

CONSEJO MUNICIPAL DE DESARROLLO  
RURAL SUSTENTABLE  
DE SAN JUAN BAUTISTA SUCHITEPEC

**PRESENTA:**

PLAN MUNICIPAL DE  
DESARROLLO

**PRESIDENTE MUNICIPAL:**

C. REY JESUS MENDEZ CALDERON

PERIODO 2008 - 2010

## MENSAJE DEL PRESIDENTE MUNICIPAL

La Ley de Planeación del Estado señala que los Planes Municipales de Desarrollo deberán elaborarse y publicarse en un plazo de seis meses contados a partir del inicio de cada administración municipal.

Sin embargo, en materia de planeación, que nos permita precisar con amplitud y claridad los objetivos, estrategias y prioridades del desarrollo para el Municipio de San Juan Bautista Suchitepec. Por eso presentamos la primera fase para el Plan Municipal de Desarrollo 2008-2010, es decir el **Diagnostico Municipal** desde el inicio de la administración, el presente documento que contiene un análisis de la situación actual de nuestro municipio, el cual nos permitirá determinar los objetivos específicos, estrategias y acciones, a realizar todo ello con la participación del Consejo Municipal de Desarrollo Rural Sustentable, a través de talleres para auto-diagnosticarse.

Las políticas públicas no deben hacerse más desde los escritorios, ni de arriba hacia abajo, sino en atención a lo que la gente necesita y demanda. Nuestro Plan Municipal de Desarrollo habrá de normar de manera ordenada y precisa el trabajo del municipio en los próximos tres años, por ello es de vital importancia presentar la primer fase que es el DIAGNOSTICO MUNICIPAL.

El documento es congruente, en el ámbito municipal, con los cinco ejes estratégicos básicos del municipio; y asume como propios los mismos valores y lineamientos de COPLADE, lo que ha respaldado la administración del gobernador ULISES RUIZ ORTIZ.

Con honestidad, transparencia, rendición de cuentas y vocación de servicio; en un marco de corresponsabilidad, el Ayuntamiento ejercerá el Plan Municipal de Desarrollo 2008-2010 en beneficio de los habitantes y las familias de nuestro municipio.

C. REY JESUS MENDEZ CALDERON  
PRESIDENTE MUNICIPAL DE SAN JUAN BAUTISTA SUCHITEPEC  
PERIODO 2008-2010

Este trabajo tiene por objeto, presentar por escrito la situación actual de municipio de San Juan Bautista Suchitepec, es decir, esta encaminado a examinar e identificar los problemas, necesidades y potencialidades del municipio, con lo cual se pueden determinar y elaborar estrategias de solución, para el logro de mejoraras del municipio.

Este documento es la primera fase para del Plan de Desarrollo Municipal<sup>1</sup>: Diagnostico Municipal contiene información básica de lo que hay en el municipio, medio ambiente, organización social, institucionalidad y económica, así como aspectos humanos de la población que lo conforma, por otro lado, refleja la problemática y necesidades a las que se enfrentan los pobladores, así como las alternativas de posible solución que propusieron los mismos.

Es importante recalcar que la información que aquí se presenta, es una recopilación de datos brindados por los habitantes del municipio ya que la participación de estos fue muy importante, pues de esa forma la gente identifica y se apropia de sus problemas y proponen sus posibles soluciones.

Por ultimo es necesario recalcar que este es un trabajo realizado por los miembros del CMDRS, el cual esta integrado por autoridades municipales, y representantes de organizaciones de productores, a través de talleres participativos y entrevistas con grupos estratégicos de pobladores, e informantes claves. El resto de la información se obtuvo de algunas fuentes bibliográficas, y el diagnostico y plan municipal 2007.

---

<sup>1</sup> A partir de aquí se emplearan las siglas PDM, para referirse al PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

## PRINCIPIOS DE LA PLANEACIÓN DEL DESARROLLO MUNICIPAL

Son los conceptos que inspiran la elaboración y ejecución del plan, fundamentos que motivan la actuación del gobierno en el presente y que determinarán, llegado el momento, las prioridades de inversión pública, son:

- A. Corresponsabilidad: Que la planeación refleje los esfuerzos y preocupaciones del gobierno y la ciudadanía.
- B. Participación informada: Que se proporcione información actualizada y suficiente que permita a la ciudadanía participar de manera asertiva en la definición de las obras, proyectos y acciones.
- C. Integralidad: Que se contemplen, con una visión de conjunto, todos los aspectos que se interrelacionan e inciden en el desarrollo del municipio.
- D. Sustentabilidad: Que se desarrolle el capital natural y humano de los municipios, sin poner en riesgo los recursos para las generaciones futuras.
- E. Apego a la legalidad: Que se respeten los derechos individuales y colectivos en el proceso de planeación.
- F. Productividad: Que se impulsen las actividades productivas, los procesos de generación de valor, las alianzas estratégicas, la diversidad productiva y la calidad e inocuidad de los productos.
- G. Transparencia y rendición de cuentas: Que se garantice el derecho de la ciudadanía a conocer el progreso de la gestión gubernamental, sus proyectos, resultados y cuentas.

Estos son los principios de la PDM, más notorios, sin embargo, principios como la **Equidad, Interculturalidad, y Igualdad de género**, tienen presencia indirecta y pasiva, por lo que no se consideraron. Por otro lado principios como **Autonomía Municipal Competitividad, y Transversalidad**, son principios que se deben trabajar mas, es decir, son principios que, se deben explicar a la gente, para que los entienda y se apropie de la importancia de estos.

La Planeación Municipal de Desarrollo, es un instrumento de gobierno que permite a la administración municipal establezca los objetivos y estrategias a seguir para desarrollar un proyecto útil para reducir la incertidumbre respecto al futuro del municipio.

### A. MARCO JURIDICO

Este se enfoca a las leyes de nuestro país que en marcan la importancia y necesidad del plan, ya que pasa a de ser un elemento que nos ayuda determinar los objetivos que queremos alcanzar, a una obligación, a continuación enumeraremos las algunas leyes que así lo marcan:

1°. Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en el Artículo 115, fracción V, inciso a;

2°. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Oaxaca, en el Artículo 113 fracción IV inciso a;

3°. Ley Municipal para el Estado de Oaxaca, en los Artículos: 46 fracción XLI y XLIII, 48 fracción XII y XV, 53 fracción VI, 75 fracción II y III, 76, 81;

4°. Ley de Planeación, en los Artículos 33 párrafo primero y 34 fracción V

5°. Ley de Desarrollo Rural Sustentable, en los Artículos 24 párrafo I y 25 párrafos III y V;

### B. MARCO NORMATIVO

Este marco nos ayuda a que determinemos las estrategias que debemos seguir apegándonos al Plan Nacional de Desarrollo 2007-2010 y al Plan Estatal de Desarrollo 2004-2010, pues los problemas sociales, políticos y económicos de nuestro país están íntimamente relacionados, con la situación local.

En el caso del plan nacional es necesario recalcar el desarrollo humano sustentable ya que *“consiste en crear una atmósfera en que todos puedan aumentar su capacidad y las oportunidades puedan ampliarse para las generaciones presentes y futuras”*<sup>2</sup>, esto significa *asegurar para los mexicanos de hoy la satisfacción de sus necesidades fundamentales como la educación, la salud, la alimentación, la vivienda y la protección a sus derechos humanos*<sup>3</sup>. Lo cual se ve reflejado en los cinco ejes del plan nacional de los cuales consideramos como propia para nuestro municipio son: 1) Mejorar la economía local para lograr la competitividad y la generación de empleos; 2) La Igualdad de oportunidades; 3) La Sustentabilidad ambiental.

Por otro lado, esto también se ve reflejado en el Plan Estatal pues el objetivo estratégico de este, es buscar la sustentabilidad económica, social, y ecológica, a través del desarrollo regional, por ello se fomenta el trabajar de la mano con los gobiernos locales para combatir la marginación y la pobreza de nuestra

<sup>2</sup> Fragmento retomado del Plan Nacional de Desarrollo 2007 – 2012.

<sup>3</sup> Fragmento retomado del Plan Nacional de Desarrollo 2007 – 2012.

región, a través de la participación ciudadana, mediante organismo como el Consejo Municipal de Desarrollo Rural Sustentable<sup>4</sup>.

### C. MARCO METODOLOGICO

Hacer mención de un marco metodológico, implica determinar a través de que mecanismos se va a realizar el PDM y para este municipio se busco la participación, y representación de la población a través de los representantes de las diferentes organizaciones que existen en el municipio. Para que en primera instancia se conformara el CMDRS<sup>5</sup>, el cual tiene como principal función la elaboración del PMD, apoyándose de un asesor municipal y de herramientas como la Guía Metodología, y el paquete pedagógico.

Para cumplir con esta función es necesaria la realización de diferentes actividades, que nos permitan cumplir diagnosticas la situación del municipio. Por ello a continuación describiremos la metodología empleada, la cual se hizo a través de 3 fases y son las siguientes:

**Fase I Investigación literaria**, se hizo una revisión del diagnostico municipal anterior así como del alguna otra fuente literaria y paginas de Internet que nos brinde información sobre el municipio.

**Fase II Investigación de campo<sup>6</sup>**, se programaron y realizaron algunas actividades como: reuniones, talleres y entrevistas, con los miembros del CMDRS, y personas claves; esta fase consistió en los siguientes puntos:

- Programación y calendarización de actividades a realizar para la actualización del diagnostico, que consistieron básicamente en realizar un recorrido general por la cabecera municipal y su agencia; diseño y programación de estructuras para entrevistas; así como de dinámicas y actividades para talleres participativos.
- Se realizaron entrevistas con personas clave.
- Se programaron talleres participativos con los pobladores del municipio.
- En esta fase se trato de obtener la mayor información posible para conocer a fondo la situación del municipio.

**Fase III Sistematización de la información**, se analizo e interpreto la información obtenida y se redacto la actualización del diagnostico, esta compuesta de los siguientes puntos:

- Análisis e interpretación de la información recopilada en la fase anterior.
- Con la información obtenida se redacta el diagnostico, el cual estará compuesto por una apartado donde se describirá lo que hay en el municipio, y otro de la problematización del municipio.

Esta es la fase final del diagnóstico, con el cual se pretende cumplir con el objetivo de este, lo que traerá como resultado, tener clara la situación actual de municipio, y nos permitirá posteriormente elabora el PDM. Esta metodología desglosara el diagnostico en cinco ejes clave: institucional, social, humano, ambiental y económico estos nos permitirán conocer de fondo la situación actual de municipio, es decir identificar los problemas y fortalezas, de la comunidad.

---

<sup>4</sup> A partir de aquí se utilizaran las siglas CMDRS, para referirse al Consejo Municipal de Desarrollo Rural Sustentable.

<sup>5</sup> De acuerdo a la LDRS en su art. 25 se debe conforman dicho organismo.

<sup>6</sup> Para conocer a fondo las técnicas empleadas en esta fase ver el ANEXO 1.

<i>MENSAJE DEL PRESIDENTE MUNICIPAL</i> .....	2
<i>INTRODUCCION</i> .....	3
<i>PRINCIPIOS DE LA PLANEACIÓN DEL DESARROLLO MUNICIPAL</i> ....	4
<i>MARCO DE REFERENCIA</i> .....	5
A. MARCO JURIDICO .....	5
B. MARCO NORMATIVO.....	5
C. MARCO METODOLOGICO.....	6
DIAGNOSTICO.....	15
ANALISIS DE LOS EJES DE DESARROLLO .....	15
1. EJE INSTITUCIONAL.....	15
1.1. Infraestructura y equipo Municipal .....	15
1.1.1. Infraestructura física (incluye oficinas) .....	15
1.1.2. Maquinaria y equipo (incluye vehículos).....	16
1.2. Organización y profesionalización Municipal. ....	16
1.2.1. Funciones de Básicas del H. Ayuntamiento .....	17
1.2.2. Autoridades Auxiliares.....	19
1.3. Ingresos. (Matriz).....	19
1.3.1. Ingresos propios .....	19
1.3.2. Ramos transferidos .....	20

1.4.	Egresos y su aplicación.....	20
1.5.	Reglamentación Municipal.....	21
1.6.	Prestación de Servicios y su calidad.....	21
1.7.	Protección Civil.....	22
1.8.	Transparencia y Acceso a la Información.....	22
1.9.	Fortalecimiento a la Participación Ciudadana y a la Contraloría Social	22
1.10.	Fortalecimiento de las relaciones Intergubernamentales.....	23
2.	EJE SOCIAL.....	24
2.1.	Actores sociales.....	24
2.2.	Presencia de Instituciones en el Municipio (Federales y Estatales).	27
2.3.	Relaciones entre actores.....	29
2.4.	Expresiones de liderazgo.....	29
2.5.	Relaciones de Poder.....	30
2.6.	Tendencia de Desarrollo de las Organizaciones.....	30
2.7.	Tenencia de la tierra.....	31
2.7.1.	Pequeña Propiedad.....	31
2.7.2.	Régimen Ejidal.....	31
2.7.3.	Régimen Comunal.....	32
2.8.	Infraestructura Social.....	32



2.8.1.	Infraestructura de servicios básicos (Escuelas, centros de salud, otros)	33
2.8.1.1.	Infraestructura Educativa .....	33
2.8.1.2.	Infraestructura de los Centros de Salud .....	34
2.8.1.3.	Otras organizaciones .....	34
2.8.2.	Infraestructura de Electrificación .....	35
2.8.3.	Infraestructura de agua potable y saneamiento. ....	36
3.	EJE HUMANO .....	37
3.1.	Datos Demográficos .....	37
3.2.	Patrón y efectos de la Migración .....	38
3.3.	Telecomunicaciones .....	39
3.4.	Caminos y Carreteras .....	39
3.5.	Abasto Rural .....	40
3.6.	Salud.....	41
3.7.	Alcoholismo.....	42
3.8.	Violencia Intrafamiliar.....	42
3.9.	Desintegración Familiar .....	43
3.10.	Educación.....	43
3.11.	Aspectos de Capacitación .....	44
3.11.1.	Necesidades de Capacitación.....	44
3.12.	Índice de Marginación e Índice de Desarrollo Humano .....	45

3.13.	Desarrollo de las Mujeres e Igualdad de Género.....	46
3.14.	Religión.....	47
3.15.	Valores .....	47
3.16.	Lengua.....	48
3.17.	Costumbres, Tradiciones y Danza.....	48
4.	EJE AMBIENTAL.....	50
4.1.	Delimitación del Territorio Municipal .....	50
4.2.	Ubicación (Macro y Micro) extensión y límites .....	50
4.2.1.	Macrolocalización .....	50
4.2.2.	Microlocalización .....	51
4.3.	Características Generales del Territorio .....	52
4.3.1.	Fisiográfica .....	52
4.3.2.	Clima .....	54
4.3.3.	Roca .....	54
4.3.4.	Suelo .....	55
4.3.5.	Vegetación .....	56
4.3.6.	Fauna .....	58
4.4.	Análisis del Estado de los Recursos.....	59
4.5.	Patrón de Asentamientos Humanos .....	59
4.6.	Manejo y Tratamiento de Residuos .....	60

5.	EJE ECONOMICO.....	61
5.1.	Población Económicamente activa (INEGI) .....	61
5.2.	Sectores Económicos .....	61
5.3.	Nivel de Ingresos .....	61
5.4.	Principales Sistemas de Producción.....	62
5.4.1.	Agrícola .....	62
5.4.2.	Pecuario .....	64
5.4.3.	Acuícola y pesca .....	65
5.5.	Otras Actividades Económicas .....	66
5.6.	Industria y Transformación.....	66
5.7.	Artesanías.....	67
5.8.	Mercado de:.....	67
5.8.1.	Mano de Obra .....	67
5.8.2.	Bienes .....	68
5.8.3.	Servicios.....	68
5.9.	Ventajas Competitivas del Municipio .....	69
5.10.	Infraestructura Productiva.....	69
6.	Análisis y Sistematización .....	72
6.1.	Análisis de los aspectos relevantes que se detectaron en cada eje.72	
6.1.1.	Eje Institucional .....	72

6.1.2.	Eje Social .....	73
6.1.3.	Eje Humano.....	74
6.1.4.	Eje Ambiental .....	74
6.1.5.	Eje Económico .....	75
6.2.	Identificación, ponderación de los problemas .....	76
6.3.	Análisis de los Problemas .....	78
6.4.	Análisis de Soluciones .....	80
	PLAN MUNICIPAL.....	83
1.	VISION .....	83
2.	MISION.....	83
3.	OBJETIVOS DEL PLAN MUNICIPAL.....	83
3.1	OBJETIVO GENERAL .....	83
3.2	OBJETIVOS ESPECIFICOS .....	84
4.	LINEAMIENTOS Y ELEMENTOS DEL PLAN .....	84
4.1.	MATRIZ DE SOLUCIONES .....	85
4.2.	CUADRO DE PROYECTOS ESTRATEGICOS .....	88
4.3.	Programa de actividades para la implementación de líneas estratégicas .....	95
	ANEXOS.....	102

## INDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1 Organigrama del Cabildo.....	16
Ilustración 2 a) Parcelas a margen de río con posibilidades de riego.....	31
Ilustración 3 b) Distribución de las parcelas de temporal.....	31
Ilustración 4 Panorámica del Territorio de Suchitepec 1.....	52
Ilustración 5 Panorámica del Territorio de Suchitepec 2.....	52

## INDICE DE MAPAS

Mapa 1 Ubicación De San Juan Bautista Suchitepec.....	50
Mapa 2 Localización de la Mixteca Oaxaqueña.....	51
Mapa 3 Localización de San Juan. Bautista. Suchitepec. ....	51
Mapa 4 Ubicación desde Carretera Federal .....	52
Mapa 5 Fotografía Falso Color De Aspectos Geográficos De La Región Mixteca.....	53
Mapa 6. Localización de San Juan Bautista Suchitepec .....	55
Mapa 7 Uso Actual Del Suelo En El Municipio .....	55

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Funciones del Cabildo .....	17
Tabla 2 Matriz de Ingresos .....	19
Tabla 3 Cuadro de Organizaciones y Comités .....	24
Tabla 4 Cuadro de Organización e Infraestructura de Educación .....	24
Tabla 5 Cuadro de Organización e Infraestructura de Salud.....	25
Tabla 6 Cuadro de organización e infraestructura productiva (pecuaria, forestal, agrícola, acuícola) .....	25
Tabla 7 Otras Organizaciones o Instituciones Presentes en el Municipio.....	26
Tabla 8 Matriz Institucional .....	28
Tabla 9 Cuadro de Organización e Infraestructura Social Básica.....	32
Tabla 10 Principales Indicadores.....	37
Tabla 11 Un Día en la Vida de la Mujer .....	46
Tabla 12 Cuadro de Valores .....	47
Tabla 13 Clasificación Local De Suelo.....	53
Tabla 14 Especies Forestales Y Su Uso.....	56
Tabla 15 Especies Silvestres No Leñosas.....	57
Tabla 16 Porcentaje de los Sectores Económicos de Suchitepec.....	61

Tabla 17 Costo de Producción de 1 ha de Maíz.....	62
Tabla 18 Calendario de Cultivos.....	63
Tabla 19 Matriz de Jerarquización de Problemas.....	77
Tabla 20 Árbol del Problema Escasez del Agua.....	78
Tabla 21 Arbol del Problema Deficiencias del Ayuntamiento.....	78
Tabla 22 Servicio de salud deficiente .....	79
Tabla 23 Vías de comunicación están en mal estado. ....	79
Tabla 24 El alumbrado publico cobertura limitada.....	79
Tabla 25 Contaminación Ambiental .....	80
Tabla 26 USO SUSTENTABLE DEL AGUA.....	80
Tabla 27 MEJORAS E INSTITUCUINALIZACION DEL AYUNTAMIENTO .....	80
Tabla 28 MEJORAS EN EL SERVICIO DEL SALUD .....	81
Tabla 29 MEJORAS EN LAS VÍAS DE COMUNICACIÓN.....	81
Tabla 30 AMPLIACION DEL ALUMBRADO PÚBLICO.....	81
Tabla 31 CULTURA DEL CUIDADO AMBIENTAL.....	82

#### INDICES DE GRAFICAS

Grafica 1 Proporción territorial de acuerdo a la tenencia, entre la Cabecera y Agencia Municipal. ....	31
Grafica 2 Proporción de la tierra entre la Cabecera y la Agencia municipal. .	31
Grafica 3 Proporción de tierra de acuerdo al uso .....	58
Grafica 4 Proporción de la tierra laborable de acuerdo a su sistema de siembra. ....	62

#### INDICE DE ANEXOS

ANEXO 1 Técnicas empleadas para la obtención del Diagnostico Municipal Participativo.....	102
ANEXO 2 Evidencias De Los Talleres Con El CMDRS. ....	103

**El objetivo del diagnostico municipal participativo** es<sup>7</sup>, conocer la situación actual y real del municipio de San Juan Bautista Suchitepec, a través de la participación de la gente que vive en este, tener la información suficiente y necesaria para apoyar, en la toma de decisiones, la planeación, el análisis, la programación y ejecución de alternativas de solución frente a los obstáculos existentes y poder mejorar el nivel de vida rural de la población que compone el municipio.

