- Las lomas: También paralela a la cañada pero al sur, constituye el pie de monte y representa más 500 has. de tierras susceptibles a la erosión, pero también al aprovechamiento, forestal, frutícola.
- La montaña: Es la mayor de todas y la que se encuentra más al sur y al poniente pero carece de asentamientos humanos y está dejando de ser agrícola las áreas que en esta zona había que eran de siembra, por el abandono de tierras.

Clima

Datos del observatorio meteorológico de Huajuapán de León,

Temperatura media	19.4 °C
Temperatura media mínima	10.2°C
Temperatura media máxima	28.5° C
Temperatura máxima extrema	38.8°C
Temperatura mínima extrema	-6.0 °C
Precipitación	703 mm
Lluvias apreciables	86.3
Lluvia máxima en 24 hrs.	82.2 mm
Humedad relativa media	62%
Velocidad media del viento	5.3 m/seg.
Presión atmosférica media	740 milibares
Heladas al año	4

Periodo 1981-2000

Latitud: N 17° 48'

Longitud W97° 46'

Altitud 1680 mnsnm

Fuente: Servicio meteorológico de la CNA

Cabe mencionar que el observatorio meteorológico de Huajuapán está a 15 km en línea recta y se encuentra a la misma altitud que la cabecera municipal de San Jerónimo Silacayoapilla, por lo que se presume por experiencia que el clima del municipio es ligeramente más fresco, pero con menos heladas que en Huajuapán.

El clima local se clasifica como semicaldo subhúmedo, con lluvias de verano y marcha de la temperatura tipo Ganges, es decir que los meses más cálidos preceden a las lluvias. El Municipio de San Jerónimo Silacayoapilla, se encuentra dentro de los climas Semicálidos, específicamente Semicaldo Sub húmedo con Lluvias en Verano, de menor Humedad (A) C (wo) (w). De acuerdo a los datos del observatorio meteorológico de Huajuapán, el municipio se halla en el área semicalda del grupo de los climas cálidos, pero por su temperatura media del mes más frío (menor de 18° C) pertenece al grupo de los templados.

La temperatura media anual calculada en dicha estación es de 19.4° C, enero es el mes más frío con 17.2° C de temperatura media, mayo es el mes más cálido con 27.9° C, así la oscilación térmica es de 5.7° C y le confiere la característica de poca oscilación.

La precipitación total anual llega a 746.9 mm, el mes de menor humedad es febrero con 2.5 mm de lluvia promedio y el mes más húmedo es junio, con 154.6 mm; presenta canícula o sequía de medio verano, pues en Junio se produce la más alta precipitación, en Julio

desciende, en Agosto aumenta algo y alcanza un segundo máximo en septiembre; la lluvia invernal representa 2.0% del total anual. Aplicando la relación entre la temperatura y la precipitación, en San Jerónimo Silacayoapilla, se tiene seis meses (mayo, junio, julio, agosto, septiembre y octubre) con humedad suficiente para el crecimiento de las plantas adaptadas a un periodo de sequía más o menos largo, las cuales integran la selva baja caducifolia o bosque de encino, o bien pastizal inducido.

En la parte montañosa del municipio que abarca el 70% del territorio municipal el clima es más fresco y lluvioso, ya que se encuentra sobre los 2,000 msnm

Diagnóstico de las necesidades de agua en los cultivos

Calculo de las necesidades de agua en el cultivo de maíz ciclo de verano

	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct
Temperatura	22.3	21.3	20.1	20.2	19.8	18.8
Precipitación	72.8	156.4	109.7	99.8	140.2	63.4
kt	1.717	1.619	1.505	1.513	1.476	1.385
P	9.22	9.05	9.23	8.95	8.28	8.21
f	15.83	14.65	13.89	13.54	12.22	11.37
% desarrollo mensual	15.00	20.00	20.00	20.00	15.00	10.00
kc	0.51	0.80	1.07	1.02	0.90	0.85
Uso consuntivo	80.7	117.2	148.6	138.1	110.0	96.7
Balance hídrico	-7.9	39.2	-38.9	-38.3	30.2	-33.3

Uso Consuntivo total en maíz para San Jerónimo Silacayoapilla, Oax.= 691.4 mm
Deficit Hídrico total= -118.4

Donde:

$$uc=k*F$$

K=coeficiente que depende del cultivo

$$F=\sum f$$

$$f=Kt*p$$

Kt= coeficiente que depende de la temperatura media expresada en °C

P= Porcentaje de horas luz

O sea que se requiere al menos suplementar con un 17% de agua a los cultivos de maíz en promedio, **lo cual es bueno comparado con otros lugares de la región**, lo cual ha motivado que la gente no busque medios de afrontar la sequía ya que su temporal ha sido razonablemente bueno. Sin embargo para sustentar otras actividades agropecuarias fuera de la temporada de lluvia se requiere de riego necesariamente.

Dado que no se dispone de datos de lluvia mensual por un periodo de al menos 10 años, no fue posible calcular la probabilidad de ocurrencia de la lluvia media, sin embargo es un hecho matemático y climatológico que la lluvia probabilidad de que ocurra la lluvia media varía entre el 70 al 90%, dependiendo de la aridez de la zona, a mas aridez menos consistente es la lluvia media ya que esta está influenciada por eventos atípicos de mucha lluvia que ocurren una vez cada muchos años.

Por lo anterior es claro que los requerimientos de agua para los cultivos de maíz son aún mayores que los calculados.

Cuencas

Todo el municipio pertenece a la cuenca del río mixteco en la región hidrológica 18 del alto balsas, a nivel local existen dos sistemas hidrológicos el del río la ciénaga que desemboca en la presa de Yosocuta y conforma la cañada donde se encuentran asentados los pueblos del municipio y las barrancas que desembocan en Papalutla y San Marcos Arteaga al río mixteco que parten de la montaña.

Entre las principales cuencas por su importancia potencial se encuentran las que confluyen al río la cienega las cuales son por la vertiente sur:

Vertiente Poniente	Vertiente Oriente
El aguacate	La cienega
La zarza	La huajera
La angostura	El Oate
El agua Salada	El tlacuache
El maguey Manso	La toahua
El guayabito	El sabino
Los tequesques	

Imagen Satelital de las cuencas principales de san Jerónimo Silacayoapilla



Calculo escurrimiento medio cuenca río la saucera

Tipo de cuenca vegetación- pendiente	superficie	Tipo suelo (Textura)	Precipitación	Escurrecimiento medio
Pastizal escarpado > 20%	1000	.30	703	210.9
Bosque escarpado >30%	500	.22	703	77.3
Miles de M3				288.23

Fuente: manual de conservación del suelo y el agua C.P 1991

Con la formula $Vm=A. \times C \times Pm$

Donde:

Vm =volumen medio de escurrimiento anual en miles de m3

A= Área de la cuenca

C= Coeficiente de escurrimiento

Pm= Precipitación media

Estableciendo como volumen de riego para cultivos anuales un requerimiento medio de 7,000 m3 por ha con riego por surco.

Potencial de escurrimiento disponible para riego

Volumen medio disponible en miles de m3	288
Volumen de agua de riego requerido por ha de cultivos anuales en miles de m3	7
Potencial de superficie bajo riego por el método de surcos	41.14 has.
Potencial de superficie de riego con métodos localizados	123 has

Se asume que con riego por goteo es posible regar 3 veces respecto al método de riego por surcos. Adicionalmente cabe mencionar que este cálculo es tomando en cuenta que la totalidad de los requerimientos de agua provienen del riego sin contar la lluvia, que como vimos arriba en el cuadro sobre déficit de humedad en maíz solo se requiere el 17% de riego suplementario para cubrir las necesidades de los cultivos de maíz de temporal.

Suelos

Los suelos más característicos del municipio son:

Barro.-Se localiza en la zona de la cañada desde el Sabino a Tejaltilan y son los suelos de mayor importancia del municipio ya que en ellos se desarrolla casi el 70% de la agricultura, son arcillas limosas de color café claro, PH que varía entre 7.5 a 8 de fertilidad media. Según refiere la gente mayor antes del advenimiento de los fertilizantes químicos tampoco eran muy fértiles sus tierras y si no aplicaban abono de chivo la siembra, las milpas crecían raquíticas. Contrariamente a lo que pudiera esperarse su capacidad de retención de humedad no es muy alto y luego de un evento lluvioso no tarda más de quinde días en presentarse marchitamiento en las milpas.

Actualmente se ha generado una dependencia entre los cultivos y los fertilizantes químicos, de manera que para lograr cosechas aceptables, necesariamente deben aplicarse fertilizantes, pero entre mas se recurre a estos menos fértil es la tierra.

En cuanto a sus características como material para alfarería y tabiques, la tierra de San Jerónimo posee extraordinarias características de resistencia y plasticidad. Lográndose tabiques de una calidad muy superior a la competencia (Cholula y Oaxaca).

Flora

Existen tres zonas florísticas principales en el municipio:

- Selva baja caducifolia: Lo que conocemos como monte bajo
- Pastizal inducido
- Bosques de pino encino

Bosques.



Es una vegetación arbórea, que puebla los territorios con temperaturas frescas, ocupan las partes más altas dentro del municipio (cerros). En cuanto a su composición y estructura existen variantes que van desde las masas de encinos, pasando por los bosques mixtos donde pinos y otras latifoliadas. Los tipos de bosques que existen en el municipio son:

A) Monte bajo caducifolio. Es una vegetación propia de climas cálidos, con bajos gradientes de humedad, que se caracteriza porque los elementos arbolados presentan baja altura. En la selva baja caducifolia la vegetación crece en el Municipio bajo la influencia del clima semicalido de baja humedad, con lluvias en verano. Sin embargo este tipo de vegetación presenta un alto grado de disturbio debido a las actividades forestales con fines domésticos, pastoreo de ganado caprino, bovino y a la agricultura. Algunos elementos que han sido favorecido con estos disturbios son: , constituido por huizaches, tepehuajes, huajes, tehuixtles, palma.

Además de gramíneas como *Asistida adscensionis*, *Asistida temipes*, *Seraria* sp. Se encuentra en las alturas de 1500 msnm, presentando una condición secundaria debido a los factores de disturbios mencionados.

El uso irracional que se ha ejercido en ella es considerable, en el municipio, gran parte de los terrenos que originalmente monte bajo, presentan vegetación secundaria, donde dominan plantas leñosas arbustivas y arbóreas, como resultado de la apertura de las tierras a la agricultura y al pastoreo extensivo y desordenado que afecta casi a la totalidad del ecosistema.

La importancia maderable de la selva baja caducifolia ó monte bajo es mínima, debido a que la mayor parte de los árboles no alcanzan tallas y portes suficientes para tener valor comercial y porque la madera de mucho de ellos no se consideran de buena calidad, sin embargo el valor que representa este ecosistema para la población es inmenso, por que provee de infinidad de productos que se emplean cotidianamente, como leña, postes para cerca, materiales para la construcciones rurales, utensilios domésticos, mangos para herramientas, usos medicinales, sirve como sustento a su ganado y es parte vital del entorno, como reguladora del clima, captadora de agua, para la fauna silvestre, entre muchas más. También los tallos y las bases de las hojas cocidos se emplean como alimento, y las hojas asadas y los jugos, en la medicina tradicional para aliviar golpes internos u otros padecimientos, además, la planta se utiliza como ornamental.



Bosque de Encino: Este tipo de vegetación está constituido por diversas especies de (*Quercus*) encinos y de manera general es el que prospera a menor altitud entre los diferentes tipos de bosques que crecen en el Estado, y el de mayor dominancia en el Municipio. Los encinares cubren las laderas intermedias de las sierras y se extienden en muy altos rangos de altura encontrándolos desde las partes más bajas hasta las más altas del Municipio, prosperando los encinos en muy diferentes condiciones ecológicas. Específicamente en el Municipio existen encinares secundarios, establecidos en las laderas de los cerros y sierras, los cuales han sido objeto de un intenso disturbio provocado por la tala indiscriminada para obtención de leña, para uso domestico, y por el extenso pastoreo sin control de ganado caprino, ovino y bovino. Estos lugares están cubiertos con elementos arbustivos inferiores a 2 metros, destacando: (*Mimosa aculeaticarpa*)Uña de gato, (*Ipomoea murucoides*) Casahuate, y donde también son frecuentes

Es probable que en las partes altas que actualmente presenten bosques de encinos, hayan sostenido en alguna época bosques de Encino-Pino.



Vegetación de monte bajo

Bosque de Tascate: Los bosques de tascate están formados por árboles con hojas en forma de escamas(escumifolios), también conocidos como enebros o Tlaxcas, las cuales poseen escasa altura y forman comunidades abiertas en donde existen amplios espacios entre los árboles. Este tipo de bosque se encuentra en la parte norte dentro del Municipio, donde se presenta un alto grado de erosión; esta integrado por elementos bajos de Juniperus deppeana, no mayores a 4 metros, muy espaciados unos de otros; en estrato arbustivo inferior a 2 m dominan:) Huizache, (AcaciaBilimekii) Tehuixtle, Rhus mollis, Mahonia sp., (Leucaena pueblana) Tepehuajes, cuajote. El estrato herbáceo está dominado por gramíneas, sobre todo Asistida aff, que crece en los numerosos surcos y cárcavas.

Plantas mas comunes: árnica, manzanilla, sábila, somiate, escobilla, hierba buena, hierba maestra, flores: buganvillas, geranios, cempasúchitl y paragüitas.
plantas comestibles: verdolagas, hierba santa, papaloquelite y quintonil.
árboles: huisache, encino, pinos, jacarandas, casahuate y sabino.
frutos: naranja, aguacate, limón, lima, guayaba, granada, plátano y míspero.
plantas medicinales: árnica, gordolobo y marrullo.