## **ANALISIS DE LOS EJES DE DESARROLLO**

### **1. EJE INSTITUCIONAL**

Este apartado se refiere la capacidad instalada del Ayuntamiento para realizar su tarea de gobernar, es decir, se describen las funciones y servicios que este debe de prestar a la población, así como determinar la infraestructura y recursos con que cuenta para cumplir esta.

#### **1.1. Infraestructura y equipo Municipal**

La infraestructura del municipio (casas municipales) es muy antigua, y a lo largo del tiempo le han hecho mejoras, y se le ha tratado de dar el mejor mantenimiento, ahora bien, como el municipio es pequeño los recursos según opinión del Presidente Municipal son limitados para la creación y ampliación de infraestructura y equipo.

##### **1.1.1. Infraestructura física (incluye oficinas)**

La infraestructura del municipio esta compuesta del palacio municipal, un casa para el DIF Municipal, cuentan con unos baños públicos, una casa para la impartir las capacitaciones del INEA.

En Palacio Municipal se encuentra una oficina principal en donde se reúnen y trabajan el Presidente Municipal y sus Regidores; también se encuentra la oficina del alcalde municipal; dos habitaciones que fungen como bodegas y una mas que se utiliza para algunas reuniones, talleres. El DIF Municipal, es básicamente una casa, donde las encargadas realizan sus actividades y a su vez la utilizan como bodega. La casa para las capacitaciones del INEA se emplea para esa función y cuando hay eventos en la comunidad se presta como bodega a los mayordomos.

El estado de estas casas municipales (daños en un 60 % aprox., esto principalmente en techo) esto requiere mantenimiento, pues en temporadas de lluvia gotea mucho en las mismas, esto genera un interés por reacondicionar el techo de estas, un aspecto a resaltar es que esta no es solo una preocupación del ayuntamiento, pues la gente de la comunidad y de algunos paisanos que radican en los Estado Unidos, es interesado en apoyar al ayuntamiento para lograr estas mejoras, y están dispuestos a cooperar par que se haga algo por

---

<sup>7</sup> De aquí en adelante, para referirse al Diagnóstico Municipal Participativo, solo se dirá Diagnostico.

rehabilitar las casa municipales, pues sin no se hace nada se deteriorara aun mas.

### 1.1.2. Maquinaria y equipo (incluye vehículos)

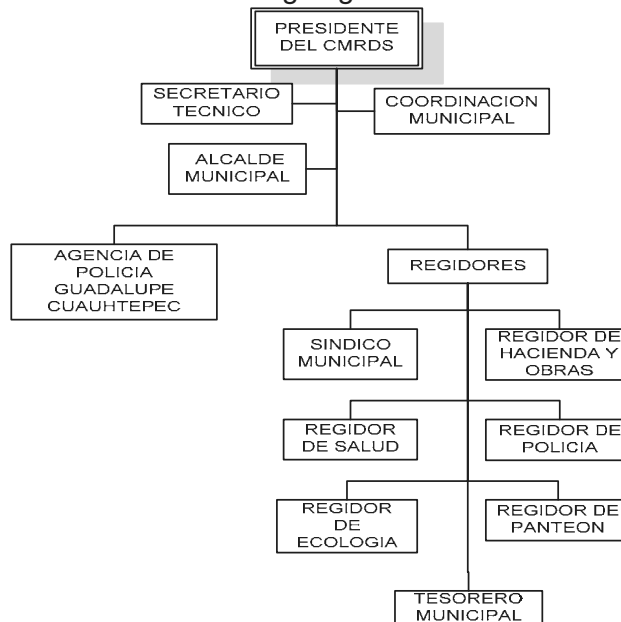
El equipo con que se cuenta en el municipio es empleada para el mantenimiento del parque y para la realización de obras o tequios, y solo se tienen herramientas básicas como palas, picos, desarmadores, pinzas, botes, una fumigadora, desbrozadora, etc.

El mobiliario que tiene son algunas mesas, silla de madera y metal (estas ultimas se compraron en este año), cinco escritorios, una computadoras (con su mueble respectivo), dos impresoras (de las cuales solo una esta en buenas condiciones para su uso), un archivero metálico, algunos estantes, esto en el palacio municipal; en la casa de INEA se cuenta con mesas sillas una televisión y video para las capacitaciones. Con respecto a vehículos solo se cuenta con una Suburban blanca que es la que utilizan el presidente municipal y los regidores para sus diligencias.

### 1.2. Organización y profesionalización Municipal.

La organización municipal se constituye del presidente municipal, sus seis regidores, el personal auxiliar administrativo (dos secretaria y tesorero) y operativo necesario (2 ministros), y autoridades auxiliares que son dos alcaldes y un agente municipal (ya que el municipio cuenta con una). A continuación un organigrama (llu. 1) de la estructura del Cabildo.

**Ilustración 1** Organigrama del Cabildo



**Fuente:** Elaboración Propia

Con respecto a la profesionalización municipal la reduciremos a las funciones que desempeñan todas las personas involucradas en el ayuntamiento, y las autoridades auxiliares. Ya que el 85% del cabildo no tienen una profesión o carrera técnica, a excepción del regidor de salud el cual tiene una carrera técnica en Informática, el resto del cabildo solo tiene como máximo estudio de



secundaria, con respecto al personal administrativo su nivel de estudios es de bachillerato.

Por otro lado, es necesario hacer mención que las actividades que el cabildo realiza, en su mayoría son operativas 70% aprox. y las actividades de escritorio son un 30% aprox. Con respecto a la creación de una Dirección de Desarrollo Rural, el presidente municipal comentaba en una sesión de cabildo que si les han sugerido y comentado de la importancia de ello, sin embargo no lo pueden hacer, pues no cuentan con recursos para la contratación o creación de esta, ya que de los recursos que le asignan al municipio son limitados y por lo tanto no hay recurso para ello, ahora bien designar una comisión para ello por que no habría alguien que lo hago de forma gratuita, y designar a alguien de cabildo pues tampoco sería viable pues todos ya tienen actividades que hacer y no le dedicarían el tiempo suficiente.

### 1.2.1. Funciones de Básicas del H. Ayuntamiento

Las funciones y actividades que desempeñan los que integran el H. ayuntamiento son muy diversas, sin embargo, en la tabla 1 solo se detallaran las principales, y de acuerdo a lo dicho, por cada uno de ellos:

**Tabla 1** Funciones del Cabildo

<b>PRESIDENTE MUNICIPAL</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Administra los recursos</li> <li>▪ Representa la comunidad para asesorarse como va administrar</li> <li>▪ Gestionar apoyos de los diferentes programas para mejoras del municipio</li> <li>▪ Escuchar las necesidades del municipio, y dialogar con la comunidad para los beneficios de los mismos</li> <li>▪ Autoriza todo tipo de documentos</li> <li>▪ Toma decisiones para beneficio de su comunidad</li> <li>▪ Coordina su cabildo</li> <li>▪ Convoca a las asambleas al pueblo</li> <li>▪ Programa los tequios</li> <li>▪ Apoyar a la agencia</li> </ul>	
<b>SINDICO MUNICIPAL</b>	<b>REGIDURIA DE HACIENDA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Todo lo relacionado a lo jurídico, deudas, levantamiento de difuntos.</li> <li>▪ Problemas que hay en el pueblo.</li> <li>▪ Verificar las juntas de cabildo.</li> <li>▪ Hablar con todos para cumplir los acuerdos de cabildo.</li> <li>▪ Nombrar a las mayordomías, juntamente con el representante del templo.</li> <li>▪ Nombrar a los servidores del templo.</li> <li>▪ Verificar los deslindes y medidas de las calles.</li> <li>▪ Echar el servicio del agua potable 1 semana c/d 2 meses.</li> <li>▪ Apoyar en los tequios.</li> <li>▪ Verificar que el 20 de enero de cada año se fierre todo el ganado</li> <li>▪ Apoyar y dar el visto bueno a lo administrativo.</li> <li>▪ Se encarga de vigilar los muebles e inmuebles del ayuntamiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se encarga de ver algunos aspectos administrativo como son el cobro de impuestos</li> <li>▪ Responsable de las comprobaciones ante hacienda mayor, todo ello con el apoyo y respaldo del presidente municipal</li> <li>▪ Vigila que se manejen bien los recursos</li> <li>▪ Es el enlace de oportunidades</li> <li>▪ Revisa las obras que se programen</li> </ul>

<b>REGIDOR DE SALUD</b>	<b>REGIDOR DE SEGURIDAD</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cloración del agua, lavado de depósitos</li> <li>▪ Llevar el medicamento a un centro de salud más cercano cuando se va la luz.</li> <li>▪ Ve lo relacionado a la clínica</li> <li>▪ Asistir a los tequios y reuniones de la clínica.</li> <li>▪ Checar los horarios de la doctora, y enfermera.</li> <li>▪ Pintar mantas y paredes para las campañas de salud.</li> <li>▪ Vigilar y estar pendiente de la casa de salud.</li> <li>▪ Vigila los trabajos de la promotora de salud</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Guardar el orden y actividades de la vigilancia.</li> <li>▪ Estar a cargo de los animales que entran en el corral municipal.</li> <li>▪ Coordinar a los ministros y comandantes.</li> <li>▪ Vigilar en cada una de las festividades.</li> <li>▪ Nombra comandancia a principio del año</li> <li>▪ Nombra a los ministros</li> <li>▪ Soluciona los daños y perjuicios de animales en terrenos vecinos</li> <li>▪ Detención de delinquentes y borrachos</li> </ul>
<b>REGIDOR DE ECOLOGIA</b>	<b>REGIDOR DE PANTEONES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Barrer la plaza juntamente con el comité del DIF, recolectar la basura y regar las plantas.</li> <li>▪ Mantener limpio el parque y centro</li> <li>▪ Que no haya contaminación</li> <li>▪ Campañas de descacharrización, junto con el comité de salud</li> <li>▪ La reforestación del municipio</li> <li>▪ Que no haya corrales dentro de la zona habitable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Hacer limpieza en el panteón: 3 veces al año (1 marzo 2 octubre y 3 dic.)</li> <li>▪ apoya al Síndico con todos los aspectos relacionados con los sepulcros.</li> <li>▪ reforestar el panteón y hacer el levantamiento del pretil.</li> <li>▪ Programación de tequios cuando hay todo santos</li> </ul>
<b>PERSONAL ADMINISTRATIVO</b>	
<b>SECRETARIA MUNICIPAL</b>	<b>TESORERO MUNICIPAL</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Hacer todo tipo de oficios, documentos, constancias, actas de cabildo y las actas de asambleas de pueblo.</li> <li>▪ Realizar actas de nacimiento, defunción, y entregar un informe el ultimo día de cada mes. Y recoger correspondencia 1 vez por semana</li> <li>▪ Coordinar todo tipo de asuntos con el presidente.</li> <li>▪ Apoyar al Síndico y regidores cuando ellos lo requieran.</li> <li>▪ Tener en orden su archivo de todos los documentos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cobro de todo tipo de dinero.</li> <li>▪ Hacer los cobros del predio y del agua.</li> <li>▪ Tener en orden todo tipo de cortes de caja y comprobaciones en Hacienda Mayor.</li> <li>▪ Comprar todo tipo de productos para el mantenimiento del palacio municipal.</li> </ul>

**Fuente:** Elaboración Propia con datos brindados por las personas titulares en este periodo.

Esto es una síntesis de las funciones que desempeñan los integrantes de Ayuntamiento, cabe resaltar que existen actividades en las cuales se apoyan y las realizan entre todos. Con respecto a la apropiación de estas funciones, para el regidor de seguridad, estas funciones son parte de las obligaciones que adquieren como regidores, o al menos así lo considera la población.

Con respecto a la capacitación, al ser este si primer año al frente de la administración municipal se recibieron algunos curso de inducción, sobre los principales aspectos que se deben considerar para la administración municipal, pero desde el punto de vista de los regidores esto va enfocado principalmente a la tesorería y hacienda municipal, y un poco sobre la sindicatura, sin embargo estas son muy rápidas (es decir, solo son un par de horas) y resumidas, además también reciben asesorías sobre los programas de las diferentes dependencias, esto genera ciertas dificultades ya que en muchas ocasiones se sientan tan abrumados por tanta información, que consideran que estas

deberían ser constantes y preparadas con anticipación para que de esta forma le saquen provecho a estas.

### 1.2.2. Autoridades Auxiliares

El municipio tiene una agencia municipal, “Guadalupe Cuauhtepec”. En esta se nombra un agente municipal por esta comunidad, quien dura en su cargo un año, y este es el representante de esta comunidad y vela por los intereses de la misma. Por otro lado también se nombran alcaldes municipales, uno en la cabecera municipal y otro en la agencia esta autoridades tienen como función principal la conciliación de la población cuando se suscitan conflictos

La forma como se eligen las autoridades en el Municipio es a través de Partido Político, a excepción del alcalde el cual, al igual que las autoridades de la Agencia es por Usos y Costumbres.

### 1.3. Ingresos. (Matriz)

Los ingresos de acuerdo a lo que el ayuntamiento ha manifestado están en la siguiente tabla (2) resumiremos los ingresos de acuerdo a las tres formas en como se pueden obtener:

**Tabla 2** Matriz de Ingresos

Ingresos Propios	Ramos Transferidos	Financiamiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pago predial</li> <li>• Agua potable</li> <li>• Cuota de los vendedores ambulantes y esporádicos</li> <li>• Contribuciones de mejoras (Cooperaciones)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (Ramo 33), este año el monto es de \$418,557.00</li> <li>• Aportaciones para el fortalecimiento municipal (Ramo 28) el monto es de 47,600.00 a la quincena.</li> </ul>	No aplica

**Fuente:** Elaboración Propia, los datos para esta matriz se extrajeron del Acta de Priorización de Obras, con fecha de 7 de Septiembre de 2008.

#### 1.3.1. Ingresos propios

Los ingresos propios como se muestra en la **tabla 2**, son básicamente cuatro, el pago predial, el agua potable, cuota de los vendedores ambulantes y esporádicos, y las contribuciones de mejoras.

El pago predial es un monto que depende de lo que se ingresa al año, ya que depende mucho de las contribuciones que hagan las personas del municipio, pues en años anteriores, los ingreso por este componente han sido pocos y como no existen mecanismos que permitan al ayuntamiento obligar a la gente a su pago se le ha brindado poca atención. Sin embargo en el presente año el ayuntamiento ha hecho un esfuerzo significativo para motivar a la población a que cumpla con este pago.

Con respecto al agua potable se puede decir, que es constante, sin embargo lo que se obtiene de este es poco, ya que la cuota es de \$50.00 al año; la cuota

de los vendedores ambulantes y esporádicos estos son muy variantes pues dependen de terceros; las contribuciones de mejoras (cooperaciones), esta varían año con año pues depende de las obras o proyectos que se tengan contemplados.

### **1.3.2. Ramos transferidos**

Los ingresos de los ramos transferidos son los más importantes y reales en el municipio, lo consideran así el Presidente Municipal y el Tesorero, pues es con el recurso de los ramos con el que se realizan las obras y con este se cubren los gastos administrativos, y el pago de servicios públicos, como los recibos de energía eléctrica, del bombeo del agua potable, ya que aunque la población paga una cuota esta es insuficiente para cubrir ese gasto, este es solo un ejemplo de ello.

Hacer un comparativo entre los ingresos propios e ingresos transferidos, es difícil realizar esto debido a que según comenta el Tesorero este es el primer año que esta al frente de la recaudación de los ingreso propios y por lo tanto todavía no tiene las cantidades precisas sobre cuanto es, sin embargo analizando lo que ingresa al mes este es mínimo , porcentualmente hablando se considera que el ingreso propio es del 10 al 15% comparado con el ingreso del ramo transferido (cabe aclarar que la cantidad precisa no se menciona debido a que el tesorero no esta autorizado para ello).

### **1.4. Egresos y su aplicación.**

El manejo de los egresos se basa principalmente en las aportaciones o ramos transferidos.

El Ramo 28 este se emplea en los gastos administrativos, los sueldos y salarios del ayuntamiento, pago de alumbrado público, y algunas mejoras de la infraestructura publica con parque, la distribución del agua potable, etc., incluso en alguna ocasiones con ese parte de ese recurso se hacen obras menores por otro lado, a la agencia se le dan \$13,700.00 al mes para los gastos administrativos de la misma.

En el caso del Ramo 33, se utiliza para todas las obras, y mejoras de la infraestructura social de la comunidad, en este año esos recursos se designaron para la ampliación y mejora de la red de agua potable. Y a la agencia se le dio la cantidad de \$66,000.00 para su obra anual, la fue empleada en un pozo noria.

Con respecto a los ingresos propios como ya se menciona en el punto anterior estos son menores, en el caso del agua potable el ingreso que se tiene es menor al que se requiere para cubrir los gastos que este servicio genera por ejemplo el pago de luz, o el arreglo de la bomba para su distribución se cubren con recursos del Ramo 28.