-Análisis del estado de los recursos

Recurso	¿Qué uso se le da al recurso?	¿Cuánto se usa y cada cuando?	¿Quién lo aprovecha?	¿Alcanza el recurso?	¿En qué estado se encuentra?	Problemas actuales del recurso	Problemas futuros del recurso
Tierra	Agrícola	Menos de 300 has	Comuneros	Sí	La tierra no es muy fértil	Abandono de tierras	Pérdida de suelo
Barro	Fabricación ladrillo y teja Artesanía	30 m3 por semana (para diez millares de tabique)	Tabiqueros y artesanos	Sí	Buen estado, hay muchos bancos sin aprovecharse	Alto costo de leña Casi no deja ganancia	Pérdida de la fuente de trabajo
Agua	Uso doméstico	De 100 a 150 m3 diarios	Toda la población	Sí	Tenemos una agua dulce	Red de distribución muy vieja No hay obras de captación y recarga de manantiales	Agotamiento por falta de recarga (derorestación y pérdida de suelos)
Agua para uso agrícola	Riego de cultivos	No se usa	Menos de 10 campesinos No llegan a 5 has de riego	Sí	Desperdicio	No hay presas pozos ni sistemas de riego Rendimientos agropecuarios muy bajos	Agotamiento por falta de recarga (derorestación y pérdida de suelos)
Monte	Se corta leña en raja y para carbón	Se estiman unas 60 cargas diarias lo cual da de u promedio 250 a 250 árboles por día entre ¼ y 1/3 de ha. Al día ó 100 a 120 has. Al año	Tabiqueros Carboneros Comerciantes Leña en raja	No	Regular tirándole a malo	Abuso en la extracción de leña	Pérdida de la fuente de trabajo Pérdida de la fuente de energía Pérdida de suelo y agua

Recurso	¿Qué uso se le da al recurso?	¿Cuánto se usa y cada cuando?	¿Quién lo aprovecha ?	¿Alcanza el recurso?	¿En qué estado se encuentra?	Problemas actuales del recurso	Problemas futuros del recurso
Arena , grava y piedra	Construcción	Se estima que 20 m3 por semana de arena	La gente del municipio no hay concesiones	Sí	Regular	No hay concesiones	Pérdida del recurso por descontrol en el aprovechamiento Agotamiento del agua
Energías naturales	Secado de tabique crudo Casi no se aprovechan	No se usan	Los tabiqueros	Sí	Bueno	No se conoce el poder y los usos de estas energías	Que no las sepamos aprovechar a tiempo cuando las otras fuentes sean muy costosas

4.5.-Patrón de los asentamientos humanos

Los asentamientos humanos en el municipio están concentrados en la parte norte del municipio, que es la de menor altura sobre el nivel del mar y por lo mismo mas cálida.

En menos 500 (5 km²) has hay una población de 1073 habitantes, lo cual representa una densidad de población 214.6 habitantes por Km² cuadrado, quedando el resto del territorio, (casi 4,500 has.) prácticamente vacío.

Pese a lo anterior dentro de las comunidades hay muchos solares de uso agrícola de más de 1000 m² .

4.6.-Manejo y tratamiento de los residuos

Sobre el sitio de disposición de los residuos

Los residuos sólidos (basura común) se depositan en el socavón de una mina de barita en la parte de alta del municipio, contigua al camino a San Simón Zahuatlán. Este sito se encuentra en la parte alta de la cuenca del río la saucera o la ciénaga. En este sitio llegan materiales peligrosos como residuos de embases de detergentes, pilas, pero sobre todo plásticos de diferentes tipos. Actualmente el sitio está a punto de saturarse por lo que durante el periodo de la presente administración municipal tendrá que ubicarse un nuevo sitio.

Sobre el procesamiento de la basura

Cada semana se recolecta la basura los días sábado por la mañana, sin separación de ningún tipo, al momento no se cuenta con un diagnóstico de la composición de los residuos, pero se estima en 7 m³ de desechos (un camión de volteo) ó 4 a 5 toneladas que cerca del 50% son basura orgánica que podría ser procesada como abono orgánico. Los plásticos son una parte importante en la composición de la basura.

Llegada la basura a la mina, se quema lo cual disminuye su volumen. El fuego se lleva a cabo muy cerca a áreas de bosque de encino, en la cual existe mucha hojarasca seca que incrementa el riesgo de incendio forestal.

La mayor parte de la gente piensa que quemar la basura es una forma de solucionar el problema de la basura. Pero se tiene pendiente la concientización sobre el manejo de residuos.

Eje Económico

5.-EJE ECONÓMICO

Contexto regional

La región mixteca cercana al municipio de Huajuapán se caracteriza porque no se produce casi nada de lo que se consume. Por tipo de satisfactor se supondría que al ser una región eminentemente rural cuando menos la demanda de alimentos debería estar cubierta, pero no es así. Y si en el ámbito rural-agropecuario no compite menos lo hace en el de producción de bienes de consumo, bienes de capital o de servicios. en los que depende totalmente del exterior.

Lo anterior condena a la región a un círculo vicioso en el que como compramos casi todo lo que consumimos, nuestros recursos se salen y no generan una derrama económica que pudiera activar la economía local quedando menos dinero para comprar y por lo mismo habiendo cada vez menos incentivos para producir.

Causas del estancamiento económico regional y local:

Razones macroeconómicas:

- Los últimos cuatro sexenios han tenido políticas de desarrollo económico ambiguas por decir lo menos sino es que francamente desfavorables para los microempresarios, los agricultores pequeños y de subsistencia, etc...
- globalización injusta
- Crecimiento poblacional y deterioro de recursos naturales
- Crisis económicas nacionales que han dejado sentir su impacto a nivel local
- Las políticas de desarrollo han privilegiado el reparto de dinero sobre la preparación de la gente para producir, condenándola a seguir siendo dependientes e improductivos
- Rezago social y económico de nuestra región comparado con otras regiones

Razones geo-económicas:

- Estar fuera de rutas comerciales importantes.
- Las poblaciones de la región son pequeñas y no concentran una demanda importante
- Además de ser pequeñas las poblaciones están dispersas encareciendo el comercio
- Nuestra distancia relativa a centros importantes de comercio

Razones culturales

- Rezago educativo
- Una idiosincrasia rural no emprendedora para la que conceptos tan simples como el de inversión le son ajenos. (Se prefiere gastar que invertir)
- Se subestima el valor de la capacitación y el papel del conocimiento en el ámbito productivo.
- Los gobiernos federales centralistas nos acostumbraron a que el desarrollo económico no era quehacer de los municipios sino de las secretarías de estado, por lo que los gobiernos municipales no nos vemos a nosotros mismos como promotores del desarrollo económico.
- En ocasiones no ha habido certidumbre para las inversión

Otras razones

- Estacionalidad de la oferta agrícola regional. Las producción de hortalizas converge junta a los mercados disminuyendo el precio
- Desarticulación del mercado y los productores: Es común que las hortalizas se produzcan en la región se lleven a otros mercados y vuelvan a regresar al mercado local detallista
- Concentración en pocos productos agrícolas

Cualquiera de las razones anteriores es suficiente para afectar la producción y el comercio local, sin embargo las sinergias negativas entre estas y otras causas dan como resultado un entorno desfavorable y que merece ser tomado en cuenta en la definición de la políticas publica local en materia económica

Ámbito económico local

San Jerónimo Silacayoapilla no esta exento de esta situación. La economía local ha transitado de ser un pueblo agrícola autosuficiente a ser un pueblo expulsor de mano de obra.

De ser el principal productor de tabique y teja de la región a un pueblo en el que los obradores de tabique cada vez son menos y producen cada vez menos y con menos margen de utilidad

Al interrogar a los consejeros sobre cual es el problema más importante del municipio, casi de manera unánime surgió el problema de la falta de opciones de ingreso y empleo. Sin embargo el tema de la promoción de la actividad económica no es vista como una atribución del ámbito municipal. Esta situación de (que se abordó con mas detalle en el análisis del eje humano) repercute en que **no se ha intentado ninguna acción** concertada, ninguna política pública local sobre el tema de:

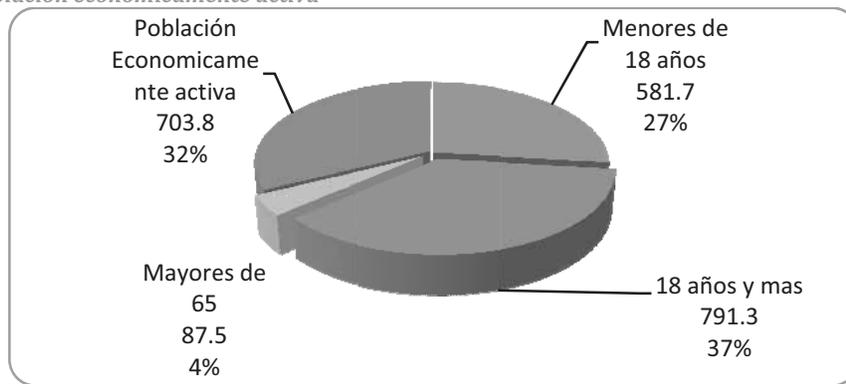
- A que nos podemos dedicar

- ¿Cómo se puede promover desde la autoridad municipal la creación de fuentes de ingreso o empleo?

Por lo anterior el presente trabajo de diagnóstico y planeación sobre como podemos generar esas fuentes de ingreso y empleos considerando todos los factores mencionados arriba.

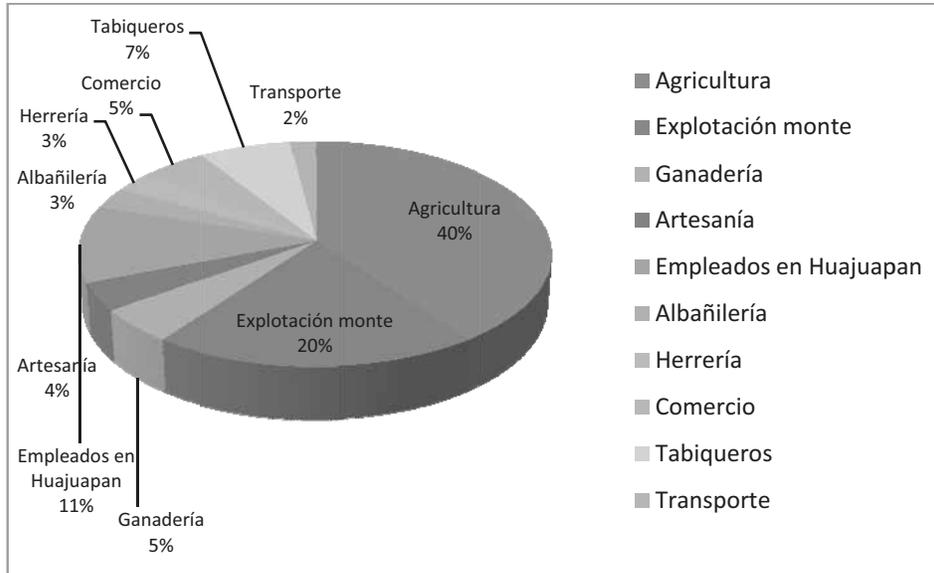
5.1.- Población Económicamente Activa.- Los datos disponibles sufrieron modificaciones debido a la desincorporación de la agencia de Saucitlan de Morelos del municipio de San Jerónimo para formar parte de Huajuapán de León, a partir del año 2007; esta alteración obliga a hacer estimaciones para actualizar la información y tener indicadores aproximados de la PEA.

Cuadro población económicamente activa



5.2.- Sectores Económicos.

Los datos cuantitativos, no se precisan debido a las transformaciones territoriales y de población que ha sufrido el municipio últimamente, pero se ha estimado a través del CMDRS que los datos sobre distribución de la población por actividad económica presentan las siguientes proporciones:



5.3.- Nivel de Ingresos.- De acuerdo a la información proporcionada por el INEGI y actualizada en marzo del año 2005, en el municipio el 85% se encuentra en el rango de 18,000 a de 35,000 pesos son los siguientes:

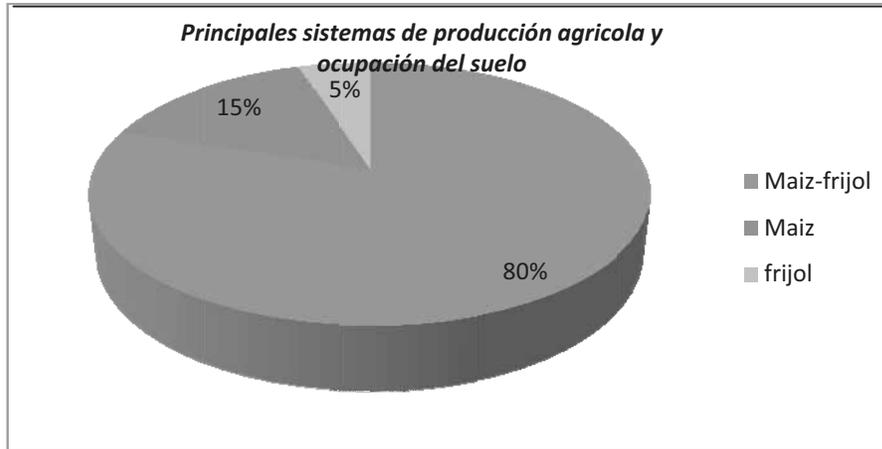
Aún cuando el costo de la mano de obra local es excesivamente cara (del orden de \$150 a \$200, la situación local se caracteriza por empleo esporádico por días por lo que aunque aparentemente los ingresos son altos, la gente no trabaja continuamente.

5.4.- Principales Sistemas de Producción.- como fue señalado anteriormente, el Sector Económico más representativo en el municipio es el Agropecuario-forestal, sus componentes activos significativos son: La Agricultura, la Ganadería y la extracción de madera en raja y para carbón. ***En realidad las actividades primarias forman parte de una estrategia de vida en la cual se mezclan las actividades forestales y las agrícolas y en menor grado las pecuarias*** esta estrategia de vida aún es dominante en el municipio, de modo que se mezclan las actividades forestales, pecuarias y agrícolas por temporada y en diferentes espacios.

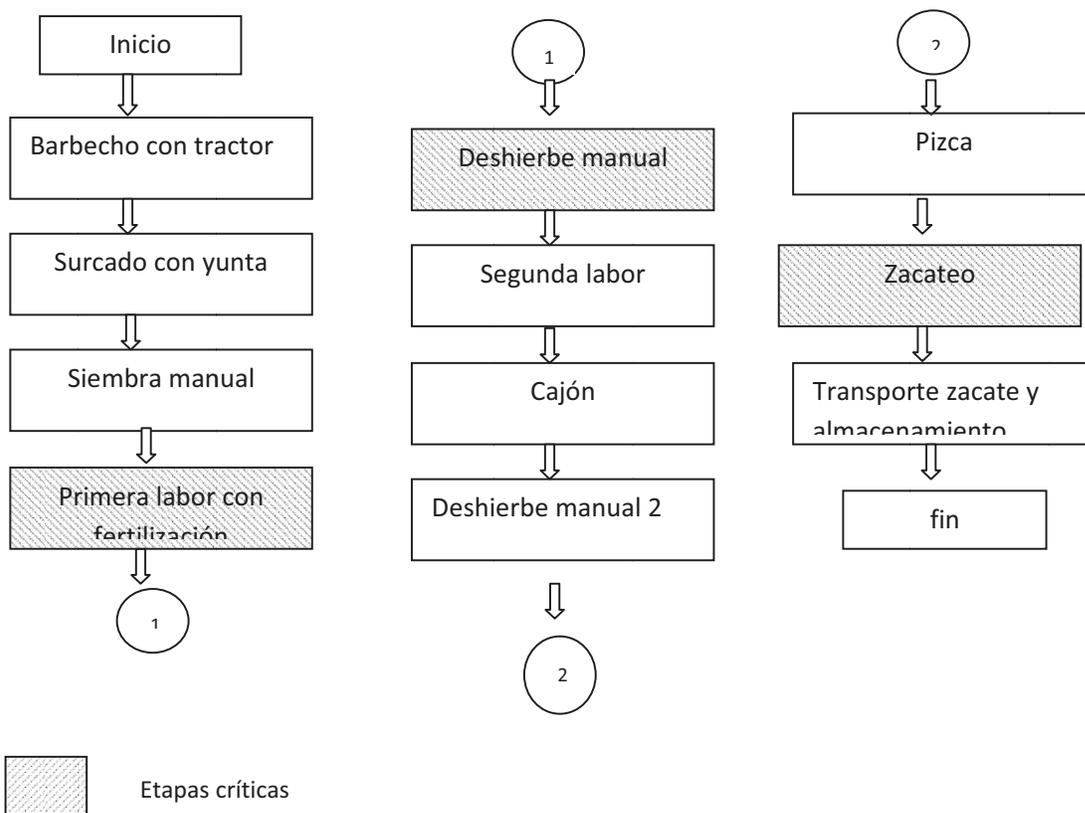
Caracterización sistemas de producción

Agrícola.- El sistema dominante es la producción de maíz, maíz-frijol sin embargo cabe mencionar que la tierra agrícola aprovechada no es toda

Se estima que en tierras de ladera se aprovechan actualmente entre el 20 y 30% del total, este tipo de terrenos representa mas de la mitad de la tierra agrícola y supera las 300 has.