## 1.5. Reglamentación Municipal

Con respecto a los reglamentos existentes en el municipio, actualmente el único reglamento que existe de manera escrita es el reglamento interno de CMDRS, el reglamento de bando policía y buen gobierno se tenía el periodo pasado, sin embargo, este año, no lo tienen, a las autoridades actuales no se los dejaron y aunque dicen estar consientes de que es necesario tenerlo no han tenido la iniciativa suficiente para retomarlo. Con respecto a algún otro reglamento necesario podemos decir que no lo hay, ya que muchas de las situaciones que necesiten reglamentarse se han manejado a través de las leyes de usos y costumbres.

## 1.6. Prestación de Servicios y su calidad.

Los servicios que el ayuntamiento prestan, son los básicos, y no se cuenta con personal auxiliar para llevarlas acabo, es decir, los regidores, el personal administrativo (tesorero y secretario) y el presidente se encargan de llevarlas acabo. Salvo la seguridad publica que además del regidor de seguridad hay 3 personas (comandante y policías) a su cargo.

A continuación enlistaremos los servicios que se prestan:

- ❖ Agua Potable: Los representantes del Ayuntamientos se reparten los días de la semana para distribuir el agua.
- ❖ Alumbrado Público: Con respecto a este, los regidores se encargan de darle el mantenimiento a las lámpara, cambio de focos pago de energía.
- ❖ Seguridad Pública: para este servicio, los principales son el Regidor de Seguridad, un comandante de policía y dos policías, y cuando hay eventos grandes en el municipio como fiestas y bailes, participa el resto del ayuntamiento. Por otro lado una ventaja que existe en el municipio es que la gente es muy tranquila y por tanto no hay disturbios.
- ❖ Mantenimiento del Jardines y parque: este servicio de igual forma esta a cargo del ayuntamiento, en esta actividad además de los regidores también participan los ministros, que son dos auxiliares que apoyan con las actividades de limpieza del palacio municipal.
- ❖ Registro Civil y Correos: Estos servicios de igual forma están a cargo de los administrativos de municipio específicamente el responsable es la secretaria municipal. En el caso del registro civil ella se encarga de los trámites en el municipio y de llevar la información al registro civil de San Pedro y San Pablo Tequixtepec. Con respecto al correo esta se encarga de ir cada miércoles a la ciudad de Huajuapán por esto.

Otros servicios prioritarios como el drenaje y la recolección de basura no hay en el municipio, las causas son muy diversas, sin embargo estas las abordaremos a fondo en el siguiente apartado.

Otros servicios no prioritarios con una biblioteca y el servicio telefónico no están contemplados por diversas causas, en el caso del servicio telefónico actualmente existe una caseta telefónica en la comunidad su manejo es de forma privada. Con respecto a una biblioteca aunque la gente (sobre todo

aquellos que tienen hijos en la edad de ir a la escuela) considera que es necesario este servicio, pero están consientes que al ser la población estudiantil poca no se han encontrado los medio que le apoyen a este servicio por ser un proyecto pequeño.

### **1.7. Protección Civil**

Este mecanismo no aplica en el municipio debido que no existe un responsable, ni una organización que se haga cargo de esto. El ayuntamiento no cuenta con las herramientas para hacerse cargo de esto, y en caso de que llegara a ser necesario un mecanismo de protección civil, consideran que se pediría el apoyo de alguna otra instancia como es la cabecera distrital, es decir, acudir al apoyo del municipio de Huajuapán de León, o en su defecto del responsable a nivel estatal.

### **1.8. Transparencia y Acceso a la Información**

La transparencia y acceso a la información, se maneja a través de los informes que brinda en la asamblea de pueblo el presidente municipal, como único mecanismo. La asamblea de pueblo se realizan cada semestre, o en caso algún caso extraordinario.

### **1.9. Fortalecimiento a la Participación Ciudadana y a la Contraloría Social**

La participación ciudadana de acuerdo a lo que CMDRS, ha visto es que si existe voluntad por parte de la gente de la comunidad siempre y cuando hay alguien que los organice y motive a llevar acabo acciones de participación ciudadana.

Con respeto a la participación de la mujer, estas no tienen representación importante en el Municipio, algo que fomentan ellas mismas, ya que no se sienten capacitadas para desempeñar algún trabajo o bien no hay oportunidades para desarrollar aptitudes de liderazgo. De este modo las decisiones del cómo y del que, del manejo y asignación de recursos se realizan a través de cabildo. Sin embargo se les considera una de las partes más valiosas de la sociedad, ya que es en ellas en quienes recae la responsabilidad de las familias, sobre todo la economía del hogar.

Otro aspecto importante es la forma como se organiza el trabajo colectivo, y es a través de tequios y cofradías, siendo convocadas por las diferentes autoridades, dependiendo del trabajo que se trate, ya sea mantenimiento de canales, limpieza de calles, aseo del templo, la plaza, y el panteón municipal.

En la actualidad el nivel de participación en dicho trabajo colectivo sólo alcanza el 60%, esto se debe a fenómenos como el de la migración, que genera que la población joven se vaya de la comunidad y por consecuencia una buena parte de la población son personas de más de 60 años, a quienes se les dificulta el trabajo pesado.

## **1.10. Fortalecimiento de las relaciones Intergubernamentales**

Con respecto a las relaciones intergubernamentales, el Municipio no tiene conflictos con los Municipios vecinos, en general se tiene una buena relación con los diferentes niveles de gobierno, tanto regional como estatal y los municipios vecinos, no existe conflicto por tenencia de la tierra o por límites.

Por tanto en caso de ser necesario realizar alguna actividad intergubernamental existen buenas relaciones y fraternidad con los representantes de los municipios vecinos, una clara muestra de ello es la amistad que existe con el municipio vecino de Asunción Cuyotepeji, al cual se invita a participar a eventos importantes en el municipio, como son las fiestas patronales.

Las relaciones al interior del municipio son sanas, por ejemplo en la relación ayuntamiento – comisariado ejidal, esta es buena ya que el presidente y la mayoría de los regidores son ejidatarios, por lo tanto aunque no participan activamente como ejidatarios, por los cargos que tienen si participan en las reuniones de este, ahora bien la relación de Ayuntamiento – Comité de la Unidad de Riego, esta no es buena debido a que por diferencias y resentimientos personales no se favorable, de tal forma que el presidente de la unidad de riego no participa en el CMDRS, pues aunque se le ha invitado a las reuniones este no va.

### **CONCLUSIONES**

Para concluir este apartado, es necesario analizar, y puntualizar cual es la situación que enfrenta el municipio con respecto a su eje institucional, primero cabe resaltar que este año es todo un reto para el cabildo ya que es su primer año de trabajo, y eso genera que haya cosas y situaciones que no sepan como manejar, por otro lado la falta de capacitación y asesoramiento que ellos manifiestan es necesario prestarle importancia ya que conocen las principales funciones que deben realizar, sin embargo existen otras que no las tienen muy claras, como nos comentaba el Sindico, requieren del apoyo de un especialista en el tema (esto sobre todo para el, pues al manejar situaciones legales, considera que no debe haber cabida para los errores) ahora bien de las acciones que realizan el 70% de actividades son operativas y solo un 30% de actividades de escritorio.

Por otro lado algo que el ayuntamiento señala con mucho énfasis es que sus recursos son limitados, y por consecuencia que hay proyectos o acciones que no pueden llevar acabo, o que para ello es necesaria la mezcla de recursos, a la cual este año no tuvieron accesos, debido a que las convocatorias cerraron pronto y no tuvieron sus papeles y expedientes a tiempo en algunos casos, en otros están consientes que ya ni siquiera hicieron el intento solicitar los apoyos pues los requisitos eran demasiados y no los tenían todos.

Por tanto bajo su propio análisis consideran que es de gran importancia la organización y planificación de actividades.

## 2. EJE SOCIAL

### 2.1. Actores sociales

Para poder hablar de los actores sociales es necesario definir en primer término que es un actor social, el cual de acuerdo al análisis que se hizo con los consejeros se definió de la siguiente forma, es una persona que tiene representatividad en el municipio (gente que representa gente), es una persona que tiene cierto poder de liderazgo y en quien la gente confía y que además es capaz de organizar y dirigir actividades para el beneficio de la comunidad. En conclusión un ejemplo de un actor social son los representantes de las organizaciones existentes en el municipio, aunque cabe aclarar que no siempre los representantes de las organizaciones y comités llevan cabo este papel.

Ahora bien las organizaciones existentes en el municipio son 14 aproximadamente (ver Tabla 3), en las cuales profundizaremos mas adelante.

**Tabla 3** Cuadro de Organizaciones y Comités

Sectores	Núm. de Organizaciones
Educativo	4
Salud	2
Agrarias	4
Apoyo Social	2
Otras	3

**Fuente:** Elaboración Propia, con datos proporcionados por el CMDRS

La finalidad de estas es apoyar, representar y organizar acciones en mejora de los diferentes sectores, pues la población considera que tiene muchas ventajas estar organizado, sobre todo porque los beneficios son más rápidos, se progresa, se trabaja en conjunto. Por otro lado en un taller con el CMDRS estos señalan que los obstáculos para organizarse son individuales, ya que hay personas rebeldes, egoístas, protestan mucho, sin embargo consideran que trabajando en conjunto se obtendrían mayores beneficios y se propone realizar invitaciones y explicar las ventajas de organizarse de forma grupal.

A continuación una breve descripción de las organizaciones existentes en el municipio (Tabla 4,5, 6 y 7), de acuerdo a la infraestructura existente:

**Tabla 4** Cuadro de Organización e Infraestructura de Educación

Institución	Nivel de educación (preescolar, primaria, secundaria, etc.)	No. de Alumnos	Comité de padres de familias (No de Integrantes)	Representante	Con quien se relaciona dentro y fuera del municipio	Infraestructura	Personal (Maestros, limpieza, directores, etc.)
Esc. Prim. Fed. "Jose Ma. Morelos"	Primaria	35 Niños	10 Personas	Magdaleno A. Villamil Herrera	Con el Presidente Municipal (no hay regidor de educación)	3 aulas; dirección	3 Profesores
Esc. Part. "Incorporada Suchitepec"	Primaria	11 Niños	10 Personas	Victoria J. Enríquez Hernández		2 aulas; dirección	2 Profesores
Esc. Preescolar "Ramona Martínez"	Preescolar	7 Niños	5 Personas	Ema López Jiménez		1 aulas; 1 bodega; patio	1 Profesores



Arcos"							
Esc. Prim. Fed. "Lázaro Cárdenas"	Primaria	5 Niños	5 Personas	Cecilia Barragán	1º Agente Municipal y después con el Presidente Municipal	2 aulas; dirección	2 Profesores
Jardín de Niños	Preescolar	4 Niños	NO APLICA			No tienen nada	1 Persona de la CONAFE

**Fuente:** Elaboración Propia, con datos proporcionados por el CMDRS

Los representantes en este cargo duran 1 años y el fin que persiguen es buscar apoyo en actividades y mejoras de la escuela, sobre la situación de la infraestructura y la problematización de los representantes de este sector lo abordaremos mas adelante.

**Tabla 5** Cuadro de Organización e Infraestructura de Salud.

Nombre, agencia, barrio, colonia	Institución	Comité de salud (No. De Integrantes)	Representante	Con quien se relaciona dentro y fuera del municipio	Infraestructura	Personal
San Juan Bautista Suchitepec	SSA	6 Personas	Alejandra Lesama Ceijas	Con el Regidor de Salud, Presidente Municipal	Clinica ( Sala de espera, 1 consultorios) sala de expulsión, dos habitaciones para hospitalización, cocina ,bodega, cuarto para el personal	Doctor y Enfermera
Guadalupe Cuauhtepec	Casa de Salud	5 Personas	Juana Peralta	Con el Agente Municipal, y el Presidente Municipal	1 Cuarto	

**Fuente:** Elaboración Propia, con datos proporcionados por el CMDRS

El tiempo de duración del comité es de un año, y la cobertura es toda la población de la localidad, con respecto a sus problemas, este aspecto lo retomaremos mas adelante.

**Tabla 6** Cuadro de organización e infraestructura productiva (pecuaria, forestal, agrícola, acuícola)

Nombre, agencia, barrio, colonia	Organización	Numero de integrantes	Figura jurídica	Representante	Fin común	Infraestructura
San Juan Bautista Suchitepec	Comisariado Ejidal	42 personas	Organismo Agrario	Raul Félix Rodríguez Ortega	Organizar a los ejidatarios para que cumplan con su obligaciones como concesionados de tierras	OFICINA
	Comité del Canal Riego (Concesión del Agua del Ejido)	42 personas, son las mismas que participan en el Ejido	No tiene	Cirino Paulino Arias Álvarez	Organizar a los ejidatarios y pequeños propietarios para que cumplan con su obligaciones como concesionados del Agua	No tienen
	Sociedad Colectiva	No se tiene el dato	A. C.	Esta en disputa quien es el representante Oficial	Organizar a los pequeños propietarios para que tengan acceso a apoyos en el sector agrícola	Al parecer existe una oficina, pero no se tiene el dato preciso

Guadalupe Cuauhtepec	Comisariado de Bienes Comunales	50 personas	Organismo Agrario	Guillermo Flores Guzmán	Organizar a los comuneros para que cumplan con su obligaciones como concesionados de tierras	OFICINA
----------------------	---------------------------------	-------------	-------------------	-------------------------	--	---------

**Fuente:** Elaboración Propia, con datos proporcionados por el CMDRS

El tiempo que duran los representantes en el cargo es de 3 años, no cuentan con maquinaria y equipo, mas que las herramientas propias de los agremiados, con respecto a la superficie, sabemos que la Ejido cuenta con 2545 has (46 has tienen posibilidad de riego y medio riego), los pequeños propietarios 3121 has (70 has tienen posibilidad de riego) y la zona comunal es de 3200 has (10 has tienen posibilidades de riego).

**Tabla 7** Otras Organizaciones o Instituciones Presentes en el Municipio.

Nombre, agencia, barrio, colonia	Organización/ Institución	Numero de integrantes	Nombre del Representante	Fin común	Con quien se relaciona dentro y fuera del municipio.	Infraestructura
Guadalupe Cuauhtepec	Progreso Mixteco	Todos los comuneros (50 personas)	No hay un representante en la comunidad, y el nombre de quien los atiende en la oficinas centrales no me lo proporcionaron	Apoyar a través de financiamiento y programas de apoyo a los agremiados a esta AC	Al interior con los autoridades Agrarias y el Agente Municipal	NO TIENEN
San Juan Bautista Suchitepec	Comité Deportivo	20 Jóvenes	Porfirio Villamil Villamil	Apoyar en todas la actividades deportivas	Al interior el Municipio con el Ayuntamiento Municipal	Las canchas de futbol y basketbol
San Juan Bautista Suchitepec	Oportunidades	30 familias	Celerina Rodríguez Guzmán	Organizar a las familias que reciben apoyo del programa para que cumplan con sus obligaciones como beneficiarias	Al interior con el responsable de la Clínica de Salud, el regidor de Salud y el Presidente Municipal	NO TIENEN
San Juan Bautista Suchitepec	Comité del DIF Municipal	7 personas	Alicia Villamil Herrera	Apoyar a las familias de la comunidad con los programas de Apoyo de este órgano	Al interior con el Ayuntamiento Municipal, al exterior con las presentantes de DIF del Distrito y del Estado	Se cuenta con una casa del DIF
San Juan Bautista Suchitepec	AA	8 personas	No hay un representante en la comunidad	Apoyar a la gente de la comunidad que padezca de Alcoholismo	Al interior con todos aquellos interesados en Rehabilitarse, al exterior con otros grupo de AA	NO TIENEN

**Fuente:** Elaboración Propia, con datos proporcionados por el CMDRS

De esas organizaciones podemos decir que 3 de ellas tienen participación en el CMDRS, y son el Comité Deportivo, Comité de Oportunidades, y el Comité del

DIF municipal, las otras organizaciones aunque cumplen con una función en el municipio, no tiene una participación con todo la gente del municipio, pues solo trabajan con la gente que esta agremiada en ellos, como es el caso del grupo de AA, y en el caso del Progreso Mixteco esta es una A.C. que apoya a los comuneros de Cuauhtepec, sin embargo estos no acuden al municipio, sino mas bien son los comuneros los que van a sus oficinas en la ciudad de Huajuapán de León Oaxaca, y el objetivo de esta es apoyar a los comuneros para buscar apoyos a través de los diferentes programas de gobierno.

## **2.2. Presencia de Instituciones en el Municipio (Federales y Estatales)**

La presencia de las instituciones es pasiva, esto debido a que no siempre se difunden en tiempo y forma, todos los programas que manejan las diferentes instancias, sin embargo a continuación enlistaremos las instituciones que tienen presencia actualmente en el Municipio:

**Tabla 8 Matriz Institucional**

INSTITUCIONES <sup>1</sup>	PROGRAMAS	FECHA DE RECEPCION DE DOCUMENTACION	TIPO DE APOYOS	MONTOS	TIPO BENEFICIARIOS	UBICACION
CONACULTA: Consejo Nacional para la Cultura y las Artes.	Programa de Apoyo a las Culturas Municipales y Comunitarias (PACMYC)	Abril y Mayo	Para capacitación y reparación y compra de instrumentos	\$50000,00	Banda Municipal integrada por 19 personas	Madero No. 22, col Centro, TEL, 5322964
COPLADE: Comité Estatal de Planeación para el Desarrollo de Oaxaca.	SEGUIMIENTO A LA PLANEACION MUNICIPAL					
DIF - Oaxaca: Desarrollo Integral de la Familia en el Estado de Oaxaca.	Atención a Menores de 5 Años no Escolarizados en Riesgo	Seguimiento				
	Desayunos Escolares	Seguimiento				
IEEA: Instituto Estatal de Educación para Adultos.	Educación Primaria y Secundaria	Junio	Materiales y Gratificación para el Capacitador	\$400,00 al mes para el capacitador	15 personas	Av. Paraíso, 41 Col. Sta. Teresa, 5321371
	Programa Estatal de Alfabetización	Seguimiento	Materiales y Gratificación para el Capacitador	\$400,00 al mes para el capacitador		
SEDESOL – IMSS	Programa IMSS-Oportunidades	Seguimiento	Económico	\$1000,00 por beneficiado al mes	95	Antonio de León No. 1 Altos, TEL. 5305023
	70 y +	Seguimiento	Económico	\$1000,00 cada 2 meses	63	
SAGARPA: Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación.	Programa de Adquisición de Activos Productivos	Septiembre	Adquisición de Activos Fijos	\$ 62,519.00	4 proyectos	Río Balsas, no. 1. Col. La Merced, 5320503
	Procampo	Septiembre	Económico	No tenemos el monto preciso ya que este depende del tamaño de la parcela que tienen.	Todos los Ejidatarios y Comuneros del Municipio	

1: Se incluyen todo tipo de instituciones, dependencias de gobierno, ONG, organizaciones de productores, etc.

**Fuente:** Elaboración Propia, con datos proporcionados por el CMDRS

Este año, se abrieron las convocatorias de programa PROGAN, sin embargo, por lo tiempo y la falta de algunos requisitos, ya no se pudo tramitar dicho programa para los ejidatarios.