Flujograma de cultivo de maíz



Costo de cultivo de maíz- frijol por ha.

Concepto	unidad	cantidad	Precio Unitario	Subtotal
Barbecho	horas	4	150	600
Surcado	horas	3	150	450
Siembra manual	jornal	4	150	600
Primera labor	jornal yunta	2	400	800
fertilización	lote	1	900	900
fertilización mano de obra	jornal	2	150	300
1er Deshierbe	jornal	4	150	600
Cajón	jornal yunta	2	400	800
2° Deshierbe manual	jornal	4	150	600
Pizca	jornal	6	150	900
Zacateo	jornal	15	150	2250
Acarreo y acomodado	jornal	5	150	750
total				9550

Las semillas generalmente no se adquieren sino que se apartan de la misma cosecha

PRESUPUESTO DE INGRESO DE MAIZ

Concepto	unidad	cantidad	Precio Unitario	Subtotal
Maiz grano	ton.	1.4	3000	4200
Zacate	manojos	130	8	1040
total				5240

RESULTADOS : INGRESOS 5240 EGRESOS 9550
UTILIDAD: -4310.00

Las áreas de mejora del sistema de producción maíz son:

- Disminución del número de labores para reducir costos (labranza de conservación) , reducir las tres labranzas secundarias a una o a cero
- Alternativas al uso de fertilizantes químicos
- Reducción de la mano de obra para control de malezas
- Simplificación de labores de cosecha de zacate
- Aumento del rendimiento
- Selección de semillas

Cabe mencionar que por el porcentaje de población campesina activa y la disponibilidad de tierras y de agua en el municipio, así como su cercanía a Huajuapán como mercado, es posible el desarrollo de una agricultura más diversificada que puede incluir el desarrollo de la horticultura, la producción de frutícola

Pecuario.- Debido a factores humanos como la falta de solidaridad y a una cultura subterránea de la ilegalidad el abigeato a impactado de manera importante y negativa en la ganadería local ha sido el factor disuasivo mas importante al grado de que alrededor de 10 pequeños ganaderos han preferido rematar su ganado a seguir siendo víctimas de la delincuencia. Por lo anterior la ganadería es una actividad que va en declive sobre todo en lo que se refiere al ganado bovino

Inventario ganadero

Especie	Inventario actual estimado según CMDRS	Inventario hace 10 años estimado según CMDRS
Bovinos	150-200 cabezas	400 a500 cabezas
Caprinos	1,300	1,800
Ovinos	150	250
Equino	120	No disponible
	480 a 500 unidades animales aprox.	

La única especie que ha incrementado su inventario es la de ovinos debido a las introducciones de ganado de pelo a través de alianza para el campo.

Ni siquiera hay en rigor un sistema de producción en forma los ovicaprinos son pastoreados en la zona de pastizal inducido (ladera) y en el matorral caducifolio (cordillera norte). Los cabritos o corderitos se suplementan con alfalfa o zacate de maíz, los rebaños se mantiene sin lotificar

de manera que no hay control de empadres lo que imposibilita mejorar la calidad genética de los animales a mediano plazo

Algunos criadores de ovinos de pelo han logrado incrementar su ganado basado en alimentación suplementaria, que si bien mantiene a los animales en buenos parámetros productivos y reproductivos, económicamente no se sostiene ya que se han basado en la adquisición pacas de alfalfa y en algunos casos alimentos balanceados

Los bovinos están a libre pastoreo lo que los hace vulnerables al abigeato. De las 5,419 has de tierras comunales se aprovechan solo una fracción que se estima en una 1500 has..

La capacidad de carga animal es de aproximadamente 10 has. por unidad animal, por lo que aproximadamente la carga animal está ajustada la capacidad de carga, sin embargo el ganado no aprovecha el 100% de las areas disponibles lo cual ocasiona problemas de pérdida de vegetación principalmente por el consumo de las semillas forestales de los bosque de pino encino

Existe infraestructura a para la producción pecuaria consistente en dos galeras avícolas de 1200 m2 en el barrio de Tejaltilan y unas corraletas para producción porcina en el Sabino con capacidad para 60 cerdos aproximadamente. Pese a la gran inversión que estos representan la gente no tiene la menor intención de retomar esas instalaciones para producir.

Lo anterior se debe a que entonces los programas eran colectivos y con un régimen de propiedad indefinido, donde cualquiera puede sentirse con derechos pero donde nadie tiene la libertad para aprovechar estos bienes.

Forestal.- Según la Oficina Estatal de Información para el Desarrollo Rural Sustentable (OEIDRUS), Existen 4,242.5 has de vegetación secundaria que en realidad corresponde a bosques. Como se mencionó mas arriba la actividad forestal es una estrategia de vida complementaria de la gente campesina y tiene un alto impacto económico ya que se estima que entre 70 y 80 familias tiene sus sustento principal del aprovechamiento forestal para uso dendroenergético (combustibles), ya sea como carbón o como leña rajada.

Debido a la importancia relativa de la actividad forestal (sustenta casi al 20% de la población de municipio) y a que el ingreso por día de la gente dedicada a esta actividad (obtienen ingresos superiores a los \$200.00 diarios). Se generan fuertes presiones en el ecosistema. Además de que el aprovechamiento forestal esta fuera de control y no hay planes de manejo ni aéreas de exclusión ni conciencia sobre la necesidad de reforestar.

Potencial de la actividad agropecuaria

La actividad agropecuaria tiene el potencial de generar seguridad alimentaria y generación de ingreso en la medida que:

- Se capte y aproveche el recurso agua
- La gente diversifique su actividad agropecuaria (no solo maíz-frijol)
- Se aproveche la zona de laderas que representan cientos de has. que tiene potencial frutícola
- Se usen tecnologías que no dependan tanto de insumos comprados
- Se establezcan pastos de corte con riego para sustentar ganadería intensiva
- Pero sobre todo que la gente debe capacitarse más

Sistema Producto.-Podríamos hablar de la existencia de dos sistemas producto, entendidos como procesos de integración vertical de la cadena productiva

- Sistema producto barro donde se integra la extracción, industrialización y venta de ladrillo teja y artesanía
- Sistema producto carbón, donde se integra la actividad extractiva de leña con un proceso mínimo de agregación de valor (manufactura del carbón) y su comercialización

Otras Actividades Económicas.- Como se menciona en el punto relativo a los Sectores Económicos, otras de las actividades económicas más significativas lo es la construcción, la artesanía de barro, los herreros, los empleados y los transportistas que representan un sector misceláneo de la economía que no obstante sumado

Industria y transformación.- Existen alrededor de 15 obradores de producción de tabique y teja, lo que representa la más importante industria de la transformación a nivel municipal, siendo seguida por la embotelladora de agua **agua bon** que emplea a alrededor 15 trabajadores entre obreros repartidores y administrativos

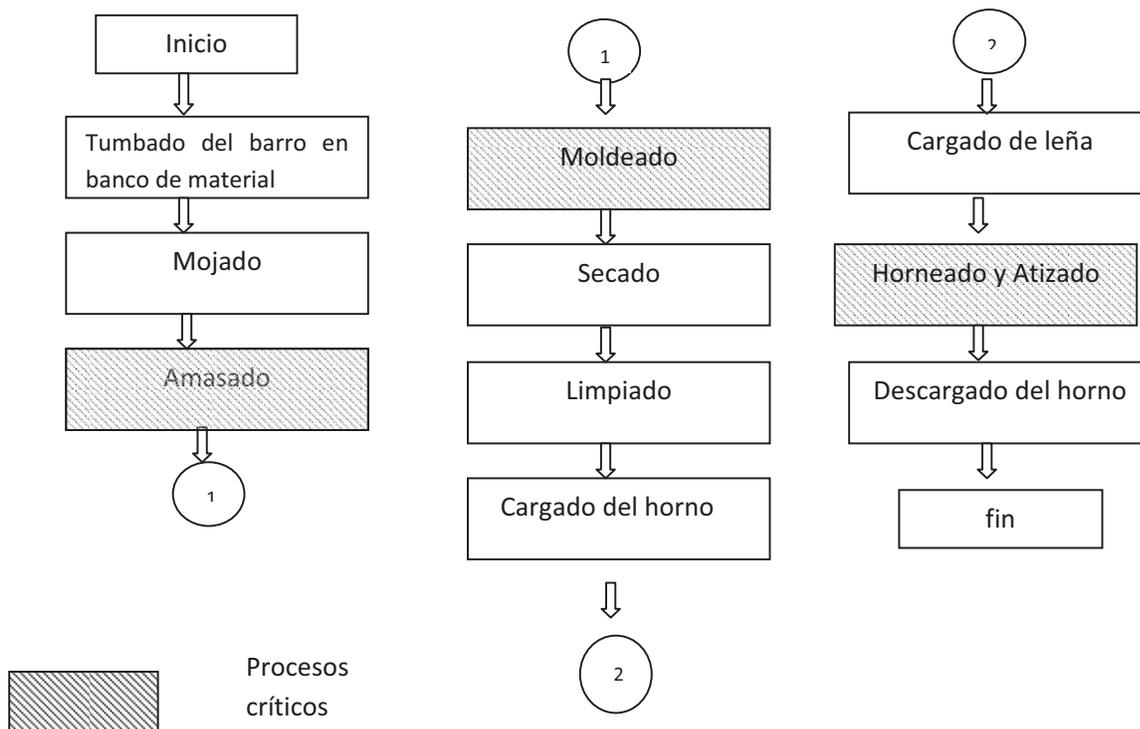
Concepto	Costo	%
Leña	450	20.45
Manufactura tabique	700	31.81
Mano de obra para el, quemado, traspaleo, etc....	300	13.63
	1450	

Los 15 obradores de tabiquería emplean directamente a mas de 50 personas, sin embargo esta actividad ha decaído principalmente por el incremento de precio del insumo principal: La leña.

La leña es utilizada para cocer tabique y teja a razón de un viaje de 3 ton a un costo de \$1,400, lo cual sirve para cocer 3millares de tabique, es decir, el precio de la leña en el costo del tabique representa \$450 es decir el 20%, sin embargo se invierte \$700 para manufacturar un millar de tabique crudo, así es que entre

Precio de venta millar de tabique 2,200

Flujograma proceso producción tabique



El margen de utilidad por millar es de \$750 o menor, sin embargo las restricciones no son solo económicas sino de esfuerzo humano. El proceso seguido es artesanal y supone un gran esfuerzo físico, por lo cual también no cualquiera trabaja en esta actividad.

Las áreas de mejora del proceso son:

- Amasado y molido mecánico del barro
- Moldeado y prensado mecánico
- Mejora del diseño del horno para hacerlo mas eficiente en el uso de combustible y con menos residuos
- Sustitución de la leña como combustible por otro con menos impacto ambiental negativo

Maquilado de ropa.

El comité pro mejoras de la ciudad de México hace 5 años tuvo la iniciativa de generar un proyecto productivo de maquila de ropa deportiva, el cual no fue un ocurrencia ya que ellos mismos se dedican a esta actividad en México y algunos de ellos están sólidamente posicionados en la industria, de manera que conocen el negocio y quisieron compartir este conocimiento del oficio con la gente de su pueblo, para generar empleo. ICAPET capacito a los grupos de interesados cerca de tres cursos y se consiguieron maquinas industriales, las cuales siguen estando y se cuenta con un local para esta maquila.

La experiencia fue negativa ya que el grupo se desintegró por varias razones entre las que se encuentran:

- No quedó claro si los integrantes del grupo eran socios o solo empleados
- El comité pro mejoras como benefactores asumían que el proyecto era para que la gente fuera socia, pero que mientras se incubaba la empresa la gente no estuvo dispuesta a aportar tiempo, sino que querían recibir pago mientras se capacitaban y mientras estaban listas para poder posicionarse en mercados
- Hubo un problema de comunicación de las expectativas del grupo donante y de los beneficiarios
- Faltó una definición de reglas claras de juego
- Se convocó a mucha gente (más de cincuenta) de manera que no fue tan selectivo el proceso de integración del grupo

Con esta experiencia se pretende relanzar el proyecto cuidando de superarlos factores que en el pasado obstaculizaron el desarrollo del proyecto.

Minería.- En la actualidad el único aprovechamiento minero que se realiza es la extracción de pétreos como arena de río y grava. Sin embargo en el pasado la actividad minera en el municipio fue importante. Hay socavones de minas a cielo abierto de plomo y de barita. La última en dejar de funcionar es la de plomo que se encontraba en Saucitlan de Morelos, la cual se clausuró por haberse inundado muriendo varias personas.

La barita es una piedra blanca similar al mármol, pero mucho más dura y pesada. Los señores mayores no saben para que la ocupaban los empresarios que los contrataban pero el servicio geológico nacional reporta su uso para estabilizar las perforaciones de pozos petroleros.

La barita sigue existiendo pero ya no hay quien haga aprovechamiento de ella. Se tiene considerado en el plan municipal el aprovechamiento de arena de rocas areniscas de la cordillera del castillo que corre de Noroeste a sureste de la cañada de San Jerónimo, se podría aprovechar por su calidad esta arena sílica para elaboración de vidrio y como arena de construcción de alta calidad.

Artesanías.- La alfarería ocupa alrededor de a 5 a 20 familias, las cuales, producen, molcajetes, maceta, ollas, ollas piñateras. Este sector contribuye a la economía de las familias de manera efectiva y es desarrollado principalmente por mujeres.

Sus áreas de mejora pueden ser:

- Diversificación de productos
- Amasado y molido mecánico
- Recapacitación y equipamiento en torno
- Mejora de los hornos para sustituir la leña como combustible y mejorar la eficiencia de los mismos

Se cuenta con una galera amplia que fue construida para hacer un taller comunitario de alfarería, sin embargo nuevamente la indefinición de las dependencias sobre la propiedad de los bienes motivo su abandono y que la gente trabaje por su cuenta,

Actualmente se pretende potencializar la alfarería a través de un convenio CIDIR- alfareros para la transferencia de tecnología de hornos eficientes y para el diseño de nuevos productos y moldes semi-industriales para elaborar botella para mezcal, algunos tipos de loseta, algunos tipo de losa para vajillas, etc.. que tengan mayor valor agregado y con menos material y combustible se vendan productos que alcancen mayores precios

Mercado.- El mercado natural de nuestro municipio es la ciudad de Huajuapán que se encuentra a 10 minutos además de que es un municipio para más de 50 comunidades hasta Tlaxiaca Guerrero, para los que somos paso obligado, ésta ventaja comparativa comercial se tratará de aprovechar en proyectos próximos.

Mercado de Mano de Obra.- El fenómeno de migración ha afectado significativamente la disposición de mano de obra, de tal forma que los procesos productivos ahora tiene que ser eficientes en el uso del capital pero también en el uso de la mano de obra, ya que los salarios al día oscilan entre \$150 a \$300 según lo calificado de la mano de obra, pero que es mucho mas caro que en estados vecinos.

Este problema de que la gente no trabaje por menos dinero tiene dos facetas:

- Por un lado garantiza un ingreso digno
- Pero por el otro fomenta que no halla actividad productiva en perjuicio de los propios trabajadores, porque incrementa los costos demasiado

Mercado de Bienes.- No existe dentro del área territorial del municipio un espacio destinado al mercado de bienes, los mas próximos se encuentran distantes 10 kilómetros, en la ciudad de Huajuapán de León, en donde se encuentran todo tipo de bienes y servicios y donde se establecen los precios a los productos agrícolas producidos en este, excepción hecha al ganado ya que este ocasionalmente se vende en pie en el predio del productor.

Mercado de Servicios.- En la cabecera municipal se encuentran algunos servicios que se prestan a consumidores ocasionales, como son: Transporte local y regional, mecánico y vulcanizadora, fuera de ellos otro tipo de servicios son prestados, en la ciudad de Huajuapán de León, en donde se encuentran toda clase de ellos.

Mercado de Capitales.- El principal mercado de capitales, se encuentra en la ciudad de Huajuapán de León, en donde están establecidos diversos Bancos, Cooperativa, Financieras, Cajas de ahorro y préstamo entre las mas importantes; como parte su estrategia de crecimiento, existen “células” o pequeñas Cajas de Ahorro organizadas en la Cabecera Municipal únicamente entre ellas se encuentran: , *Compartamos, Itan-ye, y México Unido* , el mecanismo es el de prestamos a corto plazo y pago de intereses variables.

Las personas que principalmente recurren a este tipo de financiamiento, son las señoras cuyos maridos se encuentran trabajando fuera de la comunidad y necesitan dinero para financiar algún compromiso y que al recibir su remesa, liquidan su deuda. En este tipo de mercados, las remesas son de suma importancia, y aunque a nivel estatal las remesas tienen gran impacto, en la economía local son un sostén importante de la economía local.

La proliferación de estos servicios financieros es una manifestación de una cultura económica poco productiva que ha encontrado en la especulación su área de oportunidad.

Ventajas Competitivas del Municipio.- El territorio municipal, se encuentra estratégicamente ubicado ya que cuenta con una diversidad de situaciones que no han sido aprovechadas y solo mencionaremos algunas de ellas.

Se encuentra a solo 10 kilómetros de la ciudad de Huajuapán de León, sobre carretera pavimentada (30 minutos de recorrido). Y aunque deprimidas, si hay actividades productivas locales en los que la gente tiene experiencia, ha diferencia de otras localidades de la región que se han concentrado a vivir solo de remesas.

El área de producción agrícola de riego puede multiplicarse mediante el aprovechamiento eficiente del agua del río la saucera, lo cual es prioritario dentro del plan municipal como se verá mas adelante

Cuenta con diversos lugares naturales que merecen ser visitados. Hay 5,000 has. forestales con un clima fresco a la menor distancia de Huajuapán lo que lo hace factible para el desarrollo de actividades recreativas

Infraestructura Productiva.- A la fecha se cuentan con:

- Una presa de mampostería en la barranca del otate en la localidad del sabino
- Dos galeras de avícolas 500 m² en Tejaltilán
- Unas instalaciones para 100 cabezas de ganado porcino en el sabino
- Una galera grande conocida como la alfarería, donde se pretende alojar la maquiladora de ropa está equipada con luz trifásica.

Problemática y análisis de problemas y soluciones

6.-PROBLEMÁTICA IDENTIFICADA

Delimitación de los problemas

<i>Naturaleza del problema</i>	<i>¿A quién le afecta el problema?</i>	<i>Magnitud</i>	<i>Ubicación</i>	<i>Temporalidad ¿Desde cuándo se presenta el problema y en qué época del año?</i>
Suministro insuficiente de agua para consumo humano por falta de fuentes de agua y problemas en las redes de distribución	A los ciudadanos del Barrio del Sabino y las partes altas de los barrios 1° al 5°	Se estima que afecta al 40% de la población	Barrio del Sabino y las partes altas de los barrios 1° al 5°	Se agudiza durante la temporada de secas. El deterioro de las redes se ha presentado en los últimos cinco años
No se puede aprovechar los terrenos para satisfacer las necesidades de nueva vivienda por falta de red eléctrica	A las familias jóvenes que quieren construir	Se estima que el 70% de las familias vive con diferentes grados de hacinamiento (amontonados)	La falta de red eléctrica se manifiesta en los alrededores de todos los barrios	De 5 años a la fecha
La falta de medios para sanear las aguas negras amenaza con contaminar nuestras fuentes de agua	A todos los ciudadanos a la gente que tiene pozos y los pueblos aguas abajo	Solo hay un 15% de la población con acceso a la red de drenaje pero el agua negra no es tratada	Los 6 barrios que integran el municipio	Desde que hubo participaciones el año 1996 se ha postergado la construcción de un sistema de saneamiento
La falta de participación dificulta la toma de acuerdos en asambleas del pueblo y de Comuneros	a todo el pueblo	Solo participa el 12-15% de los ciudadanos ó comuneros	San Jerónimo y Tejaltiltan	Desde 10 años a la fecha
No estamos emprendiendo nuevos proyectos económicos por desconocimiento de otros negocios	A la población económicamente activa	A jóvenes y mujeres cabeza de familia principalmente alrededor del 10% de la PEA	San Jerónimo Tejaltiltan y El Sabino	Desde hace una generación que la gente migró a México, EU y otras ciudades
La siembra de maíz ya no es redituable porque nuestros costos superan nuestras ganancias	Campeños de autoconsumo	Alrededor del 40% de la población económicamente activa	San Jerónimo Tejaltiltan y El Sabino	Diez años aproximadamente

<i>Naturaleza del problema</i>	<i>¿A quién le afecta el problema?</i>	<i>Magnitud</i>	<i>Ubicación</i>	<i>Temporalidad ¿Desde cuándo se presenta el problema y en qué época del año?</i>
Somos el municipio de la jurisdicción sanitaria Huajuapán con mayor número de diabéticos e hipertensos y al mismo tiempo el segundo lugar en desnutrición	A la gente mayor de 50 años (diabetes y desnutrición) y a niños menores de 5 años	Se estima que el 70% de los adultos de más de 50 años tiene ó diabetes ó hipertensión	En los seis barrios	Desde hace más de una generación
Robo de ganado	Ha afectado a personas del municipio que se dedican a criar ganado	Se estima que el inventario ganadero se redujo a la mitad debido a se vendió el resto del ganado debido al desánimo y al riesgo de que les robaran todo	Ha afectado a las tres comunidades, El Sabino, San Jerónimo y Tejalitlán	Se ha dado en los últimos diez años pero ha disminuido en los últimos dos
Los jóvenes han ocasionado desórdenes y abusos	Jóvenes de edades de entre 15 a 20 años	Afectó a una parte no determinada de una población de 324 jóvenes de entre 15 a 24 años	Se presentó en los seis barrios	Se recrudeció en los últimos seis años pero actualmente se ha reducido
La envidia, la crítica el individualismo y la apatía han generado grave retraso económico y social ya que se han dejado de realizar proyectos	Afecta principalmente a la gente que quiere emprender algún proyecto o iniciar cambios, aprovechar recursos naturales nuevos	Al menos se sabe de 3 casos de proyectos malogrados por esta causa: Una presa en maguey manso, La maquiladora de ropa y la alfarería	Todo el territorio	Ha existido siempre pero se recrudeció en las dos últimas administraciones
La educación no ha sido prioritaria para las autoridades ni para la sociedad ocasionando retraso en todos los ámbitos	Es una afectación general y en todos los ámbitos. Principalmente a jóvenes egresados de secundaria y bachillerato	El promedio de escolaridad es de 4° año y no hay más de 5 profesionistas que además no viven en el municipio	Todo el territorio	Ha sido así desde que recuerdan aunque actualmente se están preparando jóvenes a nivel licenciatura

Priorización de problemas

A continuación se priorizan algunos de los principales problemas del municipio consejos municipal de desarrollo rural sustentable que el municipio tiene interés en invertir sus recursos y a través de gestión con recursos externos

	Escases de agua para uso humano	red eléctrica insuficiente	Saneamiento	Necesidad de fuentes de trabajo	Problemas de salud Pública	Mal manejo del monte	Problemas en educación	Frecuencia	Prioridad
Escases de agua para uso humano		Escases de agua	Escases de agua	Escases de agua	Escases de agua	Escases de agua	Escasés de agua	6	1
red eléctrica insuficiente			Red electrica	Red electrica	Red electrica	Red electrica	Red electrica	5	2
Saneamiento				Saneamiento	Saneamiento	Saneamiento	Saneamiento	4	3
Necesidad de fuentes de trabajo					Problemas de salud pública	Fuentes de trabajo	Problemas educación	1	5
Problemas de salud pública						Problemas de salud pública	Problema educación	1	6
Mal manejo del monte							Problemas educación	0	7
Problemas en educación								3	4

Relaciones causa-efecto de los principales problemas

Causas	Problema	Efectos
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Falta de inversión en obra pública básica en las administraciones anteriores ➤ No se planeaban de manera lógica y en orden de prioridades las obras pues ➤ No había participación ciudadana en la toma de decisión sobre las obras públicas ➤ Las obras se encarecen por la falta de Tequios ➤ Recursos insuficientes para obras grandes ➤ Falta de obras de captación de suministro ➤ Deterioro de las redes de distribución 	<p>Suministro insuficiente de agua para el consumo humano</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Problemas para mantener la limpieza en los hogares ➤ Problemas para mantener la higiene personal ➤ Problemas de salud ➤ Difícil saneamiento de los desechos humanos ➤ No podemos mantener plantas en nuestras casas ➤ Vivir sin agua nos somete a una vida incomoda y poco digna ➤ Hace más difícil para las mujeres el lavado de ropa consumiendo más de su tiempo e impidiendo su desarrollo

Causas	Problema	Efectos
<ul style="list-style-type: none"> ➤ El desconocimiento de otros oficios y negocios está impidiendo que intentemos nuevas maneras de ganarnos la vida ➤ La envidia, las discordias, la apatía y el individualismo impide que emprendamos nuevos negocios y proyectos para ganarnos la vida en nuestra tierras ➤ La producción agrícola y la producción de tabique que son nuestras actividades principales están dejando de ser negocio debido a nuestros altos costos de producción ➤ Nuestros costos de producción son altos debido a que no hemos mejorado nuestras técnicas e invertimos demasiado en insumos y mano de obra 	<p>No hay suficientes fuentes de ingreso ó empleo</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ La mitad de nuestra población ha emigrado ➤ Las familias han sufrido desintegración por causas económicas ➤ Nuestro nivel de vida es bajo en buena medida por los bajos ingresos que tenemos afectando la alimentación, salud, la educación de los hijos, la calidad de nuestras viviendas ➤ Puede llegar a generar fenómenos de inseguridad que ya se han vivido (robo de ganado) ➤ La tala descontrolada del bosque ha sido la salida que muchos paisanos han tenido que tomar pero la leña es cada vez menos y más tierna y el suelo se está perdiendo ➤ Nos amontonamos todos en alguna actividad cuando parece atractiva hasta que la “choteamos” y ya no es negocio como el caso de los taxis en el municipio

Causas	Problema	Efectos
<ul style="list-style-type: none">➤ Las administraciones anteriores han topado con recursos insuficientes➤ Nos se ha buscado con la suficiente intensidad recursos adicionales o mezclas de recursos➤ Falta de inversión en obra pública básica en las administraciones anteriores➤ No se planeaban de manera lógica y en orden de prioridades las obras públicas	<p>La red eléctrica insuficiente para cubrir necesidades de nueva vivienda</p>	<ul style="list-style-type: none">➤ Hacinamiento en los hogares➤ Falta de privacidad para las nuevas familias➤ Baja autoestima al vivir amontonados➤ No se puede contar con nueva vivienda por falta de red eléctrica

Causas	Problema	Efectos
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Se cuenta con recursos insuficientes ➤ No se consideraba que la educación fuera quehacer de las administraciones municipales ➤ El nivel educativo es bajo como en casi todo el estado cancelando oportunidades de progreso ➤ Las escuelas no cuentan con baños adecuado, les falta pintura y vidrios, etc.. ➤ No hay equipos ni medios didácticos modernos que mejoren el aprendizaje 	<p>Instalaciones educativas inadecuadas y bajo nivel educativo</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Baja autoestima de los jóvenes por no estar bien preparados ➤ Pocas oportunidades para los jóvenes cuando se incorporen al trabajo por su baja calificación laboral ➤ Bajo nivel de vida para la población futura en salud, nutrición, vivienda por bajo nivel ingreso

Causas	Problema	Efectos
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Falta de inversión en obra pública básica en las administraciones anteriores ➤ No se planeaban de manera lógica y en orden de prioridades las obras ➤ No había participación ciudadana en la toma de decisión sobre las obras públicas ➤ Las obras se encarecen por la falta de Tequios ➤ Se consideraba que no pasaba nada si había fecalismo al aire libre ó Falta de fuentes de suministro ➤ Se consideraba que no pasaba nada si se depositaban los desechos en pozos negros ➤ El basurero llego al final de su vida útil y se encuentra en área de bosque 	<p>Necesidad de obras de saneamiento</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ No se pueden pavimentar las calles hasta resolver el saneamiento ➤ Los pozos corren el riesgo de contaminarse ➤ Podemos tener problemas con los pueblos aguas abajo ➤ Corremos el riesgo de enfermedades propagadas a través del agua ➤ Nuestra calidad de vida disminuye sin el saneamiento ➤ Nos acostumbramos a vivir en un medio contaminado ➤ Se han originado incendios forestales porque el fuego del tiradero a brincado hacia el bosque