Otros programas e instituciones que el pasado han trabajado en el municipio son: Secretaría de Comunicaciones y Transporte (SCT): con el programa PEF (Programa de Egresos de la Federación) realizaron las obras de pavimentación del camino de terracería que conecta al Municipio con la carretera Federal Tehuacan – Huajuapán; Alternativas: trabajo con los lugareños para la construcción de represas y pretilos (bordos) retenedores de suelo, esto en administraciones pasadas; CONAFOR: Este organismo trabajo en coordinación con el Comisariado de Bienes Comunales en Guadalupe Cuauhtepéc, se construyeron bordos retenedores de suelo en diferentes barrancas y terrenos de cultivo.

### **2.3. Relaciones entre actores**

Con ya se ha mencionado en este diagnóstico la gente de la comunidad es muy tranquila por lo tanto las relaciones entre los actores sociales son sanas, y solo en alguna situación es tienen sus diferencias entre si, pero solo en cuestiones de cómo organizarse para realizar determinadas actividades o con la gente que de pronto no quiere trabajar, sin embargo siempre se llegan acuerdos y se realizan las actividades o tequios.

Entrando más afondo a la relación entre los actores, cabe resaltar que el conflicto por la titularidad de la Sociedad Colectiva que genera que los actores sociales que se organizan para realizar alguna actividad con reforestar, sean vistos al interior de la Sociedad Colectiva, como si tomaran favor por algunas de las partes lo que genera, que las relaciones con esta sean con cautela por parte de los actores sociales.

### **2.4. Expresiones de liderazgo**

Dentro de las organizaciones que existen en la comunidad, el liderazgo es importante, los actuales representantes tratan de hacer su mejor esfuerzo por lograr los objetivos principales que tienen sus organizaciones, sin embargo según versiones de estos mismos, muchos de sus proyectos o peticiones, no son apoyados por el ayuntamiento, que es la instancia a la que comúnmente acuden, en algunos casos han acudido al otras instancias, pero no les han hecho caso a sus peticiones, por otro lado algunos representantes dicen no conocer o saber a quien acudir, pues aunque han tocado puertas estas al parecer no son las adecuadas.

En el caso del Comisariado Ejidal, nos comenta que en algunos caso han llegado a visitarlo personas promoviendo programas para que los apoyen, les piden algunos comprobantes como Copias de Credencial, CUPR, etc. pero desafortunadamente no han recibido respuesta, esto ha traído como consecuencia que la gente en muchas ocasiones no apoye a su representante a demás de que se desanimen y desconfíen de los promotores, según expresa el comisariado *“me siento con poco poder de representatividad ya que en*

*muchas dependencias no escuchan nuestras peticiones pues en la mayoría de estas, trabajan con las autoridades municipales, pues no nada mas tienen un cargo sino también una identificación que les permite acreditarse como tales”.*

Pese a todo lo comentado en este apartado, este año, algunos representantes están realizando actividades que les permitan obtener recursos y beneficios para su comunidad tal es el caso de las organizaciones de la agencia, las cuales se unieron para formar una asociación civil (esta en trámites este año), y de esa forma puedan tener acceso al programa de Coinversión Social de la SEDESOL, esto bajo la sugerencia de personal de esta dependencia. Por otro lado el Comisariado Ejidal se ha acercado al Comité Regional de Recurso Naturales, una asociación civil que se encuentra en la ciudad de Huajuapán de León, la cual está conformada por autoridades agrarias de la región, y que depende directamente de la CONAFOR.

## **2.5. Relaciones de Poder**

Las relaciones entre los representantes de las principales organizaciones de la comunidad, llevan una buena relación. El ayuntamiento se lleva muy bien con los representantes de las comisariados ejidal y comunal, en el caso de Sociedad Colectiva pese a los problemas internos de esta, el ayuntamiento trata de tener una buena relación con las dos partes de esta. Por otro lado los representantes de las diversas organizaciones, consideran llevarse bien de tal forma que esta está en disposición de trabajar en conjunto si llegase a ser necesario.

## **2.6. Tendencia de Desarrollo de las Organizaciones**

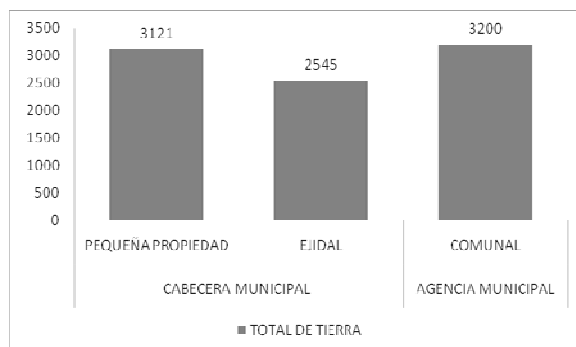
Como se menciona en el apartado 2.4, pese a las amargas experiencias que han tenido algunas organizaciones, este año se unieron las organizaciones (actores sociales) de la agencia y este año están trabajando para conformarse en una Asociación Civil que les permita tener acceso a programas como Coinversión Social, esto con el objeto de obtener beneficios para toda su comunidad, en aspectos de salud y educación principalmente.

Con respecto al desarrollo de las organizaciones existentes, este es lento debido a que la duración en el cargo de representantes es por lo general de un año, y por tanto los proyectos y actividades están definidas para ese periodo de tiempo, es decir, no existe un plan a largo plazo, y según lo que los mismos representantes dicen es que aunque se hiciera uno, lo más seguro es que los siguientes representantes no lo respetarían, pues no se sentirían identificados con el, además cabe resaltar que en muchas ocasiones como es el caso de los comités de las escuelas, este cargo es casi impuesto y no por voluntad de la persona por ello, consideran o sienten la necesidad de únicamente cumplir con esa función en ese periodo de tiempo pero no sienten tener un compromiso real y propio con ello, como ellos dicen salir del paso y ya.

## 2.7. Tenencia de la tierra

La Tenencia de la tierra se refiere al régimen (conjunto de reglas) bajo el cual se tiene posesión de la tierra, es decir, propiedad privada, modalidad ejidal o comunal. Los cuales se distribuyen de la siguiente forma: la propiedad privada y la propiedad ejidal, se encuentran en la cabecera municipal; ahora bien la comunal se encuentra en Agencia Guadalupe Cuauhtepec, la totalidad del territorio, de acuerdo a la distribución cabecera municipal y agencia la podemos ver en la grafica 1

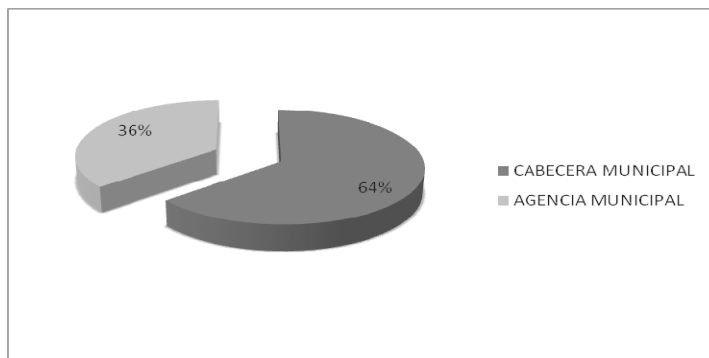
**Grafica 1** Proporción territorial de acuerdo a la tenencia, entre la Cabecera y Agencia Municipal.



Fuente: Datos tomados del Plan Municipal de 2007.

Lo que significa que el 64% (5666 ha) de las tierra, pertenecen a la cabecera municipal y que el 36% (3200 ha) a la Agencia, (ver Grafica 2).

**Grafica 2** Proporción de la tierra entre la Cabecera y la Agencia municipal.



Fuente: Datos tomados del Plan Municipal de 2007.

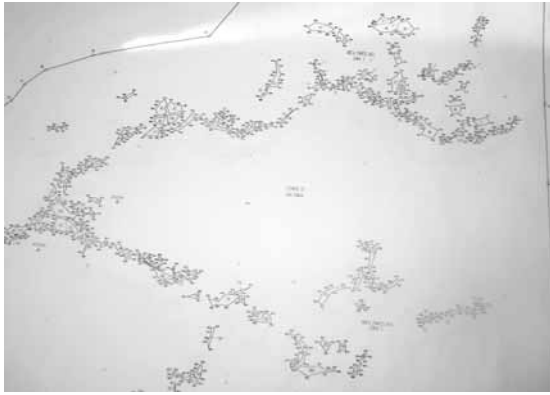
### 2.7.1. Pequeña Propiedad

Consta de 3121 has, de las cuales el 15% es laborable (468.15 has aproximadamente), sin embargo de este subtotal solamente 70 has tienen posibilidad de riego.

### 2.7.2. Régimen Ejidal

Consta de 2545 has, de las cuales el 10% es laborable (254 has aproximadamente), de las cuales sólo 46 has tienen posibilidad de riego y medio riego, esto es, los predios cercanos a margen de río.

posibilidades de riego



parcelas de temporal



Fuente: Datos tomados del Plan Municipal de 2007.

### 2.7.3. Régimen Comunal

La superficie total de la Agencia es 3200 has, de las cuales el 1.8 % es laborable (60 has aproximadamente) y únicamente 10 has tienen posibilidades de riego.

### 2.8. Infraestructura Social

La infraestructura básica social del municipio, la podemos ver en la Tabla 9, cabe señalar que en esta tabla se contempla, además de la agencia municipal, cuatro barrios, los cuales solo se encuentran clasificados así como referencia geográfica únicamente, pues no cuentan con un representante, y al momento de llevar acabo reuniones con la población esta se hace de manera general, e incluso las festividades religiosas estas se llevan acabo en el templo principal de municipio, y no por barrios:

**Tabla 9** Cuadro de Organización e Infraestructura Social Básica

Nombre, agencia, barrio, colonia	Nombre del Representante del barrio o colonia	Tiempo de duración del representante	No. de integrantes (familias/personas)	Energía eléctrica	Alumbrado publico	Agua potable	Drenaje (si es factible)	Recolección de basura
Guadalupe Cuauhtepec	Felipe Bartola Martínez Jiménez	1 año	35 Fam.	32 Fam.	Da cobertura a 20 Fam.	28 Fam.	NO	NO
Barrio de San Juan	<b>No cuentan con representantes por barrio</b>		16 Hab.	14 Hab	3 esquinas	16 Hab.	NO	NO
Barrio San Isidro	<b>No cuentan con representantes por barrio</b>		31 Hab.	30 Hab.	4 esquinas	31 Hab.	NO	NO
Barrio Guadalupe	<b>No cuentan con representantes por barrio</b>		28 Hab.	28 Hab.	4 esquinas	28 Hab.	NO	NO
Barrio del Carmen	<b>No cuentan con representantes por barrio</b>		16 Hab.	16 Hab.	3 esquinas	16 Hab.	NO	NO

Fuente: Elaboración Propia, con datos proporcionados por el CMDRS

Observaciones y problemática de estas, lo que manifiesta la gente es la necesidad de algunos servicios, como ampliación del alumbrado público, de la red de energía eléctrica, en el caso del drenaje comentan los consejeros que les gustaría, hacer algo al respecto, sin embargo esta no es factible, por lo fraccionado del terreno y por lo empedrado del mismo, por lo tanto son obras que están contempladas por la propia población como no factibles.



En el caso de la basura, algunos de los consejeros como son el regidor de ecología y las representante de los comités de salud consideran que es necesario implementar un sistema de recolección, pues los doctores que han estado en la clínica les han mencionado la importancia de este servicio, pues si esto no se atiende puede ser un foco de infección, para la propia comunidad, respecto a este tema algunas personas están interesadas en buscar alguna alternativa para el manejo de la basura, sin embargo también existen consejeros como el Contralor Social quienes, cuando se les pregunta sobre esta situación nos comenta que en su casa ellos queman la basura, pues es poca, además de que consideran que al ser poca, esta no genera ningún efecto nocivo en el ambiente, salvo los casos en los que esta se propague y genere un incendio.

Al analizar esta situación al interior del Cabildo el regidor de Salud, que para poder emplear un programa de recolección de basura no se cuenta con el equipo para ello, por ejemplo no hay un camión recolector, no hay personal que lleve acabo este trabajo y por ultimo que el tiradero que tienen no esta acondicionado para ello, pues es una barranca cerca de la comunidad.

### **2.8.1. Infraestructura de servicios básicos (Escuelas, centros de salud, otros)**

#### **2.8.1.1. Infraestructura Educativa**

Con respecto a la Infraestructura Educativa del municipio en **Tabla 4** del apartado **2.1**, podemos ver que son cuatro las instituciones educativas oficiales las existentes, dos primarias y un preescolar en el municipio y una primaria en la agencia, además de que en la agencia existe una grupo de preescolar atendido por personal de la CONAFE, al platicar y determinar con los representantes de los comités de padres de familia sobre la problemática y necesidades de estas instituciones, estos comentan que algo de lo que carecen son de apoyos económicos para llevar acabo actividades de mantenimiento, reparación y ampliación de la infraestructura educativa, pues como padres les preocupa que el lugar donde sus hijos estudian se encuentre en condiciones optimas para ello, con respecto al rendimiento de sus hijos consideran que ese depende de los profesores, y aunque estos falta, por sus actividades sindicales, este aspecto no lo consideran como algo en lo que ellos tengan ingerencia.

Al hacer un análisis de importancia y las razones del por que la preocupación en infraestructura, la Sra. Cecilia nos comenta que son muchas las necesidades, las instalaciones de las escuelas es muy antigua y que por el paso de los años se ha ido deteriorando cada vez mas, y ello genera que en temporadas de lluvias se filtre agua en las aulas, por otro lado que los baños de igual forma están deteriorados y requieren algunas mejoras, ya que si esta instalaciones no se encuentran en buenas condiciones puede ser un foco de infección para los niños, otro aspecto que mencionan es la necesidad de una bodega, ya que a lo largo de los años, se han comprado materiales para los niños y no hay un espacio para salvaguardar estos, por ultimo nos comenta que el mobiliario de igual forma requiere reparaciones pues ya esta viejo y maltratado por el uso y tiempo de vida del mismo. Ahora bien estas necesidades que no han podido solventar solos y han acudido al ayuntamiento, el cual les apoya en la medida de sus posibilidades, ya que los recursos con

que cuenta el municipio son pocos y tienen que cubrir diversas necesidades además de estas.

### **2.8.1.2. Infraestructura de los Centros de Salud**

Con respecto a la Infraestructura de los Centros de Salud, en **Tabla 4** del apartado **2.1**, podemos ver existe una clínica de salud en la cabecera municipal la cual tiene como cobertura únicamente la población de la misma y en el caso de la agencia esta cuenta con una casa de salud la cual depende del municipio vecino de San Pedro y San Pablo Tequixtepec.

Con respecto a la situación de la clínica, de acuerdo a lo que nos dice el joven Marco Antonio regidor de salud y la Sra. Alejandra es que esta requiere de mantenimiento y mejoras en la infraestructura de la misma, medicamentos, y otro aspecto como equipo medico, ellos han tratado de buscarle una solución a esta situación, y de hecho este año, están buscando alternativas y apoyos ya que van a ir a inspeccionarla clínica para darle su acreditación, pues al acreditar su clínica esto les permitirá tener acceso a mejores servicios y apoyo en cuanto a medicamentos y equipo medico, sin embargo para ello es necesario que las instalaciones se encuentren en optimas condiciones.

Por otro lado otra situación al a que se enfrenta es la deficiencia del medico que llega a la localidad, pues estos son médicos que realizan su servicio social en la comunidad y como tal no siente un compromiso real con la comunidad, pues al principio del año cumplen con sus horarios y actividades, pero conforme transcurre el tiempo estos no siempre cumplen con los horarios y funciones que deben desempeñar, y ello trae como consecuencia cierto descontento de la gente, pues nos dice el Presidente Municipal que al inicio de su servicio si cumplen y participan activamente en la comunidad y conforme avanza el año, demuestran desinterés, no abre en su horario la clínica, y en muchas ocasiones cuando surge alguna emergencia no lo encuentran, en fin una serie de fallas que la gente ve mal, pero sin embargo no han podido hacer nada al respecto, uno de los argumentos del porque es que aunque se han quejado ante los superiores de los mismos estos no han hecho nada, y solo les dicen que cuando vean alguna irregularidad la reporten pero todo se queda en esa etapa y no se toman medidas al respecto las instancias responsables.

### **2.8.1.3. Otras organizaciones**

Con respecto otras organizaciones existentes en el municipio y la infraestructura de esta sus representantes nos comentan lo siguiente:

- Comité de Deportes, en voz del joven Porfirio, nos dice que requieren apoyos para mejoras y mantenimiento de la infraestructura (Canchas de Futbol y Basketbol), pues nos dice que aunque han pedido apoyo al ayuntamiento este les ha comentado pues los recursos que tienen son pocos y que los van apoyar en las posibilidades que este a su alcance, sin embargo esta ha sido muy poca.
- Comité de Oportunidades, la problemática que existe es considerar que se amplíe el programa, pues piensan que se deberían de apoyar a más familias, otra situación a la que se enfrentan es del tipo organizacional, esto

debido a que aunque todas las beneficiarias del programa saben que tienen ciertas obligaciones con la comunidad por ello, en algunos casos su participación es pasiva, es decir cumplen con las obligaciones básicas, pero no existe interés por parte de las mismas en realizar más actividades en beneficio de la comunidad, un reflejo de ello, nos comenta la Sra. Celerina (presidenta de comité), es que no se coordinan con el comité del DIF, para ninguna actividad, con el Comité de Salud de igual forma solo trabajan en actividades como el tequio para la limpieza de la clínica, pero en acciones como solicitar o buscar apoyos para obras de mejora y saneamiento de la clínica no.

- En el caso de Comité del DIF, un aspecto a resaltar es que hay una buena coordinación con el ayuntamiento, un reflejo de ello es que se coordinan para acciones como son el reparto de la leche para los niños menores de tres años y los apoyos que vienen del programa de desayunos escolares, algunos eventos sociales como son “el 10 de Mayo”, “el Día del Padre”, etc.

### **2.8.2. Infraestructura de Electrificación**

Con respecto a la energía eléctrica, como podemos ver en la Tabla 9 del apartado **2.8**, podemos que prácticamente el 90 % de la población del municipio, dicho servicio fue instalado entre 1960-1970, siendo el mantenimiento a cargo de la Secretaría de Energía y el Municipio se encarga de reportar los cortes o bien alguna fluctuación en el voltaje.

Con respecto a la calidad de este, podemos decir que tiene ciertos inconvenientes esto debido a que en la temporada de lluvias frecuentemente sufren interrupciones del servicio, el inconveniente de estas interrupciones es que aunque se reportan rápidamente tardan varios días (de 3 a 4 días), en restablecer, esto genera ciertos malestares a la comunidad, sin embargo según comentarios de la misma gente, este fenómeno ocurre en toda la zona de la cañada (es decir en por lo menos los 5 municipios cercanos) y se debe a que por las condiciones geográficas, por otro lado cuando ocurren dichas interrupciones llegan ahora bien

Con respecto al alumbrado público, este requiere de atención, si analizamos la Tabla 9 del apartado **2.8**, no toda la población tiene este servicio, en el caso de la agencia municipal, el Sr. Guillermo comisariado de la misma nos dice que el alumbrado actual abastece a 20 familias, es decir, al 57% de la agencia, y hay zonas dentro de la comunidad que están a oscuras, y con respecto a las acciones que han hecho para solucionar esto, este nos comenta que una obra de ampliación de alumbrado público es muy cara, que con el recurso municipal que les asignan el 15% del Ramo 33, pues no les alcanza para dicha obra, por lo que aunque les preocupa.