Causas	Problema	Efectos
<ul style="list-style-type: none"> ➤ La salud no había sido tomada en cuenta como un quehacer prioritario de las autoridades municipales ➤ Somos el pueblo con más incidencia de hipertensión en la jurisdicción sanitaria ➤ Somos el municipio con más incidencia de diabetes en la jurisdicción sanitaria ➤ Somos el municipio con 2º lugar en desnutrición de la jurisdicción sanitaria ➤ No contamos con suficientes medicamentos por parte de los servicio médicos del gobierno ➤ Nuestra economía no nos permite gastar en médicos particulares 	<p>Deficientes instalaciones médicas y graves problemas de salud pública</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mantener la salud es cada día más difícil ➤ La gente mayor sufre las complicaciones de la hipertensión, (enfermedades del corazón, problemas de la vista, embolias) deteriorándose su calidad de vida ➤ La gente mayor sufre las complicaciones de la diabetes (problemas de la vista, problemas en sus pies, problemas para cicatrizar heridas) ➤ La desnutrición infantil puede provocar una mayor propensión a otras enfermedades un bajo desarrollo físico y mental ➤ Tenemos cada vez que gastar más de nuestra débil economía en medicamentos y médicos caros pues en la clínica no cuentan con todo el medicamento y personal necesario

Causas	Problema	Efectos
<ul style="list-style-type: none"> ➤ No hay otra cosa en que trabajar de momento ➤ No buscamos otras formas de trabajo ➤ Otros trabajos son peor pagados ➤ Empezar un negocio requiere inversión ➤ No empezamos negocios porque no conocemos otros trabajos ➤ No hay reglas para aprovechar el bosque ➤ No hay estudios de cuanto, cuando y donde podemos talar ➤ La prohibición de talar no está siendo respetada por la gente ➤ No hay control en el pastoreo de ganado ➤ La reforestación es algo de lo que no se quiere ni hablar entre la gente que se dedica a la leña (ya que son días en que no se gana nada) ➤ Incendios forestales ocasionados por la gente 	<p>Mal manejo del monte</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cerca de la quinta parte se dedica cortar leña en raja ó elaborar carbón ó a quemar tabique con leña ➤ Cada vez hay menos arboles grandes ➤ De seguir así el monte no se podrá recuperar y puede llegar a desaparecer entre incendios, tala excesiva y pérdida de la semilla por que se la comen los animales ➤ Sin arboles el suelo se perderá en pocos años haciendo muy difícil recuperar el bosque ➤ Se secarán nuestros ríos y pozos ➤ No habrá suficiente agua para consumo humano y animal ➤ Se perderá la posibilidad de hacer riegos en nuestras tierras

Identificación de soluciones a algunas de las principales problemáticas analizadas con el consejo a través de árboles de soluciones

Conjunto de soluciones	Solución estratégica	Condición positiva a futuro
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Inversión en obra pública básica programada en las presente administración ➤ Planeación lógica y en orden de prioridades las obras ➤ Participación ciudadana en la toma de decisión sobre las obras públicas ➤ Fuentes de suministro suficientes ➤ Redes de distribución en buen estado ➤ La gente aporta tequios ➤ Recursos insuficientes para obras grandes ➤ Inversión en obras de captación y recarga ➤ Contamos con una red nueva de distribución bien diseñada 	<p>Programa municipal de rezago en agua para consumo humano</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Se mantiene la limpieza en los hogares ➤ Gozamos de la higiene personal ➤ Gozamos de salud ➤ Fácil saneamiento de los desechos humanos ➤ Podemos mantener plantas en nuestras casas ➤ Vivir con agua nos conduce a una vida cómoda y digna ➤ Hace más fácil para las mujeres el lavado de ropa consumiendo menos tiempo y ayudando a su mayor desarrollo ➤ El agua llega bien a todos los barrios

Conjunto de soluciones	Solución estratégica	Condición positiva a futuro
<ul style="list-style-type: none"> ➤ El conocimiento de otros oficios y negocios está favoreciendo la creación de nuevas maneras de ganarnos la vida ➤ La envidia, las discordias, la apatía y el individualismo, han sido superados por la colaboración y la organización para el trabajo ➤ La producción agrícola y la producción de tabique que son nuestras actividades principales están volviendo a ser negocio debido a la reducción de nuestros costos de producción ➤ Nuestros costos de producción han bajado debido a que hemos mejorado nuestras técnicas e invertimos menos en insumos externos y excesiva mano de obra ➤ No contamos con riego para nuestras tierras 	<p>Programa municipal de Desarrollo económico</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nuestra población ya no tiene necesidad de emigrar ➤ Las familias están volviéndose a integrar por causas de la mejora en la economía ➤ Nuestro nivel de vida es alto por los ingresos que tenemos mejorando la alimentación, salud, la educación de los hijos, la calidad de nuestras viviendas ➤ Los fenómenos de inseguridad que ya se han vivido han venido reduciéndose (robo de ganado) ➤ La gente ya no tiene que recurrir a la tala descontrolada del bosque porque tiene otras maneras mejores de ganarse la vida ➤ Ahora diversificamos nuestras actividades productivas para no agotar nuestras fuentes de ingreso nosotros mismos ➤ Nuestros rendimientos agrícolas son bajos porque dependemos del temporal

Conjunto de soluciones	Solución estratégica	Condición positiva a futuro
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Las administraciones actual busca recursos complementarios de otros programas ➤ La presente administración programa inversión en obra pública básica para superar el atraso el rezago ➤ Se planea de manera lógica y en orden de prioridades las obras públicas 	<p>Programa municipal para la atención al rezago en red eléctrica</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Disminución del hacinamiento en los hogares ➤ Se goza privacidad y espacio para las nuevas familias ➤ Alta autoestima al vivir en espacios más amplios ➤ Se puede construir nueva vivienda porque los terrenos cuentan con el servicio de red eléctrica

Conjunto de soluciones	Solución estratégica	Condición positiva a futuro
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Se hace mas inversión en obra pública básica ➤ Planeación lógica y en orden de prioridades de las obras <ul style="list-style-type: none"> ➤ No había participación ciudadana en la toma de decisión sobre las obras públicas ➤ Las obras se abaratan por la aportación de muchos Tequios ➤ La gente entiende claramente la necesidad de de evitar la contaminación del suelo y el agua <ul style="list-style-type: none"> ➤ Disponemos de un lugar apropiado para disponer los desechos sólidos 	<p>Programa municipal de tratamiento de desechos</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Se pueden pavimentar las calles pues está resuelto el saneamiento ➤ Los pozos se preservan de contaminarse ➤ No tenemos problemas con los pueblos aguas abajo ➤ No corremos el riesgo de enfermedades propagadas a través del agua ➤ Nuestra buena calidad de vida aumenta nuestra sensación de bienestar ➤ Nos hemos acostumbrado a vivir en un medio limpio ➤ Podremos utilizar el agua tratada para riego de huertos familiares ➤ La basura ya no contamina el suelo y el agua

Conjunto de soluciones	Solución estratégica	Condición positiva a futuro
<ul style="list-style-type: none"> ➤ La salud ha sido tomada en cuenta como un quehacer prioritario de las autoridades municipales ➤ Somos uno de los municipio con menos incidencia de hipertensión en la jurisdicción sanitaria ➤ Somos uno de los municipios con menos incidencia de diabetes en la jurisdicción sanitaria ➤ Somos uno de los municipios con 2 menos desnutrición de la jurisdicción sanitaria ➤ Contamos con suficientes medicamentos por parte de los servicio médicos del gobierno ➤ Con otras maneras de curarnos no necesitamos gastar demasiado en salud ➤ Nuestra economía nos permite afrontar gastos médicos menores 	<p>Programa municipal de salud pública</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mantener la salud es cada día menos duro ➤ La gente mayor sufre menos las complicaciones de la hipertensión, (enfermedades del corazón, problemas de la vista, embolias) deteriorándose su calidad de vida ➤ La gente mayor sufre menos las complicaciones de la diabetes (problemas de la vista, problemas en sus pies, problemas para cicatrizar heridas) ➤ La desnutrición infantil ha sido reducida al mínimo ➤ Tenemos cada vez que gastar menos en medicamentos y médicos caros pues en el pueblo tenemos otras opciones para curarnos

Conjunto de soluciones	Solución estratégica	Condición positiva a futuro
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Se destinan con recursos para educación ➤ Se considera que la educación ahora es quehacer de las administraciones municipales ➤ El nivel educativo es ha mejorado dando mejores oportunidades de progreso ➤ Las escuelas cuentan con baños adecuados, Cuentan con pintura y vidrios ➤ Se cuenta con equipo y medios didácticos modernos que mejoren el aprendizaje 	<p>Programa Municipal de Mejoramiento educativo</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Alta autoestima de los jóvenes por estar bien preparados ➤ Buenas oportunidades para los jóvenes cuando se incorporen al trabajo por su alta calificación laboral ➤ Bajo nivel de vida para la población futura en salud, nutrición, vivienda por bajo nivel ingreso ➤ Los egresados de bachillerato y secundaria tiene el nivel suficiente para continuar preparándose

Conjunto de soluciones	Solución estratégica	Condición positiva a futuro
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nuevas fuentes de Trabajo ➤ Hemos iniciado nuevos negocios ➤ Es más redituable trabajar nuestros negocios que el monte ➤ Financiamiento para empezar un negocio ➤ No empezamos negocios porque no conocemos otros trabajos ➤ Hemos aprendido otros oficios y ahora trabajamos por nuestra cuenta ➤ Se ha reglamentado el aprovechamiento del bosque ➤ Contamos con estudios de cuanto, cuando y donde podemos talar ➤ Los planes de aprovechamiento están siendo respetados por la gente ➤ Se controla el pastoreo de ganado para que no se coma la semilla de los arboles ➤ La gente participa en la reforestación (se han buscado estímulos) ➤ Han disminuido mucho los incendios forestales 	<p>Programa municipal para el manejo racional del monte</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ha disminuido la gente que se dedica a la extracción de leña ➤ Han aumentado la cantidad de arboles grandes ➤ El monte se ha recuperado ➤ El suelo del monte se preserva por la buena condición de la vegetación ➤ Aumenta el agua en nuestros ríos y pozos ➤ Suficiente agua para consumo humano y animal ➤ Posibilidad de hacer riegos en nuestras tierras

SEGUNDA PARTE
PLAN MUNICIPAL DE
DESARROLLO 2008-2010

Parte II.-Plan Municipal

1.-Definición de la visión y misión

Visión del Municipio

Visión

Después de 15 años de procesos de planeación participativa, desarrollo de capacidades y mucho trabajo somos un municipio que arraiga a su población por el bienestar económico y social logrado en armonía con su entorno, al aprovechar racionalmente sus recursos financieros, humanos y ambientales

Misión del ayuntamiento

Quiénes somos?	Somos representantes de barrios, comités, proyectos y autoridades
Qué hacemos?	Que planeamos, gestionamos, ejecutamos, y supervisamos la aplicación de los recursos del municipio para lograr el mayor bienestar posible con criterios de eficiencia
Que objetivos buscamos?	Mejorar el nivel de vida de toda la población
A quienes queremos beneficiar?	A toda la población sin distinciones de sexo ni filiación política

2.-Identificación de soluciones

Prioridad	Problema	Solución
1	Agua insuficiente para uso humano	Programa municipal de agua para consumo humano
2	Ampliación red eléctrica	Programa municipal para la ampliación de la red eléctrica
3	Infraestructura de saneamiento	Programa municipal de tratamiento de desechos
4	Baja calidad de la Educación e infraestructura educativa deficiente	Programa municipal para el mejoramiento de la educación
5	No estamos desarrollando actividades que generen ingreso ó empleo	Programa municipal de desarrollo económico
6	Problemas importantes de salud pública	Programa municipal de salud pública
7	Pérdida de recursos naturales (deforestación)	Programa municipal de manejo sustentable del monte

Nota: Los problemas en agua potable, red eléctrica y saneamiento serán atendidos en la práctica por un solo programa municipal de atención al rezago en obra pública básica, puesto que son problemas de infraestructura social insuficiente

3.-Análisis y valoración de soluciones alternativas

Este análisis solo se realizó en los casos en que las opciones de solución eran excluyentes.

Solución Estratégica	Resuelve o ataca varios Problemas?	Los recursos para hacerlo están bajo Nuestro control?	Estamos de acuerdo todos En realizarla?	¿Cuanto tiempo tardaremos En lograrlo?	¿Qué riesgos o peligros corremos Al hacerlo?	¿Qué riesgos o peligros corremos Por no hacerlo?	¿Quiénes se van a Beneficiar ?
Programa municipal de agua para consumo humano	Si problemas de higiene, salud, calidad de vida, saneamiento	Parcialmente, se requieren mezclas de recursos	Sí	2 años	Quedarse con poco recurso para atender otras obras	No poder avanzar en otras obras como pavimentación	El Sabino Cabecera municipal
Ampliación red eléctrica	Sí, se pueden satisfacer las necesidades de construcción de vivienda en las orillas del pueblo	Parcialmente, se requieren mezclas de recursos	Sí	2 años	Quedarse con poco recurso para atender otras obras	Hacinamiento y baja calidad de vida	Las nuevas familias
Digestores y nuevo relleno sanitario	Podemos tratar las aguas residuales en cada casa y reutilizarlas para riego de jardines	No requiere planta de tratamiento por lo que es más barato y los recursos son más fácil de conseguir	Sí, la mayoría de consejeros	Se realizará en el 2010	Que algunas gentes al principio rechacen la tecnología	La contaminación y posibles enfermedades intestinales, no poder reutilizar el agua	Todo el municipio
Mejoramiento de la educación	Si , mejora las oportunidades de la población en el futuro	Parcialmente, se requieren mezclas de recursos	Sí	2 años	Que no sea bien entendido por todos los actores sociales	Seguir viviendo en el rezago educativo	Todo el municipio

SOLUCION ESTRATEGICA	Resuelve o ataca varios problemas ?	Los recursos para hacerlo están bajo Nuestro control ?	Estamos de acuerdo todos En realizarla?	¿Cuanto tiempo tardaremos En lograrlo?	¿Qué riesgos o peligros corremos Al hacerlo?	¿Qué riesgos o peligros corremos Por no hacerlo?	¿Quiénes se van a Beneficiar ?
Programa de salud	Sí, mejora la economía de las familias y mejora su calidad de vida	Parcialmente, se requieren mezclas de recursos	Sí	2 años			
Programa de desarrollo económico	Pérdida del bosque, mejor nivel de alimentación, salud, vivienda, educación	En parte, se requiere buscar recursos adicionales	Sí aunque reaccionan lentamente por la falta de cultura emprendedora	Diez años	No poder generar otras opciones de ingreso a la velocidad que se necesitan	Podemos tener una daño forestal irreversible, vivir en el estancamiento	La gente que vive del monte
Manejo sustentable del monte	Pérdida de suelo y agua Preservación del recurso	Sí	No está la gente que se dedica la leña dipuesta a dar tequios en reforestación pero si combaten los incendio forestales decididamente	Al menos 10 años	Que el recurso se siga acabando	Daño irreversible del recurso suelo y vegetación, pérdida de las fuentes de agua, mayor estancamiento económico	La gente que vive del monte

Programa municipal de agua para consumo humano

Solución Estratégica 1

PROGRAMA MUNICIPAL DE AGUA PARA CONSUMO HUMANO

Objetivo General: PONER AL DÍA LA INFRAESTRUCTURA DE AGUA POTABLE

OBJETIVOS ESPECIFICOS.	METAS
<p>FOMENTO Establecer convenios de cooperación entre autoridades municipales y comités</p> <p>realizar las gestiones necesarias para la obtención de los recursos económicos y lograr satisfacer las necesidades de la población</p> <p>Elaboración de estudios y proyectos</p>	<p>Redactar y Realizar en un plazo de 2 meses reglamento y Convenio de coordinación con representantes de barrio y comités</p> <p>Mantenerse Informado diariamente sobre las convocatorias y programas de manera oportuna</p> <p>Gestionar de recursos con diferentes instituciones federales</p> <p>Levantamiento topográfico base para los proyectos</p> <p>Estudio para perforación de pozos</p> <p>Proyecto de red de agua potable</p>
<p>ORGANIZACIÓN Constituir a los diferentes comités y agentes para el seguimiento de proyectos</p>	<p>Lograr un plan de gestión ante las dependencias gubernamentales</p> <p>Realizar programas de trabajo tanto de los comités</p>

OBJETIVOS ESPECIFICOS.	METAS
<p>INFRAESTRUCTURA Sistemas de Agua potable</p>	<p>Perforación y equipamiento de pozo cabecera municipal</p> <p>Red de distribución cabecera municipal primera etapa</p> <p>Perforación y equipamiento de pozo El Sabino</p> <p>Red de distribución El Sabino primera etapa</p>
<p>CAPACITACION Capacitación en operación de válvulas del nuevo sistema de distribución</p>	<p>2 cursos</p>

Solución Estratégica 1.- PROGRAMA MUNICIPAL DE AGUA PARA CONSUMO HUMANO

Fomento: Procuración fondos, estudios y proyectos

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Establecer convenios de corresponsabilidad de autoridades municipales y comités de obras para dar seguimiento a obras Realizar las gestiones necesarias para la obtención de los recursos económicos y lograr satisfacer las necesidades de la población	Redactar y Realizar en un plazo de 2 meses reglamento y Convenio de coordinación con representantes de barrio y comités	Realizar borrador documento de acuerdo cooperación Revisión	<i>Presidente</i> <i>Regidor de obras</i> <i>Director de obras</i> <i>Director de obras</i>	<i>Tiempo asesor</i> <i>Equipo de cómputo</i> <i>Tiempo asesor</i>	<i>1er trimestre 09</i>
	Gestionar mezclas de recursos con diferentes instituciones federales	Acuerdo Mantenerse Informado diariamente sobre las convocatorias y programas de manera oportuna	<i>Director de obras</i> <i>Regidor de obras</i>	<i>Equipo de cómputo</i> <i>Viáticos</i>	<i>1er trimestre 09</i>
Elaboración de estudios y proyectos	Levantamiento topográfico base para los proyectos	Concertación con representantes de barrio	<i>Director de obras</i>	<i>Equipo topográfico</i>	<i>1er trimestre 09</i>
	Estudio para perforación de pozos	Levantamiento Gabinete	<i>Director de obras</i>		
	Proyecto de red de agua potable	Gabinete	<i>Director de obras</i> <i>Proyectista/empresa</i> <i>Director de obras</i>		

Solución Estratégica 1.- PROGRAMA MUNICIPAL DE AGUA PARA CONSUMO HUMANO

ORGANIZACIÓN: Comités que apoyen realmente la ejecución de la obra, haciéndose cargo de supervisar, participar, procurar materiales, agua, herramienta

OBJETIVOS ESPECIFICOS	(METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO
Constituir a los diferentes comités y agentes para el seguimiento de proyectos	Constituir un comité por cada obra que opere para el seguimiento de la obra	<p><i>Sensibilizar a los comités sobre la importancia de su participación en el seguimiento de cada obra</i></p> <p><i>Establecer con los comités sus funciones</i></p> <p><i>Firmar convenio</i></p>	<p><i>Presidente</i></p> <p><i>Regidor de obras</i></p> <p><i>Director de obras</i></p> <p><i>Comités</i></p>	<p><i>Tiempo asesor</i></p> <p><i>Equipo de cómputo</i></p>	<i>1er trimestre 09</i>

Solución Estratégica 1.- PROGRAMA MUNICIPAL DE AGUA PARA CONSUMO HUMANO

INFRAESTRUCTURA: Son las obras a que este programa municipal plantea realizar

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	(METAS)	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Sistema de Agua potable	Perforación y equipamiento de pozo cabecera municipal Red de distribución cabecera municipal primera etapa Perforación y equipamiento de pozo El Sabino Red de de distribución en El Sabino	<i>Obtención de permisos</i> <i>Limpieza, trazo y nivelación</i> <i>Compra materiales</i> <i>Concertación albañiles</i> <i>Construcción</i> <i>Control de obra y materiales</i>	Presidente Regidor de obras Director de obras Comités	Tiempo director de obra Materiales Albañiles Equipo de cómputo	2º semestre 08 1er semestre 09 2º semestre 08 2º semestre 09

Solución Estratégica 1.- PROGRAMA MUNICIPAL DE AGUA PARA CONSUMO HUMANO

CAPACITACION: Contenidos informativos sobre el tipo de obras a realizar o en este caso el manejo de residuos

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	(METAS)	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Capacitación en operación de bombas y válvulas de la nueva red	2 cursos	Buscar capacitador Buscar sitio para capacitación-demonstración Suministro materiales Convocar a capacitación Realización capacitación	Regidor de obras Director de obras Asesor municipal	Materiales para demostración Tiempo asesor ó capacitador	2º Semestre 2009

Solución Estratégica 1.- PROGRAMA MUNICIPAL DE AGUA PARA CONSUMO HUMANO

Ruta de gestión programa municipal para la atención al rezago en obra pública básica

Proyectos	Responsables	Calendario	Dependencias involucradas
Perforación y equipamiento de pozo cabecera municipal	<i>Presidente municipal</i>	2ºSemestre 08	Municipio fondo 3
Red de distribución cabecera municipal primera etapa	<i>Director de obra</i>	2º semestre 09	Sedesol Municipio fondo 3
Perforación y equipamiento de pozo El Sabino		2ºSemestre 08	Sedesol-COPLADE
Red de distribución red agua potable El Sabino	<i>Asesor municipal</i>	2º Semestre 2010	
Curos en operación de equipo de bombeo y válvulas		2º Semestre 2010	Empresas constructoras y proveedores de equipo

Programa municipal para la ampliación de
la red eléctrica

Objetivo General: AMPLIAR LA RED ELECTRICA PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE NUEVA VIVIENDA

OBJETIVOS ESPECIFICOS.	METAS
<p>FOMENTO Establecer convenios de cooperación entre autoridades municipales y comités</p> <p>realizar las gestiones necesarias para la obtención de los recursos económicos y lograr satisfacer las necesidades de la población</p> <p>Elaboración de estudios y proyectos</p>	<p>Redactar y Realizar en un plazo de 2 meses reglamento y Convenio de coordinación con representantes de barrio y comités</p> <p>Mantenerse Informado diariamente sobre las convocatorias y programas de manera oportuna</p> <p>Gestionar de recursos con diferentes instituciones federales</p> <p>Levantamiento topográfico base para los proyectos</p> <p>Estudio para perforación de pozos</p> <p>Proyecto de red de agua potable</p>
<p>ORGANIZACIÓN Constituir a los diferentes comités y agentes para el seguimiento de proyectos</p>	<p>Lograr un plan de gestión ante las dependencias gubernamentales</p> <p>Realizar programas de trabajo tanto de los comités</p>

OBJETIVOS ESPECIFICOS.	METAS
<p>INFRAESTRUCTURA</p> <p>Ampliaciones en la red eléctrica</p>	<p>Ampliación de red eléctrica Tejaltiltan</p> <p>Ampliación red eléctrica El Sabino</p> <p>Ampliación red eléctrica en los barrios de la cabecera</p>
<p>CAPACITACION</p> <p>Capacitación en mantenimiento básico</p>	<p>3 cursos, uno en cada pueblo</p>

Solución Estratégica 2.- PROGRAMA MUNICIPAL PARA LA AMPLIACIÓN DE LA RED ELÉCTRICA

Fomento: Procuración fondos, estudios y proyectos

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
<p>Establecer convenios de corresponsabilidad de autoridades municipales y comités de obras para dar seguimiento a obras</p> <p>Realizar las gestiones necesarias para la obtención de los recursos económicos y lograr satisfacer las necesidades de la población</p>	<p>Redactar y Realizar en un plazo de 2 meses reglamento y Convenio de coordinación con representantes de barrio y comités</p> <p>Gestionar mezclas de recursos con diferentes instituciones federales</p>	<p>Realizar borrador documento de acuerdo cooperación</p>	<p><i>Presidente</i></p> <p><i>Regidor de obras</i></p> <p><i>Director de obras</i></p>	<p><i>Tiempo asesor</i></p> <p><i>Equipo de cómputo</i></p>	<p><i>1er trimestre 09</i></p>
		<p>Revisión</p> <p>Acuerdo</p> <p>Mantenerse Informado diariamente sobre las convocatorias y programas de manera oportuna</p>	<p><i>Director de obras</i></p> <p><i>Director de obras</i></p> <p><i>Regidor de obras</i></p>	<p><i>Tiempo asesor</i></p> <p><i>Equipo de cómputo</i></p> <p><i>Viáticos</i></p>	
<p>Elaboración de estudios y proyectos</p>	<p>Levantamiento topográfico base para los proyectos Estudio para perforación de pozos Proyecto de red de agua potable</p>	<p>Concertación con representantes de barrio</p>	<p><i>Director de obras</i></p>	<p><i>Equipo topográfico</i></p>	<p><i>1er trimestre 09</i></p>
		<p>Levantamiento Gabinete</p>	<p><i>Director de obras</i></p>		
		<p>Gabinete</p>	<p><i>Proyectista/empresa</i></p> <p><i>Director de obras</i></p>		

Solución Estratégica 2.- PROGRAMA MUNICIPAL PARA LA AMPLIACIÓN DE LA RED ELÉCTRICA

ORGANIZACIÓN: Comités que apoyen realmente la ejecución de la obra, haciéndose cargo de supervisar, participar, procurar materiales, agua, herramienta

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Constituir a los diferentes comités y agentes para el seguimiento de proyectos	Constituir un comité por cada obra que opere para el seguimiento de la obra	<i>Sensibilizar a los comités sobre la importancia de su participación en el seguimiento de cada obra Establecer con los comités sus funciones Firmar convenio</i>	<i>Presidente Regidor de obras Director de obras Comités</i>	<i>Tiempo asesor Equipo de cómputo</i>	<i>1er trimestre 09</i>

Solución Estratégica 2.- PROGRAMA MUNICIPAL PARA LA AMPLIACIÓN DE LA RED ELÉCTRICA

INFRAESTRUCTURA: Son las obras a que este programa municipal plantea realizar

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Ampliación red eléctrica	Red eléctrica barrio primero y 1ª etapa ampliación en la cabecera Red eléctrica El Sabino y 2ª etapa ampliación en la cabecera	<i>Obtención de permisos Limpieza, trazo y nivelación Compra materiales Concertación contratistas Construcción Control de obra y materiales</i>	<i>Presidente Regidor de obras Director de obras Comités</i>	<i>Tiempo director de obra Materiales Recursos financieros Equipo de cómputo</i>	<i>2º semestre 09 2º semestre 2010 1er semestre 2010</i>

Solución Estratégica 2.- PROGRAMA MUNICIPAL PARA LA AMPLIACIÓN DE LA RED ELÉCTRICA

CAPACITACION: Contenidos informativos sobre el tipo de obras a realizar o en este caso el manejo de residuos

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Mantenimiento básico a la red	3 cursos, uno en cada pueblo	<i>Buscar capacitador Buscar sitio para capacitación-demonstración Suministro materiales Convocar a capacitación Realización capacitación</i>	<i>Regidor de obras Director de obras Asesor municipal</i>	<i>Materiales para demostración Tiempo asesor ó capacitador Dinero para pago asesor</i>	<i>2º Semestre de 2009 2º semestre 2010</i>

Solución Estratégica 2.- PROGRAMA MUNICIPAL PARA LA AMPLIACIÓN DE LA RED ELÉCTRICA

Ruta de gestión programa municipal para la atención al rezago en obra pública básica

Proyectos	Responsables	Calendario	Dependencias involucradas
Red eléctrica barrio primero y 1ª etapa ampliación en la cabecera	<i>Presidente municipal</i>	2ºSemestre 09	Municipio fondo 3
Red eléctrica El Sabino y 2ª etapa ampliación en la cabecera	<i>Director de obra</i>	2º semestre 010	Sedesol
Capacitación en mantenimiento básicos	<i>Asesor municipal</i>	2ºSemestre 09 y 010	Municipio fondo 3 COPLADE CFE

Programa municipal
Tratamiento de desechos

Objetivo General: Disponer desechos sólidos y aguas negras de manera sustentable

OBJETIVOS ESPECIFICOS.	METAS
<p>FOMENTO Establecer convenios de cooperación entre autoridades municipales y comités</p> <p>realizar las gestiones necesarias para la obtención de los recursos económicos y lograr satisfacer las necesidades de la población</p> <p>Elaboración de estudios y proyectos</p>	<p>Redactar y Realizar en un plazo de 2 meses reglamento y Convenio de coordinación con representantes de barrio y comités</p> <p>Mantenerse Informado diariamente sobre las convocatorias y programas de manera oportuna</p> <p>Gestionar de recursos con diferentes instituciones federales</p> <p>Levantamiento topográfico base para los proyectos</p> <p>Estudio para perforación de pozos</p> <p>Proyecto de red de agua potable</p>
<p>ORGANIZACIÓN Constituir a los diferentes comités y agentes para el seguimiento de proyectos</p>	<p>Lograr un plan de gestión ante las dependencias gubernamentales</p> <p>Realizar programas de trabajo tanto de los comités</p>

OBJETIVOS ESPECIFICOS.	METAS
<p>INFRAESTRUCTURA Construcción de obras de saneamiento</p>	<p>Construcción primera etapa 100 digestores en cabecera municipal .Costo estimado \$900,000.00</p> <p>Relleno sanitario costo estimado \$500,00.00</p>
<p>CAPACITACION Capacitación en operación de válvulas del nuevo sistema de distribución</p>	<p>2 cursos</p>