La situación de la cabecera municipal respecto a este servicio es muy similar, según nos comenta el Presidente Municipal, existen áreas de la localidad donde se cuenta con este servicio, en porcentajes hablamos de más de un 40% incluso, además también nos comenta que las condiciones de los postes del alumbrado público tienen más de 20 años por lo que ya están deteriorados y requieren ser cambiados.

Ahora bien, el tiempo que tiene de existir esta situación, pues se ha ido siendo notoria conforme ha ido creciendo la zona de viviendas de la población, y se ha hecho mas notoria desde hace unos 10 años a la actualidad.

### **2.8.3. Infraestructura de agua potable y saneamiento.**

El agua potable que abastece al municipio es bombeada de un pozo profundo desde mediados de los 60 y 70; otra fuente de abastecimiento de agua es la que traen por gravedad del cerro del Capulín desde 1989, sin embargo han notado que año con año la cantidad de agua entubada va disminuyendo, donde antes se podía observar nacimientos de agua ya no existen, incluso en algunos sitios no quedan rastros de manantial.

El pozo tiene una profundidad de 40 m, se piensa que tiene vida útil otros 40 años, no se le ha dado mantenimiento al pozo ya que es un sitio incomodo, con una abertura de alrededor de 40 cm. de diámetro, por lo que se presume que únicamente tiene 1.5 m de enzolvo. Se considera que el abasto de agua es suficiente ya que una parte es de pozo profundo.

El problema principal con relación al agua potable es la forma en que está distribuida en la población, ya que en la zona que comprende los barrios altos se incrementan el gasto por bombeo, además que por lo mismo la distribución no se considera equitativa, pues en las partes (barrios bajos) de la comunidad tienen mas agua que en otras.

Ello se ha convertido en un problema para la gente, pues algunas familias según las palabras de la presidenta del DIF el agua se escasea, es decir, la distribución de agua es 2 veces al día, durante 2 o 3 horas, sin embargo en muchas ocasiones solo llega agua una hora, lo que genera que sus contenedores de agua no se llenen y ocurra la escasez, además la red de distribución es antigua por ello se considera que se debe hacer algo para solucionar o mejorar la situación actual con respecto al agua potable,

Otro aspecto a considerar en esta situación es que las personas de la parte baja del municipio al tener suficiente agua, muchas veces no la cuidan y la desperdician, por ejemplo Sra. Isabel (Secretaria Municipal) nos comenta que en ha visto que esa agua algunas personas la utilizan para regar sus plantas, la su banqueta con manguera directamente de la llave de la red, y pues considera que eso es injusto por que la gente de la parte de la zona alta no les alcanza el agua ni para lo básico.

Considerando estos sucesos las actividades programadas para este año son el mantenimiento de la red de agua potable, que abarca la reconstrucción y ampliación de la tubería y cambio de válvulas, esta es su obra principal, es decir, fue en lo que priorizo su recurso del ramo 33 de este año. Con respecto a las condiciones del pozo, mejora par este no tienen, esto debido a que, no existe algún tipo de programa para mejorar las condiciones del pozo profundo, y se estima será mayor el costo que los beneficios, buscar hacer algo al respecto.

En tanto que en Cuauhtepec el agua potable se trajo en la década de los 80'S, de los parajes Cañada Grande y el Lirio, con 4 Km. y 1 Km. de tubería respectivamente. De igual forma, que en la cabecera municipal, en la agencia, en este caso el suministro de agua ha disminuido por tanto se requiere de un suministro mas de agua, por ello se determino la perforación de un pozo noria como la obra principal de este año. Sin embargo este no es el único problema ya que la red de distribución de agua tiene problemas, pues hay asentamientos humanos en algunas partes bajas, y en esta zona cuando baja con mucha presión el agua y se rompen las válvulas.

### **Conclusiones**

La problemática a la que se enfrenta el municipio en este eje, básicamente tiene que ver o va de la mano con las múltiples necesidades en la infraestructura, en todas las áreas: educativa, salud, infraestructura social, ahora bien analizar quienes son los realmente afectados de ello, aunque suena muy generalizado podemos decir que es todo municipio en mayor o menor grado, esto debido a que para los padres de familia es muy importante prestarle atención a las instituciones educativas, con respecto a la clínica de salud, los mas preocupados e interesados en hacer algo, son el comité de salud y el de oportunidades respecto a la infraestructura, con respecto a los servicios que brinda el personal de la misma los preocupados e interesados son el ayuntamiento y los comités, pues aunque este afecta a toda la comunidad, estos no han hecho nada al respecto.

Con respecto a la infraestructura social, esta afecta a toda la comunidad, principalmente la gente de la parte alta del municipio eso respecto al agua, y la manera que como busca una solución para ello es, en las reuniones de pueblo hacérselo saber al ayuntamiento y exigirles que hagan algo al respecto, pues aunque toda la población se ve afectada consideran que los responsables o quienes deben hacer algo son el ayuntamiento, ya que para eso tienen un cargo. Ahora cuando de se habla de que las soluciones no depende de una sola persona, y que al ser muchos afectas y que todos ellos deben participar, consideran que si estaría dispuestos a participar siempre y cuando haya alguien que los dirija y motive, por que de lo contrario consideran que no habría quien los organizara.

## **3. EJE HUMANO**

### **3.1. Datos Demográficos**

En el último censo de INEGI, 2005, se tienen registradas 440 personas, considerando las 105 de la Agencia Municipal Guadalupe Cuauhtepec, a continuación se presenta un listado con los principales indicadores poblacionales para el Municipio (ver Tabla 10):

**Tabla 10** Principales Indicadores

<b>INDICADORES</b>	
Índice de Marginación	0.23
Índice de Desarrollo Humano	0,63
Población total	442.00

% Población analfabeta de 15 años o más	17.42
% Población sin primaria completa de 15 años o más	65.03
% Población ocupada con ingreso de hasta 2 salarios mínimos	90.54
Lugar que ocupa en el contexto estatal	384.00
Lugar que ocupa en el contexto nacional	988.00
% Personas de 15 años o más alfabetos	82.60
% Personas de 6 a 24 años que van a la escuela	67.40
PIB per cápita en dólares ajustados	607.00
Índice de sobrevivencia infantil	0.82

Fuente: <http://www.inegi.gob.mx/inegi/default.aspx?s=inegi&c=&e=20>

De acuerdo con el INEGI 2005 de los 442 habitantes, de los cuales 233 son mujeres y 209 son hombres, de los cuales el 30% son personas mayores de 50 años, tanto para la población femenina como masculina, y el 25% es menor de 12 años. La población total esta conformada en aproximadamente 124 familias, en las cuales el jefe de la familia 92 son hombres, y 32 son mujeres, la familia promedio esta integrada de 4 a 5 personas. De la población que sabe leer y escribir en esta no existe una diferencia en genero ya que del 82.6%, la mitad son hombres y la otra mujeres, con respecto al grado de migración según el INEGI 2000 este es bajo ya que solo se reciben 7% de los hogares del municipio reciben remesas, sin embargo, la Sra. Gloria (Alcalde de la Agencia) nos comenta que la población ha disminuido de forma paulatina, siendo más evidente en los últimos 5 años.

### 3.2. Patrón y efectos de la Migración

En la región, como en la mayoría de los estados del sur de la república el fenómeno de la migración es cada vez mas constante, siendo los jóvenes quienes migran en mayor proporción, entre los 15 y 20 años, principalmente los hombres, sin embargo en los últimos tres años se ha incrementado la proporción de mujeres que migra, de cada tres personas que migran 1 es mujer.

Los hombres migran buscando un trabajo que les permita mantener de manera digna una familia, o bien incrementar sus ingresos anuales. En tanto que las mujeres muchas de las veces lo hacen siguiendo a sus esposos, padres o hermanos. Ellas tienden a regresar en menor proporción que los hombres, quienes después de un tiempo regresan a su lugar de origen, esto opina el Sr. José Eliseo, sin embargo según el padrón migratorio del INEGI el grado de intensidad migratoria para el municipio es bajo, con un Índice de intensidad migratoria de -0.44, sin embargo la población manifiestas que este índice ha crecido en los últimos cinco años.

Los principales destinos son los Estados Unidos, Tijuana, Estado de México, D. F., Puebla. Y los empleos que generalmente consiguen son de jornaleros agrícolas o como empleados en alguna cocina o almacén. En el año anterior migraron 5 jóvenes, con destino a los Estados Unidos y Tijuana.

El fenómeno de Migración se da a partir de marzo y abril, regresando tras algunos años (3 a 10 años) en los meses de noviembre – diciembre. Alrededor del 90% de los que migran ya no regresan, encontrando mejores oportunidades de desarrollo en sitios diferentes al de origen. La forma en que ingresan a los EU es con ayuda de polleros o coyotes, conservando contacto con la comunidad a través de teléfono y en muy poca o nula proporción a través de cartas o telegrama.

Principalmente estos núcleos se agrupan alrededor de familiares que migraron antes, formando colonias de paisanos, con lo que se crea una falsa expectativa de estar protegido en un país extraño, ya que los vínculos raciales se estrechan. La migración se ha incrementado, ahora son pocos los jóvenes a los que les interesa el trabajo del campo, tienden a buscar empleos donde la remuneración además de monetaria sea comodidad, seguridad para ellos y su familia.

### **3.3. Telecomunicaciones**

Las telecomunicaciones para este municipio, podemos mencionar que hay dos servicios principales, servicio telefónico y correo, en tanto que telégrafo no existe, Internet o telefonía celular no existen. El servicio telefónico es particular, en tanto que el correo se recibe y entrega en el palacio Municipal. Por otro lado, los medios de comunicación que existentes en el municipio se reducen en los siguientes:

En cada hogar hay cuando menos 1 radio, las estaciones que con mayor frecuencia se escuchan son las locales, pocas nacionales. La hora más frecuente en que se escucha el radio es por la mañana y medio día. Algunas personas cuentan con servicio de SKY en sus casas por lo que el número de canales se incrementa, sin embargo la gran mayoría con o sin antena ven los canales naciones (2, 5, 13 y 7). Generalmente Telenovelas o programas de espectáculos.

En tanto que noticieros o programas culturales son menos vistos. La hora que se dedica a ver televisión es a partir de las 5:00 p. m. Se emplean avisos en la presidencia para comunicar a los ciudadanos aspectos de interés a la comunidad, como campañas de vacunación o servicio de taxis, así como los programas de las diferentes festividades, propios o de comunidades cercanas. Los noticieros que se escuchan o ven son locales y nacionales, donde se incluyen noticias trascendentales del mundo o bien regionales.

### **3.4. Caminos y Carreteras**

Se cuenta con carretera pavimentada en una extensión de 5 Km. La única Agencia del municipio tiene camino de terracería, a demás cuenta con caminos cosecheros<sup>8</sup> para llegar a las áreas de cultivo y corrales. La pavimentación de la brecha que conecta al Municipio con la carretera Federal Tehuacán –

---

<sup>8</sup> Estos caminos son pocos, y prácticamente particulares, es decir, solo son de uso para familias, que todavía se dedican a estas actividades.

Huajuapán comenzó en el año 2002 y año con año se han agregado nuevos tramos, de tal forma que en la administración pasada quedó terminada, el camino que conecta el municipio con la carretera es transitable los 365 días del año, incluso en época de lluvia.

La pavimentación es una mezcla de recursos municipales y de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT). Al construirse este camino no se consideró la presencia de especies endémicas o en peligro de extinción, ya que por tratarse de un camino viejo al abrirlo como brecha no se consideró el cambio de uso de suelo. Por otro lado según nos comenta la gente de agencia, se espera que en esta administración se pavimente el tramo de camino y la construcción de un puente que comunica a la cabecera municipal y la agencia.

Con respecto al transporte, existen en el Municipio 3 taxis, que salen con intervalos de 30 minutos a la ciudad de Huajuapán, hay transporte desde las 6:30 a.m. hasta las 21:00 hrs. La ruta es del Municipio a la Ciudad de Huajuapán. La agencia Guadalupe Cuauhtepéc no cuenta con servicio de taxis y se ofrece de manera particular a través de los vehículos de esa comunidad.

La demanda de transporte es poca, ya que la población no viaja mucho, en el caso de los estudiantes son los que hacen más uso de los taxis ya sea los de la localidad, así como los de las localidades vecinas, como son Camotlán o Cuyotepeji. El servicio se considera bueno y suficiente, antiguamente (quizá 10 años antes) sólo existían dos taxis en la comunidad por lo que la comunicación con las ciudades era de forma esporádica y errática, así mismo la gente no salía con tanta frecuencia.

### **3.5. Abasto Rural**

En el municipio existen por lo menos 4 tiendas privadas y una comunal. El abasto de mercancías es de forma constante debido a la cercanía con las ciudades de Huajuapán y Tehuacán. Estos comercios se dedican principalmente a abarrotes (aceite, azúcar, arroz, pasta para sopa) y productos perecederos (carnes frías, pan).

Los principales productos en esta comunidad son de autoconsumo, maíz y frijol, las cosechas de estos productos les dura alrededor de 6 meses, por lo tanto tendría que cosechar el doble para no tener que comprar estos productos durante el año, aunque por su situación la gente se ve en la necesidad de compra de maíz se incrementa a partir de los meses de junio-agosto, siendo esta época la más crítica, ya que por otros cuatro meses seguirán comprando maíz hasta que sea la cosecha del mes de diciembre.

Cuando la población necesita algunos otros artículos como ropa o línea blanca van a abastecerse a las plazas es en la ciudad de Huajuapán y Tehuacán, los miércoles o sábados. Con respecto a los costos que implica salir a comprar fuera de la comunidad la Sra. Cecilia nos comenta que en la ciudad de Tehuacán son más baratos los productos para los consumidores, pero la limitante es la distancia, ya que se pueden emplear hasta 3 horas para ir y 3 para regresar, lo cual implica perder un día para llegar a esa plaza. Sin



embargo las salidas de la comunidad en muchas ocasiones también se aprovechan para ir a vender o intercambiar productos como huajes, incienso, frutas como pitaya, Pitajaya, jiotilla, o xoconoxtle, por picante, frijol, maíz, frutas y hortalizas que no son de la región, en esas mismas plazas.

Los únicos días que se instala una plaza en el municipio es durante las festividades de San Juan Bautista Suchitepec, y el modo como el ayuntamiento apoya a los comerciantes es no cobrando el sitio donde se instalan (a las personas pertenecientes al municipio) o bien les proporciona agua y luz. En tanto que el comercio formal (tiendas y pequeños locales) no paga impuestos o alguna cuota con el municipio.

Con respecto a lo que se consume en la comunidad, nos comenta la Sra. Alejandra (presidenta del Comité de Salud) ha ido cambiando paulatinamente, tanto en cantidad y calidad, siendo más escasa la calidad de los productos consumidos, sobre todo con relación a los nutrientes, se tiende más hacia el consumismo, hacia la novedad, productos como sopas instantáneas, frituras y panes comerciales. Esto trae como consecuencia la disminución en la compra de verduras frescas, así como la recolección en los diferentes sitios de siembra de especies como verdolagas, quelites, flores de izote, flores de pipi o de cactáceas (como la sábila), se depende más del comercio externo (productos enlatados, embutidos, panes procesados o frituras).

El consumo de estos productos consideran las señoras del comité del DIF, hace que se incremente el gasto familiar, pues los productos que se consumen son en muchas ocasiones más caros, por ejemplo actualmente a los niños se le da dinero para comprar golosinas durante el descanso en la escuela, cosa que no se hacía antes, ya que generalmente llevaban comida o les permitían salir a almorzar, con lo cual se propician diferentes grados de mal nutrición en los niños, afectando en su aprovechamiento escolar, este aspecto lo retomaremos a fondo, en los apartados posteriores.

### **3.6. Salud**

Con respecto a los servicios de salud, existe una clínica en la cabecera municipal, una casa de salud en la agencia. Además de que mensualmente llegan al municipio las Unidades Móviles para el Desarrollo. Cabe resaltar que la gente de la agencia no va a la clínica del municipio cuando requiere de este servicio sino a la clínica del municipio de San Pedro y San Pablo Tequixtepec, según lo que ellos dicen, la jurisdicción de salud se las designó.

Otro aspecto que es importante resaltar es que las mujeres que se ven beneficiadas por el programa OPORTUNIDADES, tienen la obligación de participar en algunas actividades en la clínica como es la limpieza, pero además deben realizarse cada año el papanicolau, con lo cual se benefician no sólo mejorando las condiciones de salud de su familia, también al detectar a tiempo enfermedades como cáncer cervicouterino o de mama, y reciben pláticas cada 15 días en el centro de salud.

El número de derecho habientes al servicio de la clínica, no se tiene el dato preciso ya que aunque se trato de consultar esta información con la Dra. de la clínica nunca se pudo hablar con ella para que nos proporcionar esta información, así que preguntando con las señoras del comité de salud, ellas nos dicen que es toda la comunidad, de las cuales aproximadamente 100 personas tienen derecho al seguro popular, sin embargo no todos asisten a la clínica por las deficiencias en el servicio<sup>9</sup>, y si asisten es solo por enfermedades como gripa, diarreas, y en caso de enfermedades como Hipertensión Arterial o Diabetes, la gente acude a sus chequeo y por sus medicamentos, para controlar dichas enfermedades<sup>10</sup>, por otro lado las personas que mas hacen uso de este servicio son las del programa oportunidades (95 de oportunidades y 63 del programa 70 y +)<sup>11</sup>. Con respecto a las campañas de Vacunación el regidor de Salud, el joven Marco Antonio, nos comenta que son 3 campañas al año y que estas atienden al 25% de la población del municipio.

Con respecto al grado de nutrición de los niños<sup>12</sup>, este debe de existir y aunque no tenemos datos precisos, de acuerdo a lo que nos comentan las señoras del comité de Oportunidades y el DIF, los niños que están inscritos a los programas de Oportunidades, lo que significa que además de que les dan despensas con alimentos que les nutran, también se lleva un control de su peso y evaluaciones de su estado de salud.

### **3.7. Alcoholismo**

En el municipio no sabe el número exacto de personas alcohólicas, sin embargo el Consejo esta consiente que existen personas que padecen dicho vicio, y esto se vuelve notorio en las festividades de la comunidad, donde aumenta el consumo de alcohol. En contra parte existen personas como el Sr. Salomón Villamil (Sindico Municipal) que se preocupan por este aspecto y realizan cada 2 fines de semana al mes reuniones de AA (Alcohólicos Anónimos), con personas que llegan de la ciudad de Huajuapán de León. Cabe resaltar que afortunadamente, es no existen antecedentes de personas que consuman drogas.