Solución Estratégica 3.- PROGRAMA MUNICIPAL TRATAMIENTO DE DESECHOS

Fomento: Procuración fondos, estudios y proyectos

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
<p>Establecer convenios de corresponsabilidad de autoridades municipales y comités de obras para dar seguimiento a obras</p> <p>Realizar las gestiones necesarias para la obtención de los recursos económicos y lograr satisfacer las necesidades de la población</p>	<p>Redactar y Realizar en un plazo de 2 meses reglamento y Convenio de coordinación con representantes de barrio y comités</p> <p>Gestionar mezclas de recursos con diferentes instituciones federales</p>	<p>Realizar borrador documento de acuerdo cooperación</p>	<p><i>Presidente</i></p> <p><i>Regidor de obras</i></p> <p><i>Director de obras</i></p>	<p><i>Tiempo asesor</i></p> <p><i>Equipo de cómputo</i></p>	<p><i>1er trimestre 09</i></p>
		<p>Revisión</p> <p>Acuerdo</p> <p>Mantenerse Informado diariamente sobre las convocatorias y programas de manera oportuna</p>	<p><i>Director de obras</i></p> <p><i>Director de obras</i></p> <p><i>Regidor de obras</i></p>	<p><i>Tiempo asesor</i></p> <p><i>Equipo de cómputo</i></p> <p><i>Viáticos</i></p>	
<p>Elaboración de estudios y proyectos</p>	<p>Levantamiento topográfico base para los proyectos</p> <p>Estudio para perforación de pozos</p> <p>Proyecto de red de agua potable</p>	<p>Concertación con representantes de barrio</p> <p>Levantamiento Gabinete</p> <p>Gabinete</p>	<p><i>Director de obras</i></p> <p><i>Director de obras</i></p> <p><i>Proyectista/empresa</i></p> <p><i>Director de obras</i></p>	<p><i>Equipo topográfico</i></p>	<p><i>1er trimestre 09</i></p>

Solución Estratégica 3.- PROGRAMA MUNICIPAL TRATAMIENTO DE DESECHOS

ORGANIZACIÓN: Comités que apoyen realmente la ejecución de la obra, haciéndose cargo de supervisar, participar, procurar materiales, agua, herramienta

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Constituir a los diferentes comités y agentes para el seguimiento de proyectos	Constituir un comité por cada obra que opere para el seguimiento de la obra	<i>Sensibilizar a los comités sobre la importancia de su participación en el seguimiento de cada obra Establecer con los comités sus funciones Firmar convenio</i>	<i>Presidente Regidor de obras Director de obras Comités</i>	<i>Tiempo asesor Equipo de cómputo</i>	<i>1er trimestre 09</i>

Solución Estratégica 3.- PROGRAMA MUNICIPAL TRATAMIENTO DE DESECHOS

INFRAESTRUCTURA: Son las obras a que este programa municipal plantea realizar

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Saneamiento	Construcción de primera etapa de 100 digestores anaerobios en la cabecera	<i>Obtención de permisos Limpieza, trazo y nivelación Compra materiales Concertación albañiles Construcción Control de obra y materiales</i>	<i>Presidente Regidor de obras Director de obras Comités</i>	<i>Tiempo director de obra Materiales Albañiles Recursos financieros Equipo de cómputo</i>	<i>2º semestre 09 2º semestre 010</i>
Nuevo relleno sanitario municipal	Relleno sanitario primera etapa				

Solución Estratégica 3.- PROGRAMA MUNICIPAL TRATAMIENTO DE DESECHOS

CAPACITACION: Contenidos informativos sobre el tipo de obras a realizar o en este caso el manejo de residuos

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
<p>Capacitación en saneamiento ecológico</p> <p>Capacitación en manejo y separación de desechos sólidos</p>	<p>6 cursos en 2 años</p> <p>6 cursos en 2 años</p>	<p><i>Buscar capacitador</i></p> <p><i>Buscar sitio para capacitación-demonstración</i></p> <p><i>Suministro materiales</i></p> <p><i>Convocar a capacitación</i></p> <p><i>Realización capacitación</i></p>	<p><i>Regidor de obras</i></p> <p><i>Director de obras</i></p> <p><i>Asesor municipal</i></p>	<p><i>Materiales para demostración</i></p> <p><i>Tiempo asesor ó capacitador</i></p>	<p><i>2 cursos por año en cada localidad del municipio</i></p>

Solución Estratégica 3.- PROGRAMA MUNICIPAL TRATAMIENTO DE DESECHOS

Ruta de gestión programa municipal para la atención al rezago en obra pública básica

Proyectos	Responsables	Calendario	Dependencias involucradas
Construcción de primera etapa de 100 digestores anaerobios en la cabecera	<i>Presidente municipal</i>	2º semestre 010	Municipio fondo 3
	<i>Director de obra</i>		Sedesol
			Municipio fondo 3
Relleno sanitario primera etapa	<i>Asesor municipal</i>	2ºSemestre 2010	Sedesol-COPLADE
			Municipio-Coplade

**Programa municipal para el mejoramiento
de la educación**

Solución Estratégica 4.- PROGRAMA MUNICIPAL PARA EL MEJORAMIENTO DE LA EDUCACIÓN

Objetivo General: MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVO Y EL DESEMPEÑO ESCOLAR

OBJETIVOS ESPECIFICOS.	METAS
FOMENTO Establecer convenio con maestros y padres de familia para reforzar la educación de los niños y jóvenes del Municipio Destinar recursos municipales a la educación	Establecer compromisos y tareas concretas para la mejora de la educación con maestros y padres de familia y autoridades Municipales Etiquetar 10% del techo del ramo 33
ORGANIZACIÓN Organización de padres de familia y autoridades para el seguimiento permanente a la educación de sus hijos	Seguimiento diario por turnos de padres y autoridades sobre el desempeño de maestros y alumnos
INFRAESTRUCTURA Superar el rezago en instalaciones y espacios educativos	Construcción baños en el jardín de niños de El Sabino Construcción de baños en primaria de El Sabino Mantenimiento a planteles educativos del Municipio Equipamiento aula de medios en la primaria de la cabecera Sistema municipal de medios para la educación (Tv circuito cerrado para transmitir a nivel local contenidos educativos)
CAPACITACION Estrategia de superación académica extraescolar	4 Cursos extraescolares de superación académica por año Taller permanente de tareas en la biblioteca pública Talleres de artes Curso computación y programas educativos en primaria cabecera

Solución Estratégica 4

Programa municipal para el mejoramiento de la educación

Fomento: sensibilización y concertación de acciones; procuración fondos, estudios

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
<p>Establecer convenio con maestros y padres de familia para reforzar la educación de los niños y jóvenes del Municipio</p> <p>Destinar más recursos a la educación</p>	<p>Establecer compromisos y tareas concretas para la mejora de la educación con maestros y padres de familia y autoridades Municipales</p> <p>Etiquetar 10% del techo del ramo 33</p> <p>Búsqueda de apoyos en dependencias y organismos privados</p>	<p><i>Sensibilización a autoridades , maestros y padres sobre la necesidad de realizar acciones para elevar el nivel académico</i></p> <p><i>Reuniones para acordar</i></p> <p><i>Acciones para la mejora de la educación</i></p> <p><i>Seguimiento a los acuerdos</i></p> <p><i>Priorizar y ministrar fondo municipal para educación</i></p> <p><i>Búsqueda de apoyos adicionales en internet ó a través de contactos</i></p>	<p><i>Presidente</i></p> <p><i>Regidor de educación</i></p> <p><i>Asesor municipal</i></p> <p><i>Comités de padres</i></p> <p><i>Presidente</i></p> <p><i>Regidor de educación</i></p> <p><i>Asesor municipal</i></p>	<p><i>Tiempo del regidor de obra y el asesor</i></p> <p><i>Equipo de cómputo</i></p> <p><i>Recursos económicos del ramo 33</i></p>	<p><i>1er trimestre 09</i></p> <p><i>Durante todo el año</i></p> <p><i>2009-2010</i></p> <p><i>Permanente</i></p>

Solución Estratégica 4.- PROGRAMA MUNICIPAL PARA EL MEJORAMIENTO DE LA EDUCACIÓN

ORGANIZACIÓN: Comités que apoyen realmente la ejecución de la obra, haciéndose cargo de supervisar, participar, procurar materiales, agua, herramienta

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Organización de padres de familia y autoridades para el seguimiento permanente a la educación de sus hijos	Seguimiento continuo por turnos de padres y autoridades sobre el desempeño de maestros y alumnos	Reuniones de calendarización de visitas de seguimiento a escuelas por parte de padres y autoridades	<p><i>Presidente</i></p> <p><i>Regidor de educaci3n</i></p> <p><i>Asesor municipal</i></p> <p><i>Comités</i></p>	<p><i>Tiempo asesor</i></p> <p><i>Equipo de cómputo</i></p>	<p><i>Permanente a partir del segundo trimestre de 2009</i></p>

Solución Estratégica 4.- PROGRAMA MUNICIPAL PARA EL MEJORAMIENTO DE LA EDUCACIÓN

INFRAESTRUCTURA: Son las obras a que este programa municipal plantea realizar

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Superar el rezago en instalaciones y espacios educativos	<p>Construcción baños en el jardín de niños de El Sabino</p> <p>Construcción de baños en primaria de El Sabino</p> <p>Mantenimiento a planteles educativos del Municipio</p> <p>Equipamiento aula de medios en la primaria de la cabecera</p> <p>Mantenimiento General (pintura, vidrios)</p> <p>Sistema municipal de medios para la educación (Tv circuito cerrado para transmitir a nivel local contenidos educativos)</p>	<p><i>Obtención de permisos</i></p> <p><i>Limpieza, trazo y nivelación</i></p> <p><i>Compra materiales</i></p> <p><i>Concertación albañiles</i></p> <p><i>Construcción</i></p> <p><i>Control de obra y materiales</i></p>	<p><i>Presidente</i></p> <p><i>Regidor de obras</i></p> <p><i>Director de obras</i></p> <p><i>Comités</i></p>	<p><i>Tiempo director de obra</i></p> <p><i>Materiales</i></p> <p><i>Albañiles</i></p> <p><i>Equipo de cómputo</i></p> <p><i>Recurso económico</i></p> <p><i>Equipo tv circuito cerrado local</i></p>	<p><i>Permanente a partir del segundo trimestre de 2009</i></p>

Solución Estratégica 4.- PROGRAMA MUNICIPAL PARA EL MEJORAMIENTO DE LA EDUCACIÓN

Ruta de gestión programa municipal para el mejoramiento de la educación

Proyectos	Responsables	Calendario	Dependencias involucradas
Construcción baños en el jardín de niños de El Sabino	<i>Presidente municipal</i>	<i>A partir del 2° Trimestre 2009</i>	<i>Presidencia Coplade</i>
Construcción de baños en primaria de El Sabino	<i>Director de obra</i> <i>Asesor municipal</i>	<i>A partir del 2° Trimestre 2009</i>	<i>Presidencia Coplade</i>
Mantenimiento a planteles educativos del Municipio		<i>A partir del 2° Trimestre 2009</i> <i>Segundo semestre 2009</i>	<i>Coplade, Ieepo Presidencia</i>
Equipamiento de Aula de medios en la primaria de la cabecera		<i>A partir del 2° Trimestre 2009</i>	<i>Coplade, Ieepo Rescatec A.C.</i>
Mantenimiento General (pintura, vidrios) Sistema municipal de medios para la educación (Tv circuito cerrado para transmitir a nivel local contenidos educativos)		<i>Gestión a través de los siguientes dos años(2009-2010)</i>	<i>ICAPET UTM</i>
Estrategia de superación académica extra escolar		<i>Permanente a partir del primer segundo semestre 2009 en adelante</i>	<i>Presidencia-Coplade Coinversión-sedesol Fundaciones Normal Huajuapán UTM Overseas Bureau Australia (voluntariado) Universidad Iberoamericana Voluntariados internacionales</i>

Programa municipal para el desarrollo
económico

Solución Estratégica 5

Programa municipal desarrollo económico

Objetivo General: GENERAR PROYECTOS PARA LA CREACION DE EMPLEO E INGRESO

OBJETIVOS ESPECIFICOS.	METAS
<p>FOMENTO</p> <p>Programa municipal de procuración de fondos para la inversión productiva</p> <p>Financiamiento proyectos productivos diversificados</p>	<p>Generar de 10 a 15 empleos anuales</p> <p>Destinar del ramo 33 el 10% y buscar una mezcla de recursos por dos veces la inversión Municipal</p> <p>Financiamiento a de al menos 5 proyectos productivos diversificados al año</p>
<p>ORGANIZACIÓN</p> <p>Sensibilización de la gente para la cooperación productiva, diseño organizativo de grupos de emprendedores</p>	<p>Cuando menos dos sesiones de sensibilización y distribución del trabajo con cada grupo productivo</p>
<p>INFRAESTRUCTURA</p> <p>Desarrollo de infraestructura hidroagricola</p>	<p>Al menos 2 obras de captación-riego agropecuario-pesquero al año</p>
<p>CAPACITACIÓN</p> <p>Programa de capacitación seguimiento y tutoría a emprendedores</p>	<p>Desarrollo de al menos 5 cursos anuales de capacitación para el trabajo ligados a proyectos productivos</p>

Solución Estratégica 5.- PROGRAMA MUNICIPAL DESARROLLO ECONÓMICO

Fomento: Sensibilización y concertación de acciones, procuración fondos, estudios

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Programa municipal de procuración de fondos para la inversión productiva	Destinar del ramo 33 el 10% y buscar una mezcla de recursos por dos veces la inversión Municipal	<i>Sensibilización a emprendedores para que inviertan</i> <i>Gestión permanente de mezclas de recursos</i> <i>Elaboración de expedientes</i>	<i>Presidente</i> <i>Asesor municipal</i> <i>Comisión desarrollo económico</i>	<i>Tiempo l asesor</i> <i>Equipo de cómputo</i> <i>Viáticos</i>	<i>1er trimestre 09</i> <i>Durante todo el año</i> <i>2009-2010</i>
Financiamiento proyectos productivos diversificados	Financiamiento a de al menos 5 proyectos productivos diversificados al año	<i>Seguimiento a los acuerdos</i> <i>Priorizar y ministrar fondo municipal para desarrollo económico</i> <i>Búsqueda de apoyos adicionales en internet ó a través de contactos</i>	<i>Presidente</i> <i>Asesor municipal</i> <i>Comisión desarrollo económico</i>	<i>Recursos económicos (10 % del ramo 33)</i>	<i>Permanente</i>

Solución Estratégica 5.- PROGRAMA MUNICIPAL DESARROLLO ECONÓMICO

ORGANIZACIÓN: Comités de proyectos productivos para que entiendan la importancia del trabajo organizado, la división del trabajo y la cooperación.