### **3.8. Violencia Intrafamiliar**

Con respecto a este tema, en la sindicatura municipal no existen antecedentes de denuncias o quejas de violencia intrafamiliar, esto significa que no existen datos sobre este aspecto. Pero al analizarse este tema al interior del CMDRS, se llego a la conclusión de que ello no exenta a la gente de la comunidad a que lleven al interior de los hogares estos actos, de hecho consideran que por años este tipo de actos fue visto como algo normal y es por

---

<sup>9</sup> Aspecto que se toco en el apartado 2.8.1.2

<sup>10</sup> Cabe recordar que el numero de personas que padecen estas enfermedades no se tiene, pues no pudimos obtener esta información, también recordemos que 30% de la población son personas mayores de 50 años, que son personas susceptibles a este tipo de enfermedades.

<sup>11</sup> Ver Tabla **¡Error! Sólo el documento principal.** Matriz Institucional.

<sup>12</sup> Cabe recordar que estos datos no se tiene, pues no pudimos obtener esta información, y que la población infantil representan el 25%.

ello que a la fecha no hay quejas ni denuncias de estos actos, es decir este tema se trata con cierta discreción y nos datos sobre ello.

### **3.9. Desintegración Familiar**

La desintegración familiar es un tema más común en el municipio y esto debido a que es una consecuencia de la migración ya que como se mencionaba en el apartado de **3.2** (patrón y efectos de la Migración), muchos padres de familia, o hijos migran buscando un trabajo que les permita mantener de manera digna a sus familias, o bien incrementar sus ingresos anuales.

Y ello trae como consecuencia que en la comunidad solo se queden las esposas con los hijos pequeños y los abuelos, ya que en muchas ocasiones los hijos mayores de 15 años tiende a irse de igual forma esto buscando apoyar a la familia o para empezar hacerse de un patrimonio, en este sentido estos últimos, al irse tan jóvenes genera que muchas veces ya no regresen a la comunidad. Lo que trae como resultado la desintegración de las familias y el abandono de las nuevas generaciones hacia su comunidad de origen.

### **3.10. Educación**

Según datos del INEGI 2005, el 82.6% de la población sabe leer y escribir, de las cuales el 67.4% van a la escuela (personas de 6 a 24 años); ahora bien de la población que sabe leer y escribir el 65% no termino la primaria esto debido según comenta la propia gente de la comunidad, a la necesidad de trabajar para apoyar la economía de la familia.

Como se menciona en el eje social, la infraestructura educativa con la que se cuenta es solo para el nivel básico (kínder y primaria), por lo que para estudiar la secundaria, el bachillerato y licenciatura tiene que salir fuera de la comunidad. Según datos del INEGI para el ciclo escolar 2005/2006, había 103 niños (15 preescolar y 89 primaria) y egresado en ese mismo ciclo 14 niños (5 de preescolar y 9 de primaria), ahora bien para que estos egresados puedan continuar con el siguiente nivel educativo que es la secundaria los niños tienen que acudir a las comunidades cercanas como Cuyotepeji, Camotlán y Tequixtepec, para posteriormente los que se interesen en estudiar el bachillerato, carrera técnica y licenciatura acudan a la ciudad de Huajuapán o a ciudades mas grandes con Oaxaca o Puebla, con respecto a la población estudiantil actual, no se cuentan con datos, sin embargo al acudir a fuentes oficiales como el INEGI 2005, encontramos que 21 personas cuentan con educación posbásica<sup>13</sup> de los cuales 10 son hombre y 11 mujeres.

Con respecto a la calidad de la educación se puede decir que es buena, sin embargo, por los actos ocurridos en el 2006 con la APPO y el sindicato de maestros, la gente de las comunidad no le gusta que los maestros suspenda

---

<sup>13</sup> Entenderos por Educación Posbásica, a la población con algún grado aprobado en estudios técnicos o comerciales con secundaria terminada (o profesionales técnicos), preparatoria o bachillerato, normal básica, técnico superior, licenciatura o equivalente, maestría y doctorado. En la denominación del XII Censo General de Población y Vivienda 2000 corresponde a la población con instrucción media superior y superior.

clases por su actividades sindicales, pero consideran que por el momento no pueden hacer nada para evitar que siga ocurriendo este tipo de sucesos.

Por ultimo es necesario hacer mención que se cuenta con un modulo del INEA en la comunidad y a través del cual se esta enseñando a las personas adultas y de la tercera edad a leer y escribir, la población actual que esta inscrita en este año son 15 personas.

### **3.11. Aspectos de Capacitación**

La capacitación es un aspecto muy importante para el desarrollo de las comunidades, ya que esto es lo que permite que la gente pueda emprender proyectos y además puedan organizarse para alcanzar los objetivos que se propongan.

Un aspecto importante de mencionar es que en años anteriores se han brindado algunas capacitaciones, para las mujeres y niños en manualidad y música a través de convenios con los municipio vecinos (como Cuyotepeji) que son beneficiados con el programa de Culturas Populares, y que bajo un convenio les permiten a los profesores acudir a San Juan Bautista Suchitepec, de hecho este año el programa Culturas Populares se encuentra en el municipio de Chazumba, y por convenio entre las autoridades de ambas localidades, se le permitió al profesor de música que vaya 2 días a la semana a impartirles clases a los niños para conformar la banda de música municipal, además esta yendo una profesora a darles cursos de manualidades a las señoras de comunidad esto en la casa del DIF.

Con respecto a otro tipo de capacitaciones, es necesario mencionar las personas que se encuentra inscritas en el programa de Oportunidades, han recibido algunas capacitaciones por parte del medico de la clínica, y estas han sido sobre temas relacionados a la salud, nutrición, plantación familiar, y aspectos para mejorar las condiciones de salubridad de las viviendas manejo de la basura, hervir el agua y desinfectar alimentos.

#### **3.11.1. Necesidades de Capacitación.**

De acuerdo a lo que los miembros de CMDRS opinan, al menos todos los que integran a este, requieren capacitación en muchos temas y aspecto, a continuación enlistares los principales, de acuerdo al criterio del los miembros del CMDRS:

- A. En necesario la capacitación constante para los miembros del CMDRS, ya que algunos comités como son los de las escuelas, los representantes solo duran en ese cargo un año, el consejo se reestructura a principios de año, lo que trae como consecuencia que la gente que se registra al principio del año, a medios del mismo deja ese cargo, ocasionando que los que entran a medio año, no sepan la función e importancia del consejo, y eso generen que en algunos casos no haya interés por participar en este. Por otro lado es necesario hacer mención
- B. Otro organismo que requiere capacitación es ayuntamiento, ya que dicen que si reciben capacitación pero ésta, es muy rápida y muy sintetizada,

por lo que les gustaría que fuese un poco mas a fondo en los temas y aspectos más importantes a considerar para el buen manejo y administración del municipio, así como en el manejo y aprovechamiento de los diferentes programas de las dependencias gubernamentales.

- C. Otro aspecto en el que es importante la capacitación es en la reforestación y practicas de retención de suelos, etc. según nos comentan los Comisariados.
- D. En la agencia hay una laguna, por lo que la gente de esta comunidad considera que es necesario que reciban una capacitación en primeros auxilios para saber que hacer en caso de emergencia, ya que aunque no esta permitido nadar en la laguna, a principios de año, desafortunadamente un joven falleció, en la laguna.
- E. Por ultimo consideran, que es necesario una capacitación para el manejo y tratamiento de residuos sólidos; así como un programa sobre el cuidado del agua.

Estos son los principales aspectos en los que se requiere capacitación, sin embargo no son los únicos, por el momento, el consejo decidió solo plasmar los mas importantes y una vez que a estos se les de el seguimiento adecuado, entonces se retomaran otros temas, que consideren relevantes.

### 3.12. Índice de Marginación e Índice de Desarrollo Humano

Según datos del INEGI 2005, el Índice de Marginación (IM)<sup>14</sup> es de 0.23, lo que significa que están considerados como de alta marginación, su Índice de Desarrollo Humano (IDH)<sup>15</sup> es de 0.632 lo que los coloca como una comunidad de medio bajo, con este porcentaje el municipio de coloca en el lugar 1940 a nivel nacional.

Con esta información, al consejo primero se le explico que es lo que miden estos índices, para que posteriormente ellos analicen su situación, y a su vez esto les permita determinar como van a organizarse para mejorar sus condiciones de vida.

El IM este determina las dimensiones, formas e intensidades de exclusión en el progreso de desarrollo y disfrute de los beneficios, bajo cuatro dimensiones que son la educación, la vivienda, el ingreso monetario y la distribución de la población<sup>16</sup>.

El IDH se determina a través de tres dimensiones que son: la capacidad de gozar de vida larga y saludable, medida a través de la esperanza de vida al nacer; la capacidad de adquirir conocimientos, medida mediante una combinación del grado de alfabetismo de los adultos y el nivel de asistencia escolar conjunto de niños, adolescentes y jóvenes (de 6 a 24 años); y de la capacidad de contar con el acceso a los recursos que permitan disfrutar de un nivel de vida digno y decoroso.<sup>17</sup>

<sup>14</sup> A partir de aquí al Índice de Marginación, se le mencionará con las siglas IM

<sup>15</sup> A partir de aquí al Índice de Desarrollo Humano, se le mencionará con las siglas IDH

<sup>16</sup> Esta definición fue tomada de la siguiente dirección electrónica

<http://www.conapo.gob.mx/publicaciones/indices/pdfs/001.pdf>

<sup>17</sup> Esta definición fue tomada de la siguiente dirección electrónica <http://www.conapo.gob.mx/00cifras/6c.htm>

Una vez comprendidas estas definiciones, se analizó que efectivamente, con respecto a la educación únicamente se cuenta con la infraestructura para la educación básica, la vivienda si bien la mayoría cuenta con agua potable nadie tiene drenaje, el ingreso monetario en muchos de los casos es menor a dos salarios mínimos, y la población es pequeña. Este análisis más que para buscar una crítica y queja de la falta de apoyo era para que la gente se de cuenta de la su situación real.

### 3.13. Desarrollo de las Mujeres e Igualdad de Género

El papel de las mujeres dentro del desarrollo Rural es fundamental, ya que en ellas descansa la responsabilidad de la familia y en muchos casos una gran parte de la responsabilidad de los cultivos y ganadería, ya que son ellas las que se encargan de sembrar y destapar la milpa durante la labor o bien de la cosecha. Además de cuidar todos los días del ganado, sobre todo de cabras o borregos.

En la actualidad un 20% del total de mujeres se dedican al campo, como mano de obra familiar, el restante 80% invierte su tiempo en el hogar, al cuidado de los hijos y el traspatio, no por ello es una actividad menos importante.

Para tener una idea más clara de las actividades que desempeñan dentro de la sociedad se analizó el tiempo que invierte la mujer en las diferentes actividades que realiza, a través de la herramienta participativa “Un Día en la Vida de la Mujer”, en la siguiente tabla (Tabla 11) se anotan los resultados.

**Tabla 11** Un Día en la Vida de la Mujer

TAREA	DE QUIEN RECIBE AYUDA
Molino (30 min)	Hijas
Encender lumbre (10 min)	Hijas
Hacer tortillas (1 hora)	Hijas
Preparar café (20 min)	Hijas
Preparar desayuno (1 hora)	Hijas
Alimentar gallinas (	Hijos
Alimentar cerdos	Hijos
Lavar trastes	Hijas
Limpia la casa	Hijas
Lavar ropa	Hijas
Cocinar	
Buscar leña	Esposo
Llevar los niños a la escuela	
Planchar	
Ir al campo	Esposo
Barrer la casa	
Preparar la cena	
Bañar a los niños	

**Fuente:** Elaboración Propia, con datos proporcionados por el CMDRS

Se puede observar lo diverso que es un día en la vida de las mujeres, ellas tienen presente que la forma como logran integrarse al entorno es la forma en que pueden desarrollarse. Así pues, los recursos naturales para ellas

representan el sustento de sus familias, la leña, el agua, diferentes frutos o hierbas que colectan de los montes les sirven para mantener el hogar, por lo que existe un profundo respeto por la naturaleza.

Por otro lado son beneficiadas con el programa OPORTUNIDADES, hay alrededor de 95 mujeres dentro del programa. En éste programa a demás de recibir bimestralmente un apoyo en efectivo, se les obliga a asistir a las pláticas sobre salud, y las que tienen hijos en edad escolar pueden obtener una beca de alimentación, que les permite mantener a sus hijos en la escuela.

Las mujeres no tienen representación en las asambleas, ya que se hace difícil expresar sus opiniones, además de la preocupación del hogar de donde no se separa por mucho tiempo. Además se considera que algunas de ellas (20%) son analfabetas o bien sólo terminaron hasta tercer grado de primaria, por lo que es difícil que se sientan a gusto en asambleas o reuniones de toma de decisiones.

Las mujeres consideran que las responsabilidades con los hijos en edad escolar han aumentado, en la actualidad ellas se encargan de estar presentes en las juntas, integran los diferentes comités (de la escuela, de salud, de la iglesia). Piensan que para sus hijas si ha cambiado el trabajo en el campo, van menos, tienen menos responsabilidades en el hogar.

### 3.14. Religión

En este municipio existen dos religiones la católica (Ver ANEXO 2). y protestante, siendo con mayor fuerza la primera, hasta el momento no se ha presentado algún tipo de conflicto entre las personas que pertenecen a cada una de estas.

Al año 2000, de acuerdo al citado Censo efectuado por el INEGI, la población de 5 años y más que es católica asciende a 394 habitantes, mientras que los habitantes no católicos en el mismo rango de edades responde solo a una familia, siendo la religión protestante.

### 3.15. Valores

A continuación se presenta una Cuadro de valores (Tabla 12), surgido del trabajo con el consejo. Se destacan las consecuencias de la pérdida de valores que en el Municipio no son frecuentes, salvo la pérdida de respeto hacia las personas mayores, en tanto que no se tienen casos frecuentes de delincuencia o drogadicción, el más común es alcoholismo en personas mayores. Los jóvenes del Municipio piensan que el alcoholismo ha desaparecido, que en la actualidad sólo una o dos personas toman de forma frecuente.

**Tabla 12** Cuadro de Valores

VALORES	PERDIDA	CONSECUENCIA
JUSTICIA	HONRADEZ	ALCOHOLISMO
TRABAJO	SOLIDARIDAD	DESINTEGRACION FAMILIAR
LIBERTAD	UNION FAMILIAR	DELINCUENCIA
AMISTAD	RESPECTO	DESINTEGRACION DE LA
	POR LA	

IDENTIDAD EDUCACION RESPONSABILIDAD AMOR	NATURALEZA RESPECTO A LA AUTORIDAD Y A LOS MAYORES	SOCIEDAD MUNICIPAL
---	--	--------------------

**FUENTE:** Elaboración Con La Información Brindada Por El CMDRS.

En tanto que por entrevistas con diferentes personas de la localidad ha manifestado el cambio en la forma de educar a los niños y jóvenes, en la actualidad con menos rigidez y con menos golpes, sin embargo algunos consideran que el no tener disciplina le da a entender a los jóvenes y niños que no tienen responsabilidades, que además de hacer difusión en cuanto a los derechos de los niños también deberían de mencionar las obligaciones para que los jóvenes no tengan la idea equivocada que pueden hacer lo que quieran sin pensar en las consecuencias.

### **3.16. Lengua**

En la actualidad ya no se habla Mixteco, es muy importante mantener viva la curiosidad de los jóvenes para que no abandonen las tradiciones o para que no dejen de hablar en su lengua. Existe entusiasmo por recibir cursos o capacitación de la lengua mixteca o la conservación de sus tradiciones.

### **3.17. Costumbres, Tradiciones y Danza**

Existen diferentes fiestas en el Municipio, cada una de ellas con su respectiva Cofradía y su protocolo, sobre todo de origen católico, a continuación se enlistan las más importantes:

- Feria en honor al señor de la Misericordia, se celebra en octava de Pascua. (quince días de semana santa)
- 24 de junio fiesta en honor a San Juan Bautista.
- 25 de diciembre nacimiento de Jesús.
- 29 de agosto fiesta en honor a San Juanito (degollamiento de San Juan Bautista).

En cuanto a los antecedentes de fundación no se sabe a ciencia cierta cuando se fundó este pueblo. Pero podemos decir que es un pueblo antiguo, ya que uno de sus títulos primordiales data del 23 de marzo de 1563 firmado en México por Don Luís de Velasco, en cuya fecha ya se conocía este pueblo con el nombre que hoy lleva.

No se tiene alguna costumbre prehispánica, sin embargo siguen conservando algunas tradiciones antiguas, como el respeto hacia los recursos naturales y considerando el potencial de cada uno en base al desarrollo. Las personas que recuerdan como eran sus padres y abuelos con relación a la forma de producción narran la forma respetuosa como se cultivaba o extraían cosas de la tierra, casi con veneración.

### **Conclusión**

Los problemas de este eje es varios, a continuación es listaremos los mas notables, la población del municipio es pequeña (440 hab. Aprox.) de la cual el



25% es infantil y el 30% adultos mayores, esto nos indica cuales son los sectores a los que hay que brindarles atención.

Con respecto a la salud de acuerdo al tipo de población es necesario definir con datos reales, aspectos como el grado de nutrición de los niños, las enfermedades mas frecuentes en la personas, el crecimiento real de la población, esto al momento no se ha podido lograr debido a que una fuente que nos puede dar esta información es la clínica del municipio y en este caso no se ha podido obtener<sup>18</sup>, con respecto a este mismo tema y de acuerdo a lo que las representantes del comité de salud nos dicen, es necesario hacer una evaluación y mejorar la calidad del servicio que se brinda en la clínica, ahora bien esto afecta a toda la población, sobre todo a los que acuden con mayor frecuencia a la clínica, y aunque todos se han quejado de esta situación, realmente las medidas que se han tomado son quejarse ante en el ayuntamiento y estos a su vez ante la jurisdicción de salud, pero hasta la fecha no a representado un cambio significativos, por lo que mucha gente lo ve como algo molesto pero común, por ello es necesario buscar mecanismos al interior del municipio para que se mejore este servicio.

Con respecto a temas como el alcoholismo y la violencia intrafamiliar este es un tema que de igual forma se tiene poca información, ello no implica que no exista en el municipio, pero es un tema delicado para tratar con la gente.

La educación en el eje anterior se habla de la situación de la infraestructura educativa, y en este eje al analizar la población educativa vemos que en los últimos años ha disminuido por ejemplo en el caso de la población de la Esc. Fed. José M<sup>a</sup>. Morelos es la que cuenta con la mayor población de estudiantes (35 niños), al determinara la cantidad de niños por grado en promedio es de 5.8 niños, ello genera un mayor análisis y concientización, para determinar otros aspectos de la educación como es la calidad de esta, y no tanto la infraestructura de las misma, o en su defecto valor hasta que grado se le debe dar importancia a esta ultima.