Definir qué actividades les conviene realizar de manera colectiva y que actividades les conviene realizar cada unidad productiva por su cuenta

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Sensibilización de la gente para la cooperación productiva y Diseño organizativo	Cuando menos dos sesiones de sensibilización y distribución del trabajo con cada grupo productivo	<i>Reuniones de calendarización de visitas de seguimiento a escuelas por parte de padres y autoridades</i>	<i>Presidente Regidor de educaci3n Asesor municipal Comités</i>	<i>Tiempo asesor Equipo de c3mputo</i>	<i>Permanente a partir del segundo trimestre de 2009</i>

Solución Estratégica 5.- PROGRAMA MUNICIPAL DESARROLLO ECONÓMICO

INFRAESTRUCTURA: Son las obras y proyectos a que este programa municipal plantea realizar

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Desarrollo de infraestructura hidroagícola	Al menos 2 obras de captación-riego agropecuario-pesquero al año	<i>Recorridos de campo</i> <i>Concertación con beneficiarios</i> <i>Obtención de permisos</i> <i>Limpieza, trazo y nivelación</i> <i>Compra materiales</i> <i>Concertación albañiles</i> <i>Construcción</i> <i>Control de obra y materiales</i>	<i>Presidente</i> <i>Regidor de obras</i> <i>Director de obras</i> <i>Asesor municipal</i> <i>Comités</i>	<i>Tiempo director de obra</i> <i>Materiales</i> <i>Albañiles</i> <i>Equipo de cómputo</i> <i>Recurso económico</i>	<i>Permanente a partir del tercer trimestre de 2009</i>

Solución Estratégica 5.- PROGRAMA MUNICIPAL DESARROLLO ECONÓMICO

CAPACITACION: En este caso se trata de superación académica extramuros por medio de Convenios con escuelas superiores para aprovechar pasantías ,servicios sociales y voluntariados para la realización de talleres extraescolares de superación académica

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Programa de capacitación seguimiento y tutoría a emprendedores	Desarrollo de al menos 5 cursos anuales de capacitación para el trabajo ligados a proyectos productivos	<i>Buscar capacitador</i> <i>Buscar sitio para capacitación- demostración</i> <i>Suministro materiales</i> <i>Convocar a capacitación</i> <i>Realización capacitación</i>	<i>Asesor municipal</i> <i>Comités</i> <i>Comisión de desarrollo económico</i>	<i>Materiales didáctico</i> <i>Tiempo asesor ó capacitador</i>	<i>2 cursos por año en cada localidad del municipio</i> <i>Estrategia permanente</i>

Solución Estratégica 5.- PROGRAMA MUNICIPAL DESARROLLO ECONÓMICO

Ruta de gestión programa municipal desarrollo económico

Proyectos	Responsables	Calendario	Dependencias involucradas
Financiamiento proyectos productivos Diversificados	<i>Presidente</i> <i>Asesor municipal</i>	<i>A partir del 2° Trimestre 2009</i>	<i>Alianza para el campo</i> <i>Opciones productivas</i> <i>Prommusag-Fappa</i> <i>Secretaria del empleo</i> <i>Secretaria economía</i>
Desarrollo de infraestructura hidroagricola	<i>Presidente</i> <i>Asesor municipal</i> <i>Director de obra</i>	<i>A partir del 3er° Trimestre 2009</i>	<i>Procodes</i> <i>Alianza</i> <i>Conaza</i> <i>CDI-Agroecología</i>
Capacitación para el trabajo	<i>Presidente</i> <i>Asesor municipal</i>	<i>A partir del 1 er trimestre 2009 de manera permanente</i>	<i>Recursos municipales</i> <i>Fundaciones</i> <i>Secretaria del empleo</i> <i>ICAPET</i> <i>PROCODES</i>

Programa municipal de salud
Pública

Solución Estratégica 6

Programa municipal de salud pública

Objetivo General: Mejoramiento de la salud pública

OBJETIVOS ESPECIFICOS.	METAS
FOMENTO Procuración de fondos para la salud	Gestionar recursos adicionales destinar recursos del ramo 33 para la salud al menos \$100,000.00 cada año
ORGANIZACIÓN Formación de un equipo de promotores auxiliar de salud	Formación y operación de un equipo funcional de 3-5 promotores y auxiliares de salud
INFRAESTRUCTURA Ampliación y equipamiento de los espacios de salud pública Adquisición de equipo	Ampliación de la clínica de la cabecera Municipal Mantenimiento de la casa de salud de barrio primero y sexto Equipamiento médico
CAPACITACIÓN Formación de promotores de salud comunitaria en nutrición saludable para diabéticos e hipertensos Capacitación sobre terapias alternativas de salud pública	4 cursos de actualización al personal auxiliar de de salud durante esta administración Cursos continuos sobre nutrición saludable a pacientes de diabetes e hipertensión

Solución Estratégica 6.- PROGRAMA MUNICIPAL DE SALUD PUBLICA

Fomento: Sensibilización y concertación de acciones, procuración fondos, estudios

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Procuración de fondos para la salud	Gestionar recursos adicionales destinar recursos del fondo 4 para la salud al menos \$100,000.00 cada año	<p><i>Gestión permanente de mezclas de recursos</i></p> <p><i>Elaboración de expedientes</i></p> <p><i>Seguimiento a los acuerdos</i></p> <p><i>Priorizar y ministrar fondo municipal para desarrollo económico</i></p> <p><i>Búsqueda de apoyos adicionales en internet ó a través de contactos</i></p>	<p><i>Presidente</i></p> <p><i>Asesor municipal</i></p> <p><i>Regidor de salud</i></p> <p><i>Comité salud</i></p>	<p><i>Viáticos</i></p> <p><i>recursos ecómicos del ramo 33 fondo 4</i></p>	<p><i>Permanente</i></p> <p><i>A partir del tercer trimestre 2009</i></p>

Solución Estratégica 6.- PROGRAMA MUNICIPAL DE SALUD PUBLICA

ORGANIZACIÓN: Formación de un equipo de promotores auxiliar de salud que operen auxiliando al personal de salud basados en terapias alternativas de bajo costo para la atención de medicina familiar (enfermedades sin complicaciones)

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Formación de un equipo de promotores auxiliar de salud y operación	Formación y operación de un equipo funcional de 3-5 promotores y auxiliares de salud	<i>Procuración de recursos para la capacitación</i> <i>Capacitación</i> <i>Operación del grupo de promotores de salud</i>	<i>Presidente</i> <i>Regidor de salud</i> <i>Asesor municipal</i> <i>Comité salud</i>	<i>Tiempo asesor</i> <i>Equipo de cómputo</i> <i>Recursos capacitación</i> <i>Recursos para medicina alternativa</i>	<i>Permanente a partir del segundo trimestre de 2009</i>

Solución Estratégica 6.- PROGRAMA MUNICIPAL DE SALUD PUBLICA

INFRAESTRUCTURA: Son las obras y proyectos a que este programa municipal plantea realizar

OBJETIVOS ESPECIFICOS	(METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO
Ampliación y equipamiento de los espacios de salud pública	Ampliación de la clínica de la cabecera Municipal	<i>Concertación con beneficiarios</i> <i>Obtención de permisos</i> <i>Limpieza, trazo y nivelación</i> <i>Compra materiales</i> <i>Concertación albañiles</i> <i>Construcción</i>	<i>Presidente</i> <i>Regidor de salud</i> <i>Asesor municipal</i> <i>Comité salud</i>	<i>Tiempo director de obra</i> <i>Materiales</i> <i>Albañiles</i> <i>Equipo de cómputo</i>	<i>Permanente a partir del tercer trimestre de 2009</i>
Adquisición de equipo	Mantenimiento de la casa de salud de barrio primero y sexto Equipamiento médico	<i>Control de obra y materiales</i>		<i>Recurso económico</i> <i>Fondo 4</i>	

Solución Estratégica 6.- PROGRAMA MUNICIPAL DE SALUD PUBLICA

CAPACITACION: Formación de un equipo de promotores de salud comunitario basado en terapias alternativas de bajo costo (moxibustión, quiropraxia, micro dosis, herbolaria, reflexología, etc...).

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
<p>Formación de promotores de salud comunitaria en nutrición saludable para diabéticos e hipertensos</p> <p>Capacitación sobre terapias alternativas de salud pública</p>	<p>4 cursos de actualización al personal auxiliar de de salud durante esta administración</p> <p>Cursos continuos sobre nutrición saludable a pacientes de diabetes e hipertensión</p>	<p><i>Buscar capacitador</i> <i>Buscar sitio para capacitación-demonstración</i> <i>Suministro materiales</i> <i>Convocar a capacitación</i> <i>Realización capacitación</i></p>	<p><i>Presidente</i></p> <p><i>Regidor de salud</i></p> <p><i>Asesor municipal</i> <i>Comité salud</i></p>	<p><i>Recurso pago capacitación</i></p> <p><i>Materiales didáctico</i></p> <p><i>Tiempo asesor capacitadores</i></p>	<p><i>2 cursos por año en cada localidad del municipio</i></p> <p><i>Al menos</i></p> <p><i>2 cursos por año en cada localidad del municipio</i></p> <p><i>Estrategia permanente</i></p>

Solución Estratégica 6.- PROGRAMA MUNICIPAL DE SALUD PUBLICA

Ruta de gestión programa municipal de salud publica

Proyectos	Responsables	Calendario	Dependencias involucradas
<p>Ampliación de la clínica de la cabecera Municipal</p> <p>Mantenimiento de la casa de salud de barrio primero y sexto</p> <p>Equipamiento médico</p> <p>4 cursos de actualización al personal auxiliar de de salud durante esta administración</p> <p>Cursos continuos sobre nutrición saludable a pacientes de diabetes e hipertensión</p>	<p><i>Presidente</i></p> <p><i>Regidor de salud</i></p> <p><i>Asesor municipal</i></p> <p><i>Comité salud</i></p>	<p><i>A partir del 2° Trimestre 2009</i></p> <p><i>A partir del 3er° Trimestre 2009</i></p>	<p><i>Municipio-Coplade</i></p> <p><i>Fundación Harp</i></p> <p><i>Otras Fundaciones</i></p> <p><i>Coinversión indesol</i></p> <p><i>Universidad de Chapingo-Medicinas alternativas</i></p> <p><i>IPN</i></p> <p><i>Promotores de salud popular de la montaña de Guerrero A.C.</i></p> <p><i>ONG promotoras de salud</i></p>

**PROGRAMA MUNICIPAL DE
RECURSOS NATURALES**

Solución Estratégica 7

Programa municipal de recursos naturales

Objetivo General: Preservación y aprovechamiento de los recursos naturales (suelo, agua, bosque, energías renovables)

OBJETIVOS ESPECIFICOS.	METAS
FOMENTO Procuración de fondos para el medio ambiente	Gestionar recursos adicionales para financiar al menos dos proyectos ambientales por año
ORGANIZACIÓN Formación y sensibilización de grupos para proyectos ambientales	Formación de dos grupos por año para proyectos ambientales
INFRAESTRUCTURA Y PROYECTOS Obras de conservación del suelo y agua Reforestación Energía	Proyecto abonos verdes y cultivos de cobertura para producción de maíz frijol 3 has. Reforestación al menos 50 has por año Obras de recarga a través de presas (2 al año) Molino de viento Horno solar para barro
CAPACITACIÓN Cocinas solares Estufas Lorena Otros cursos ambientales	3 cursos al año 3 cursos al año 3 cursos al año

Solución Estratégica 7.- PROGRAMA MUNICIPAL DE RECURSOS NATURALES

Fomento: Sensibilización y concertación de acciones, procuración fondos, estudios

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Procuración de fondos para el medio ambiente	Gestionar recursos adicionales para financiar al menos dos proyectos ambientales por año	<p><i>Gestión permanente de mezclas de recursos</i></p> <p><i>Elaboración de expedientes</i></p> <p><i>Seguimiento a los acuerdos</i></p> <p><i>Búsqueda de apoyos de adicionales de fundaciones en internet ó a través de contactos</i></p>	<p><i>Presidente</i></p> <p><i>Asesor municipal</i></p> <p><i>Comisión de medio ambiente</i></p>	<p><i>Viáticos</i></p> <p><i>Equipo de computo con internet</i></p> <p><i>Recursos ecómicos del ramo 33 fondo 4</i></p>	<i>Permanente</i>

Solución Estratégica 7.- PROGRAMA MUNICIPAL DE RECURSOS NATURALES

ORGANIZACIÓN

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	(METAS)	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Formación y sensibilización de grupos para proyectos ambientales	Formación de dos grupos por año para proyectos ambientales	<i>Procuración de recursos para la capacitación Capacitación Operación del grupo de promotores de salud</i>	<i>Presidente Asesor municipal Comisión medio ambiente</i>	<i>Tiempo asesor Equipo de cómputo</i>	<i>Primer trimestre de 2009 y 2010</i>

Solución Estratégica 7.- PROGRAMA MUNICIPAL DE RECURSOS NATURALES

INFRAESTRUCTURA Y PROYECTOS

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	(METAS)	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Obras de conservación del suelo y agua Reforestación Energía	Proyecto abonos verdes y cultivos de cobertura para producción de maíz frijol 3 has. Reforestación al menos 50 has por año Obras de recarga a través de presas (2 al año) Molino de viento Horno solar para barro	<i>Concertación con beneficiarios Obtención de permisos Limpieza, trazo y nivelación Compra materiales Concertación albañiles Construcción Control de obra y materiales</i>	<i>Presidente Asesor municipal Comisión medio ambiente</i>	<i>Tiempo director de obra Tiempo asesor municipal Materiales Albañiles Equipo de cómputo Recursos económicos</i>	<i>Permanente a partir del segundo trimestre de cada año</i>

Solución Estratégica 7.- PROGRAMA MUNICIPAL DE RECURSOS NATURALES

CAPACITACION

<i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i>	<i>(METAS)</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>RESPONSABLES</i>	<i>RECURSOS NECESARIOS</i>	<i>TIEMPO</i>
Cocinas solares	3 cursos al año	<i>Buscar capacitador Buscar sitio para capacitación- demostración Suministro materiales Convocar a capacitación Realización capacitación</i>	<i>Presidente</i>	<i>Recurso pago capacitación</i>	<i>A partir del segundo trimestre cada año</i>
Estufas Lorena	3 cursos al año		<i>Asesor municipal</i>	<i>Materiales didáctico</i>	
Otros cursos	3 cursos al año		<i>Comisión medio ambiente</i>	<i>Tiempo asesor capacitadores</i>	

Solución Estratégica 7.- PROGRAMA MUNICIPAL DE RECURSOS NATURALES

Ruta de gestión programa municipal de recursos naturales

Proyectos	Responsables	Calendario	Dependencias involucradas
<p>Proyecto abonos verdes y cultivos de cobertura para producción de maíz frijol 3 has.</p> <p>Reforestación al menos 50 has por año</p> <p>Obras de recarga a través de presas (2 al año)</p> <p>Molino de viento</p> <p>Horno solar para barro</p> <p>Cursos cocinas solares Curso estufas Lorena Otros cursos ambientales</p>	<p><i>Presidente</i></p> <p><i>Asesor municipal</i></p> <p><i>Comisión medio ambiente</i></p>	<p><i>A partir del segundo trimestre cada año</i></p>	<p><i>Procodes</i></p> <p><i>Conafor</i></p> <p><i>CDI-Alianza</i></p> <p><i>Alianza</i></p> <p><i>Alianza-Opciones productivas</i></p> <p><i>Municipio</i></p>