La capacitación es un aspecto relevante a tratar sobre todo por que es un aspecto que puede permitirles mejorar sus condiciones de vida, en el aso del ayuntamiento el Sindico nos comenta que este les permitirá desempeñar su servicio de mejor manera, por ello consideran que la capacitación al CMDRS y el Ayuntamiento debe ser constante, sin embargo no es la única clase de capacitación que se requiere, en este sentido el Sr. Guillermo Comisariado de Bienes Comunales de la agencia, no comenta que considera necesario, como parte de complementaria de los proyectos que se lleven acabo en el municipio<sup>19</sup>.

Ahora bien la igualdad de genero y el desarrollo de la mujer es un tema de gran relevancia, sin embargo desafortunadamente no se percibe de forma clara y concreta por parte de las mujeres del municipio, ya que hablando con ellas están consientes de que muchas cosas han cambiado como ellas mismas lo

---

<sup>18</sup> No se pudo entrevistar a la responsable de la Clínica.

<sup>19</sup> Este aspecto se retomara a detalle mas adelante cuando se determine la priorización de problemas.

decían sus hijas actualmente tienen menor participación en actividades del campo y el hogar, pues le interesa trabajar en otras cosas o quieren estudiar.

## 4. EJE AMBIENTAL

Este apartado está compuesto, de una descripción detallada de los elementos físicos existentes y la ubicación del municipio de San Juan Bautista Suchitepec. Es importante considerar que este, está compuesto de la cabecera municipal y una agencia de policía Guadalupe Cuauhtepec.

### 4.1. Delimitación del Territorio Municipal

El municipio de San Juan Bautista Suchitepec, pertenece al distrito de Huajuapán de León, microrregión de la Mixteca Baja, misma que se localiza en la región mixteca, en el estado de Oaxaca.

Sus colindancias las podemos verlas en el Mapa 1 y son las siguientes: al norte limita con San Pedro y San Pablo Tequixtepec y Santa Catarina Zapoquila; al sur con Asunción Cuyotepeji y Santa María Camotlán; al oriente con Santa Catarina Zapoquila y Concepción Buenavista; y al poniente con Santiago Miltepec. Su distancia aproximada a la capital del Estado es de 225 kilómetros

**Mapa 1** Ubicación De San Juan Bautista Suchitepec



### 4.2. Ubicación (Macro y Micro) extensión y límites

#### 4.2.1. Macrolocalización

Para la macro-localización partiremos desde la ubicación del estado, el Estado de Oaxaca situado al sureste de México; tiene una extensión de 94,211 km<sup>2</sup>. Su territorio, con una geomorfología tan diversa y sus múltiples particularidades en lo económico social y cultural que ha sido dividido en ocho regiones que son: la Cañada, el Istmo, la Mixteca, Sierra Norte, Sierra Sur Tuxtepec, Valles Centrales y la Costa.

La región de la mixteca (Mapa.2) se localiza en la mitad occidental del estado y tiene una extensión de 1,548,597 has., el régimen climático está considerado como de lluvias erráticas y torrenciales, que se concentra en los meses más

calurosos, además de presentar un periodo de canícula, siendo para esta región una de las más secas.

**Mapa 2** Localización de la Mixteca Oaxaqueña.



FUENTE: [www.utm.mx](http://www.utm.mx)

#### 4.2.2. Microlocalización

La región mixteca está compuesta de siete distritos entre ellos el distrito de Huajuapán al cual pertenece el municipio de San Juan Bautista Suchitepec (**Mapa 3**) y se localiza al norte de esta región.

**Mapa 3** Localización de San Juan. Bautista. Suchitepec.



Fuente: [http://www.e-local.gob.mx/wb2/ELOCAL/EMM\\_oaxaca](http://www.e-local.gob.mx/wb2/ELOCAL/EMM_oaxaca)

El Municipio de San Juan Bautista Suchitepec se localiza en las coordenadas 97°39' de longitud oeste y 17°58' de latitud norte, a una altura de 1,740 metros sobre el nivel del mar. La superficie total del municipio es de 38.28 km<sup>2</sup> y la superficie del municipio en relación al Estado es del 0.04 %.

En el **mapa 4**, se muestra la localización del Municipio de acuerdo a su ubicación desde la carretera federal Tehuacán – Huajuapán. En el km 94 hay

una desviación al municipio de ahí parte una carretera pavimentada hasta el interior del poblado, de aproximadamente 6 km.

**Mapa 4** Ubicación desde Carretera Federal

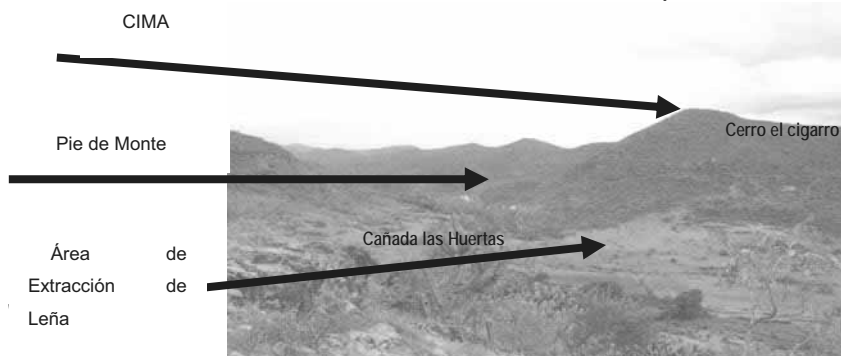


### 4.3. Características Generales del Territorio

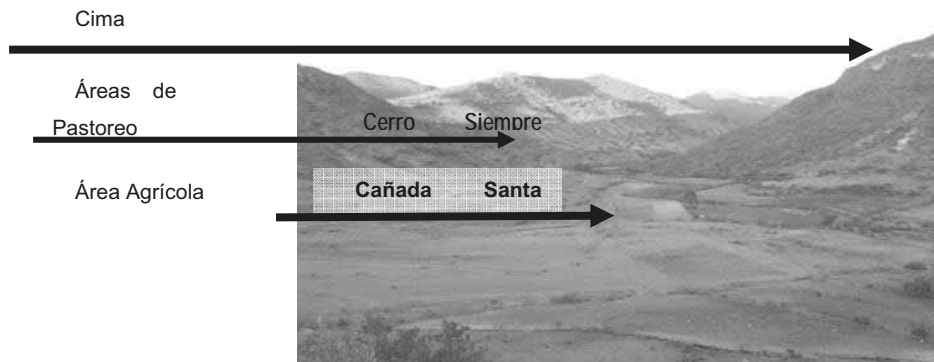
#### 4.3.1. Fisiográfica

Este aspecto lo abordamos con el Consejo a través de una interpretación del paisaje para ello se realizó un recorrido (Ilustración 4 y 5), que permitiera visualizar desde lo más alto hacia los sitios bajos, pasando por diferentes paisajes, tanto de labranza como de potrero. En las partes altas y alejadas se encuentran sitios que anteriormente fueron usados para agricultura de temporal y que en la actualidad están abandonados, por lo que vegetación como jarillas, casahuate y espino se han incrementado.

**Ilustración 4** Panorámica del Territorio de Suchitepec 1

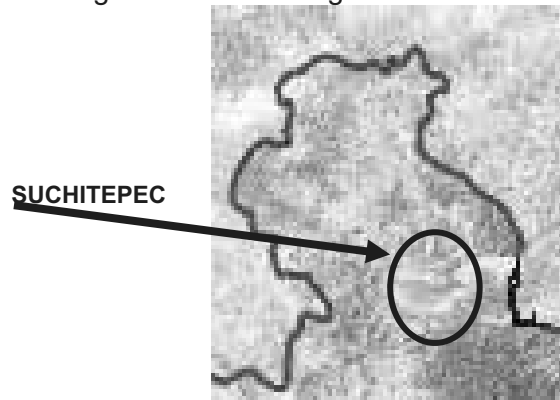


**Ilustración 5** Panorámica del Territorio de Suchitepec 2



Los principales tipos de suelo que se localizan en el municipio son el fluvisol y Regosol, poco desarrollados, por lo tanto de poco espesor y alta pedregosidad. En el siguiente mapa (**Mapa 5**) se muestra la clasificación de suelos proporcionada por el INEGI para la región de la Mixteca. En tonos rojos la vegetación verde y en color negro, las presas y lagos, los tonos blancos son áreas de cultivo de temporal. Para ésta zona el tono blanco es el que predomina y no se distinguen grandes cuerpos de agua o tonos que indiquen vegetación continua, dando como consecuencia que el paisaje sea semejante a matorral y sitios de desierto.

**Mapa 5** Fotografía Falso Color De Aspectos Geográficos De La Región Mixteca.



En el trabajo con los consejeros, utilizando nombres comunes y de acuerdo a las características físicas de cada zona, se encontró la siguiente tabla que muestra la clasificación local de suelos, presentados por sitio de localización.

**Tabla 13** Clasificación Local De Suelo

SITIO	CARACTERÍSTICAS	TIPO DE SUELO	CARACTERÍSTICAS
PARTE ALTA, CIMA DE MONTE, CERRO	Topografía accidentada, partes poco planas	Pedregoso, Tierra negra principalmente	Suelo poco profundo (10 cm), sitios con mucha pendiente (40°) y alta erosión. Poca cubierta vegetal, son afectados por la sequía.
CAÑADAS	Suelos ligeramente ondulados	Negro, con alto contenido de materia orgánica.	Medianamente profundos (20-30 cm), sitios con pendiente de hasta 30°, suelos ricos en materia orgánica.
PARTE PLANA	Terrenos planos, aprovechados para agricultura	Suelo rojo, negro, gris y amarillo, tiende a hacerse como arcilla	Se vuelve duro cuando llueve, tiene gran profundidad (60 cm a más de un metro), suelos que necesitan fertilizantes para producir.
PUEBLO	En algunas partes es plano, pero la mayor parte tiene pendiente.	Color amarillo-naranja, café y negro, la textura es fina al tacto, en algunas	Suelo relativamente profundo entre 30 y 40 cm, con mucho escurrimiento debido a la inclinación de los terrenos.

		partes es peñasco	
RIO	Plano en depresión. Con escurrimiento	Suelo arenoso, blanco. En algunas partes hay lama (arcilla)	Suelo muy profundo (6 – 8 m), con buen drenaje, pocos Nutrientes, en algunos casos es inundado con la crecida del río.

**Fuente:** Elaboración Propia, con datos proporcionados por el CMDRS

Se tienen características particulares para cada tipo de suelo, dependiendo el sitio donde se encuentren, así por ejemplo en los lugares altos que han sido sobre explotados (extracción de leña o sobre pastoreo) encontramos alta pedregosidad, suelos poco profundos, lo cual hace más difícil la regeneración de la vegetación, en tanto que en las cañadas existen depósito de materia orgánica; en cambio en los márgenes de río la proporción de arena en suelo es alta y en zonas bajas encontramos lama o arcilla. En ésta región los suelos tienen 30% de pendiente o más, alta pedregosidad, por lo que el uso de maquinaria es mínima, siendo más usual la tracción animal y prácticas agrícolas poco invasoras.

### 4.3.2. Clima

El clima de San Juan Bautista Suchitepec es considerado un clima tropical de verano cálido, y un porcentaje de humedad menor a 43%, lo que significa que es muy seco ahora la variación de temperatura es de 5°, lo refleja la poca variación a lo largo del año, otro aspecto importante es el que la estación más seca es durante el invierno.

Ahora bien, la cantidad de lluvia anual para la región de la Mixteca, es en promedio de 600 /800 mm, La temperatura se considera constante durante la mayor parte del año, siendo de 28° a 30°. En los últimos 5 años se han registrado días con mayor calor, de hasta 32° y la temperatura mínima ha descendido quizá en 1° o 2°, presentándose las heladas de forma temprana.

### 4.3.3. Roca

Este Municipio se encuentra localizado en la sub-provincia denominada Cordillera Costera del Sur, que se caracteriza por la presencia de sierras, serranías y cerros, conocido como Nudo Mixteco; con topografía accidentada. Existe un pequeño valle en las cercanías al poblado, donde los terrenos son de riego y medio riego, con pendiente del 10%, permitiendo el uso de maquinaria para labranza.

Lo accidentado del paisaje hace difícil el acceso a todo el territorio, en la actualidad son pocas las personas que conocen los límites físicos del municipio. Consideran que sólo las personas de más de 45 años son las que conocen una mayor superficie del Municipio, principalmente los límites y colindancias, así como las mojoneras o linderos.

La población se localiza entre cerros y serranías, por lo que el paisaje dentro de la misma comunidad es accidentado y con una gran pendiente, es decir agostaderos que beneficiando el sobre pastoreo, sobre todo en los sitios

cercanos a los asentamientos humanos. El **mapa 6**, representa la población en un mapa extraído de GOOGLE EARTH, donde se puede apreciar lo accidentado del terreno ubicado en la Cordillera Neovolcánica del sur del estado de Puebla y Norte de Oaxaca, además de representar gráficamente el difícil acceso a las áreas alejadas, donde no existen caminos cosecheros<sup>20</sup> (es decir brechas o carretera de terracería), lo cual de algún modo beneficia a la regeneración de especies endémicas.

**Mapa 6.** Localización de San Juan Bautista Suchitepec



Fuente: GOOGLE EARTH

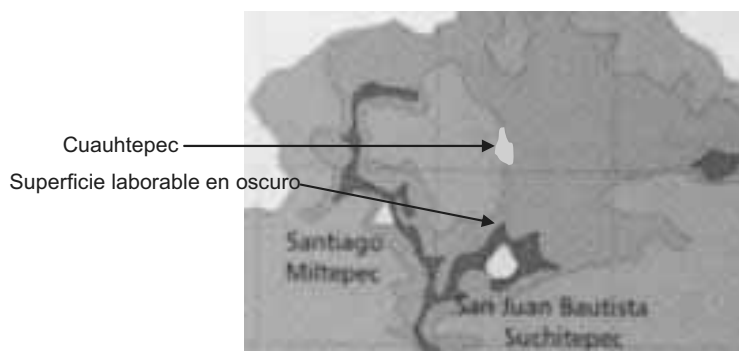
#### 4.3.4. Suelo

Por lo que en el mapa 7 se puede apreciar que la superficie total la que se dedicada a la agricultura es muy pequeña, 468.15 ha de pequeña propiedad, 254 ha de terrenos Ejidales y 60 ha de terrenos Comunales (Ver **Grafica 1** del **apartado 2.7**)<sup>21</sup>, en las que principalmente se siembra maíz, quizá se deba a las pendientes pronunciadas del terreno, lo cual hace difícil el uso de maquinaria agrícola y por tanto limita la cantidad de tierras dedicadas a la agricultura, sumado a esto en los último 20 años se han abandonado terrenos de temporal, en parte por lo errático de la lluvias y en parte por ser sitios alejados del pueblo.

**Mapa 7** Uso Actual Del Suelo En El Municipio

<sup>20</sup> Cabe aclarar que existen algunos caminos cosecheros pero son pocos y de uso exclusivo de alguna familias, y otra zonas en las que no hay.

<sup>21</sup> Para mayor análisis es necesario revisar el apartado 2.7 Tenencia de la tierra completo.



FUENTE: Mapa de INEGI 2000.

Se puede observar que la superficie destinada a arbolado (verde claro en la Fig. 7) es más extensa, debido a que los árboles más viejos y grandes han sido removidos para leña o madera, con lo cual se tienen áreas de arbolado joven, donde las especies predominantes no son de gran tamaño (matorral principalmente y herbáceas), por lo cual la producción en biomasa es principalmente de especies de sucesión secundaria, propiciado su desarrollo por la remoción de la vegetación original, tales como jarilla y cazahuate.

#### 4.3.5. Vegetación

Para describir la vegetación de forma más precisa, se realizó un recorrido de campo, que permitiera visualizar desde lo más alto hacia los sitios bajos, pasando por diferentes paisajes, tanto de labranza como de potrero.

En las partes altas y alejadas se encuentran sitios que anteriormente fueron usados para agricultura de temporal y que en la actualidad están abandonados, por lo que vegetación como jarillas, casahuate y espino se han incrementado.

Los ecosistemas no contienen sólo una especie, pero la abundancia relativa de alguna de ellas le da nombre al sitio, así encontramos que los ecosistemas predominantes son los encinares, magueyales y palizadas o especies con espinas.

En la siguiente tabla (Tabla 14.) se enlistan las principales especies forestales encontradas, la forma de presentación es por orden alfabético, sin importar la abundancia o la importancia dentro de la comunidad. Algunas especies han sido sobre explotadas, como los encinos, apreciados por la dureza de su madera y producción de buen carbón y enebros o tlaxcas que son empleados como “puntales” o vigas dentro de la casa habitación, o como postes en cercos.

Tabla 14 Especies Forestales Y Su Uso

Nombre común	Nombre científico	Usos
Ahuehuetes o sabinos	Taxodium mucronatum	No se cortan, pero antiguamente se empleaba para muebles
Casahuate	Ipomoea sp	Se usa para encender lumbre, ya que su consistencia no dura, es semejante a una esponja.
Cubata	Acacia cochliacamtha	Se emplea para leña, es madera muy dura, para producción de carbón



Encino	Quercus spp)	Es una de las maderas más apreciadas, por su dureza, resistencia y durabilidad, lamentablemente no se emplea para muebles, se destina a carbón
Huaje	(Leucaena leucocephala	El follaje es un alimento excelente para el ganado, tiene alta concentración de proteína, la madera se emplea para leña.
Huizache	Acacia farnesiana	El follaje para ganado y la madera para leña.
Jarilla	Dodonea viscosa)	Leña, cercos
Mezquite	(Prosopis spp	La madera es de excelente calidad, sobre todo para muebles, se hace carbón.
Pirul	(Schinus colle),	Leña, medicinal
Tepehuaje	Lysiloma acapulcense	Leña, morillos.
Tlaxca (enebro)	Juniperus fláccida	Morillos, muebles, leña

**Fuente:** Elaboración Propia, con datos proporcionados por el CMDRS

En este municipio encontramos potencial productivo para especies como pitayo, pitajayo, huizache y huaje, por las condiciones climáticas, estas especies están adaptadas a sobrevivir a altas temperaturas, con un régimen limitado de agua, de este modo se reduciría la actividad de extracción de madera para carbón, leña o postes, ya que la fruta de las cactáceas es muy apreciada, sin embargo el mercado es local, por lo que se requiere un gran trabajo de difusión, en tanto que especies como la sábila el mercado es cautivo, dificultando la comercialización.

En la **Tabla 15** se presentan algunas especies forestales no leñosas y sus usos, algunas se colectan en las cercanías del municipio, ya sea para medicina o para comercializar la fruta.

**Tabla 15** Especies Silvestres No Leñosas

Especie	Nombre Científico	Usos
Cucharilla	Agave lechuguilla	Para encender lumbre, ya que posee un tipo de resina que la hace muy inflamable.
Doradilla	Selaginella rupestres	La recolectan para uso medicinal y en época navideña como adorno
Izotes	Yucca spp	Antiguamente colectaban las flores para guisarlas, en la actualidad sólo como adorno
Lechuguilla	Dasyliion sp.	En otros estados (Nuevo León o San Luis) se extrae fibra natural, en la región no se usa
Maguey papalomé	Agave potatorum	Producción de mezcal y como dulce horneado
Mala mujer	Cnidocolus tehuacanensis	Se colectan las semillas (piñón), se preparan como botana.
Órgano	Nobuxbaumia mezcalaensis	Uso ornamental
Palma	Brahea dulces	Se emplea para tejer sombreros o bien para el domingo de ramos
Pitajaya	Hylocereus sp	La fruta es muy apreciada en la región, una sola se llega a valer de \$15.00 a \$20.00. En Colombia la exportan hacia E. U. y Japón, donde se le llama Fruto Dragón.
Pitaya	Stenocereus sp	La fruta es producida y comercializada en la región, alcanzando un precio por caja de \$250.00 a \$ 500.00
Sábila	Aloe vera	Se uso es medicinal (diabetes, golpes, gastritis) y para "curar" los utensilios de barro.
Orégano	Origanum vulgare	Como condimento y medicinal.
Nopal	Opuntia Stenopetala Opuntia robusta	Alimento y medicinal

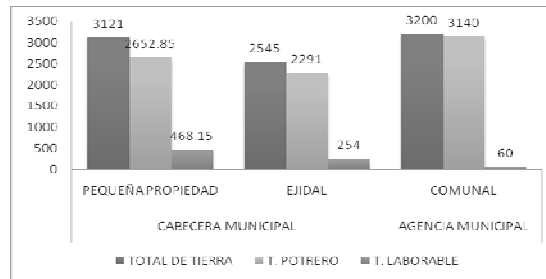
**Fuente:** Elaboración Propia, con datos proporcionados por el CMDRS

Considerando que existe una gran variedad de especies que pueden aprovecharse, tanto de forma maderable como no maderable, se puede proponer un manejo adecuado de los recursos, ya sea leña o medicinal, que

nos permita reducir conservar especies como el encino o los frutos de las cactáceas que son muy apreciados y por lo tanto se extraen con mayor frecuencia.

Otro aspecto importante es la vegetación, de la cual se mantiene el ganado, debido a que existe en la agencia 2800 ha. aprox. dedicadas a potrero y zona de exclusión y en el caso del municipio 4,500 ha dedicada a potrero (Ver **Grafica 3**) es importante la introducción y mantenimiento de las especies nativas que permitan la rotación de potreros y la distribución de los animales en relación a los comederos, no sólo en función del agua disponible.

**Grafica 3** Proporción de tierra de acuerdo al uso



Fuente: Datos tomados del Plan Municipal de 2007.

### Vegetación en el interior de la Población:

Principalmente en los huertos encontramos flores y frutales, dentro de las primeras podemos enlistar: buganvilia, rosas, flor de monja, alcatraz, tulipán, clavero y margaritón. En tanto que los principales árboles frutales son guayabo, naranjo, mandarina, lima, limón, limón dulce, granada, aguacate, nísperos, xoconoxtle, prisco, cuajilote, pitaya, pitajaya.

También encontramos especies que se usan como condimento en la comida: hierba buena, tomillo, perejil, cilantro, orégano de castilla, epazote, pepichas. Estas especies se eligieron en base a los gustos de cada familia, siendo los más representativos los árboles frutales y algunas especies nativas (huaje, mezquite) empleadas como sombra. La producción que se obtiene es autoconsumo, aunque existe potencial para huertos comerciales de cactáceas (pitaya, pitajaya, xoconoxtle) que no se cultivan en grandes extensiones, sin embargo el mercado es local, además del poco tiempo de anaquel, lo que dificulta alcanzar un sobreprecio y por lo tanto volver esta actividad más atractiva.

Los terrenos de siembra también son fuente de especies importantes, como verdolaga, quelite, alaches, huitlacoche, tomate criollo, nopales, pepicha, berros, papaloquelite.

### 4.3.6. Fauna

Los habitantes del municipio, consideran los recursos cada día son menos en cantidad y diversidad, los animales silvestres se ven con menor frecuencia, pero todavía existen sitios donde se pueden observar venado o especie silvestres relativamente grandes. La fauna silvestre se ha visto mermada por

cacería y desmonte, de tal modo que en los últimos años es raro encontrar venado (pero todavía se observa, eso comentan los comisariados), gato montés, o águilas.

#### **4.4. Análisis del Estado de los Recursos.**

Los recursos naturales pueden clasificarse por su durabilidad, dividiéndose en renovables y no renovables, los primeros pueden ser explotados indefinidamente, mientras que los no renovables son limitados y con tendencia al agotamiento, es decir que no se pueden crear en poco tiempo (petróleo, madera, etc.).

Los recursos que se han aprovechado de forma constante es la vegetación, ya sea para extracción de leña, madera, fruta silvestre, productos no maderables o el aprovechamiento de pastos nativos para pastoreo extensivo.

Por las características de desierto que presenta y la lenta regeneración del entorno, se le considera un ecosistema frágil ya que el reciclaje de nutrientes es casi nulo (Ver ANEXO 2). En la Agencia de Cuauhtepec, tienen una laguna que es la que abastece de agua a las 10 Has de riego de este lugar, además de la zona de siembra cercana a la cabecera Municipal y la parte de potrero, más alejada de la población. En la actualidad a diferencia del pasado (quizá hace cincuenta años o menos) una gran cantidad de los recursos, han sido sobre explotados, sobre todo cerca del asentamiento humano.

Los habitantes del municipio, consideran que los recursos cada día son menos en cantidad y diversidad, los animales silvestres se ven con menor frecuencia, pero todavía existen sitios donde se pueden observar venado o especie silvestres relativamente grandes.

#### **4.5. Patrón de Asentamientos Humanos**

Como ya se menciona en apartados anteriores son más o menos 440 habitantes y alrededor de 124 familias. La población ha disminuido de forma paulatina, sobre todo como consecuencia de la migración, siendo más evidente en los últimos 5 años. Hablando de una familia promedio se cuentan entre 5 y 8 habitantes. La población está asentada en 4 barrios:

- Guadalupe
- Del Carmen
- San Isidro
- San Juan
- Y la agencia de Guadalupe Cuauhtepec

Sin embargo cabe recordar que estos barrios solo son una referencia geográfica, al interior del municipio ya que no existe una segmentación para actividades, pues no cuentan con un representante por barrio. La distribución de las viviendas está en función de la tenencia de la tierra, por lo que cada persona construyó su casa dependiendo de donde se encontrara ubicada su parcela.

En cuanto a nuevos asentamientos únicamente algunos ranchos de gente que hace casas cerca de sus parcelas pero no vive ahí definitivamente, se trasladan a este sitio en época de siembra y cosecha.

Con los movimientos de la población (migración) se presenta un fenómeno de abandono, ya que la mano de obra de las personas que pueden desempeñar un cargo son menos, volviendo más difícil el trabajo en conjunto.

Los sitios cercanos al asentamiento humano se ha visto aumentado el impacto de sobre pastoreo y extracción de leña o productos no maderables, con lo cual la parte cercana es más árida, en contraste con los sitios más alejados, donde incluso la gente joven nunca ha visitado.

#### **4.6. Manejo y Tratamiento de Residuos**

En el municipio no se cuenta con un servicio de recolección de basura y drenaje por lo tanto el manejo y tratamiento de residuos en el municipio es responsabilidad de cada familia del municipio, en este sentido el manejo que hacen las familias de su basura es separan en dos categorías inflamables de no inflamables, para después quemarla o amontona los residuos dependiendo su naturaleza. En el caso de la clínica el manejo y tratamiento de los residuos de esta, se les da el mejor manejo posible, es decir se cuenta con un área en donde quemar ese material. Pero por parte del Regidor de Salud, existe un gran interés en hacer algo respecto a este tema, por lo que se contempla dentro del plan municipal diseñar algún proyecto estratégico que les permita mejorar esta situación.

#### **Conclusión**

De acuerdo a lo valorado en este podemos concluir que los principales puntos de atención son el manejo de los recursos naturales y el manejo y tratamiento de residuos sólidos.

En el manejo de los recursos naturales podemos ver que existe una explotación no controlada de recursos, por ejemplo el Sr. JOSE BENJAMIN (Contralor Social), nos comentaba que antes acarreaban leña para la cocina de lugares cercanos a la población y que actualmente deben alejarse mas del poblado para recolectar leña, entonces cuando se le cuestiona que piensa de ello que si este es foco de atención para fenómenos como la deforestación, él nos comenta que no, que hay muchos recursos naturales es solo cuestión de caminar un poco mas para encontrarlos. Sin embargo para el Comisariado Ejidal y su mesa directiva consideran de gran relevancia de reforestación y este año recibieron apoyo de una A.C. la cual les apoyo con 1000 arbolitos de jarilla y cedro blanco para reforestar, esto tuvo un impacto positivo con la mayoría de los ejidatarios, y están interesados en participar en un proyecto estratégico de esta índole.

En el manejo y tratamiento de residuos sólidos, existe una gran preocupación por parte del Regidor Salud, en la realización de algún programa o proyecto estratégico que les permita iniciar una campaña de manejo y tratamiento de residuos sólidos, ya que este es un tema de interés de la

población en general, sin embargo, no personas comprometidas o que estén dispuestas a hacer algo mas concreto al respecto, pues cabe recordar que de acuerdo a la información obtenida en el eje social, para que la población se involucre en alguna actividad es necesario de alguien que los motive y organice para trabajar.

## 5. EJE ECONOMICO

### 5.1. Población Económicamente activa (INEGI)

Como ya se ha mencionado en apartados anteriores la población del municipio es 448 habitantes aproximadamente de los cuales según datos del INEGI 2000 la población económicamente activa es de 150 personas.

Por otro lado se considera que existen al menos 128 familias, es decir, hay una persona económica activa por cada familia. Sin embargo es necesario considerar que las principales actividades productivas son la agricultura y ganadería y en estas actividades, participa toda la familia e incluso los niños, los cuales no se considera dentro de este rango.

### 5.2. Sectores Económicos

Según datos del INEGI 2000, los sectores económicos que hay en el municipio son los siguientes:

**Tabla 16** Porcentaje de los Sectores Económicos de Suchitepec

Sector	Porcentaje
Primario (Agricultura, ganadería, caza y pesca)	71
Secundario (Minería, petróleo, industria manufacturera, construcción y electricidad)	15
Terciario (Comercio, turismo y servicios)	11
Otros	3

FUENTE: [http://www.e-local.gob.mx/wb2/ELOCAL/EMM\\_oaxaca](http://www.e-local.gob.mx/wb2/ELOCAL/EMM_oaxaca)

Como se puede ver en la **tabla 16** el principal sector económico es el primario del cual, las principales actividades en el municipio son la agricultura y ganadería, ambas de forma extensiva, y como actividad de subsistencia, debido a que cada día deben llevar a pastar a su ganado más lejos de la población, por lo que la energía que podría obtener el ganado con el pasto la gasta en ir y venir del corral al potrero.

### 5.3. Nivel de Ingresos

Ahora bien los niveles de ingresos de la gente del municipio son pocos, como mencionamos en el punto anterior la gente tiene como principales actividades económicas la agricultura y la ganadería, lo que les permite tener un ingreso hasta de 2 salarios mínimos, casi al 90% de la población según datos del INEGI, esto en el mejor de los casos, ya que en algunos casos incluso estas actividades les generan perdidas.

Ahora bien, de la gente que tiene familia que emigro a los Estados Unidos, sus ingresos son superiores sin embargo es difícil determinar cuales son sus ingresos esto debido a que la gente, no te brinda esa información, aunque cabe

resaltar que según comentarios de estos, en los últimos años este tipo de ingresos ha estado disminuyendo.

## 5.4. Principales Sistemas de Producción

Las principales actividades son la agricultura y la ganadería, pero además en el caso de la agencia, al contar con una laguna también se llevan acabo la práctica de la pesca, pero de manera mínima.

### 5.4.1. Agrícola

Esta es sin duda la principal actividad, por lo que consideramos con el CMDRS hacer un ejercicio para analizar cuanto cuesta producir, y la utilidad que obtienen de dicha actividad, después de analizar y determinar los costos, se llego a la conclusión de que en lugar de utilidades, se obtienen perdidas, esto debido a muchas causas, una de ellas es el costo del fertilizante ya que al menos en este año, su precio aumento prácticamente al doble del año pasado, por lo que el uso de este, se determina dependiendo de la capacidad de compra de los campesinos y no en base a los requerimientos del cultivo.

En la **Tabla 17** se muestran los costos de producción para una hectárea de maíz y el beneficio que se obtiene si se vendiera el producto. El cálculo se realizó para las condiciones de temporal, que es la principal siembra por la gente de la región, Sin embargo, los consejeros señalan que la producción de maíz y frijol se realiza 100% para el autoconsumo, y al no sembrar para venta tampoco invierten mucho en insumos, de tal forma que la cosecha siempre se considera como un ahorro que la familia tendrá durante el tiempo que el producto dure.

**Tabla 17** Costo de Producción de 1 ha de Maíz.<sup>22</sup>

CONCEPTO		COSTO/hectárea
Preparación del terreno	Barbecho	\$ 500.00
	Labranza	\$ 250.00
Siembra	Surcado	\$ 250.00
Cosecha	Flete	\$ 50.00
Mano de obra	jornales	\$ 500.00
Fertilizantes	kg	\$ 250.00
	Total	\$ 1, 800.00
Producción	600 Kg/ha	\$ 1,500.00 / ha
	utilidad	\$ -300.00

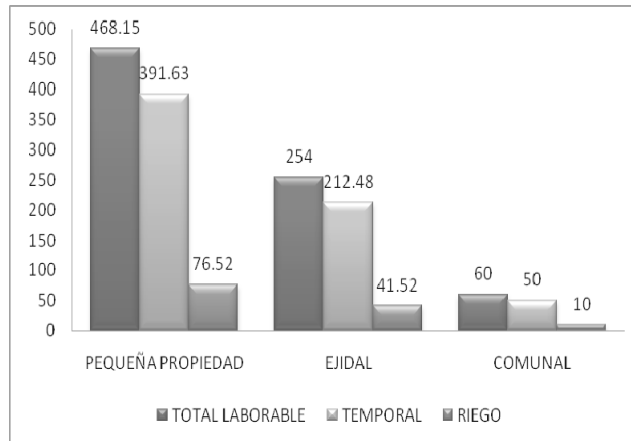
FUENTE: Elaboración propia, con la información proporcionada por el CMDRS.

Por otro lado la superficie que se siembra es poca, si recordamos en el apartado 2.7<sup>23</sup>, se menciona que de la tierra que se tiene como pequeña propiedad, solo el 15%( 468.15 has aprox.) es laborable; de la ejidal el 10%(254 has aprox.); y de la comunal el 1.8% (60 has aprox.), esto lo podemos ver reflejado en las graficas 4.

**Grafica 4** Proporción de la tierra laborable de acuerdo a su sistema de siembra.

<sup>22</sup> En este caso el ejercicio se hizo únicamente considerando el maíz, pues es principal cultivo, independientemente de también se obtengan otros productos como el zacate, la calabaza y el frijol.

<sup>23</sup> El apartado 2.7 Tenencia de la tierra.



Fuente: Elaboración Propia con los proporcionados por el CMDRS.

Otra grafica de referencia es la **grafica 3** del apartado **4.3<sup>24</sup>**, en este apartado se hace un comparativo del total de las tierra existente en el municipio, como se distribuyen de acuerdo a sus condiciones entre tierra para potrero o zona de exclusión y tierra laborables, y ahí podemos ver que efectivamente que tanto para la pequeñas propiedad, el ejido y las tierra comunales mas del 80% se utiliza para potrero.

Se considera que si existiese agua suficiente y se aplicaran la cantidad adecuada de fertilizantes, se obtendrían alrededor de 6 ton por hectárea, aún y cuando se trate de maíz criollo, sin embargo bajo las condiciones de temporal la producción es poca, teniendo pérdidas de hasta de \$300.00 por hectárea.

Por ello es que se llego a la conclusión de que dicha actividad es de subsistencia, donde el mas perjudicado es el mismo productor, ya que el fertilizante industrial se agrega dependiendo de la capacidad de compra del campesino y no en base a los requerimientos del cultivo. La **Tabla 12** muestra un calendario de cultivos, señalando los meses de siembra y cosecha.

**Tabla 18** Calendario de Cultivos

CULTIVO	Actividad	Fecha
Maíz	Preparación del terreno	Junio
	Siembra	Junio
	Labor o primera escarda	Julio
	Deshierbe	Junio – Septiembre
	Cosecha	Diciembre
Frijol	Levantamiento de rastrojo	Diciembre
	Preparación del terreno	Julio
	Siembra	Julio
	Cosecha	Diciembre

FUENTE: Elaboración propia, con la información proporcionada por el CMDRS.

Ahora bien si se hace memoria, a través del tiempo han cambiado los cultivos, hace unos 20 años se sembraba trigo, garbanzo y se podían dar más riegos de auxilio, puesto que había suficiente agua. También se sembraban hortalizas (chile, cilantro, tomate, jitomate, calabacita), en tanto que en la

<sup>24</sup> El apartado 4.3 es **Características Generales del Territorio**, concretamente en apartado 4.3.5 pagina 57.

actualidad únicamente algunas personas (quizá 2 ó 3) siembran jitomate pero en pequeñas extensiones (100 m<sup>2</sup>).

Tanto en Guadalupe Cuauhtepec como en la cabecera municipal, a través del tiempo se ha empleado cada día más el tractor; además el uso de fertilizantes ha aumentado, pero se ve limitado el poder adquisitivo de los productores, aún y cuando tengan apoyo por parte de programas como Procampo pues mucho del recurso llega desfasado, por lo que la compra de insumos es siempre raquítica, además que no toda la superficie a sembrar tiene este apoyo, por lo que al comprar fertilizante o semilla se reparte el recurso en el total de tierras sembradas.

Aunque en la actualidad las técnicas e insumos empleados en la producción han cambiado poco, se intenta incrementar el rendimiento de los terrenos a través de la aplicación de fertilizante comercial y las labores culturales con maquinaria, sin embargo en Guadalupe Cuauhtepec la superficie con posibilidades de riego es muy poca (10 has). Y en la cabecera municipal las tierras con posibilidades de riego son 468.15 hectáreas de pequeños propietarios y 254 hectáreas de terrenos ejidales, sin embargo las condiciones en las que se encuentra el canal de riego, son malas ya que el 20% del canal tienen rupturas y filtraciones, por otro lado hay partes del mismo en donde el canal está totalmente roto, de acuerdo a la opinión del Comisariado Ejidal es casi un 20%.

#### **5.4.2. Pecuario**

Principalmente la gente se dedica a la ganadería extensiva, siendo las especies más numerosas el ganado bovino y caprino, en menor medida los borregos, caballos y burros, consideran que ha cambiado el tipo de ganado y la cantidad, tanto en la Agencia como en la cabecera municipal, antes había más ganado bovino, por otro lado según nos comentan el Sr. Felix (Comisariado Ejidal), el número de personas que tenía ganado eran más, ahora se ha reducido el número de ganaderos<sup>25</sup>, pero se considera que en promedio por familia se tienen 10 bovinos, de tal modo que en la población se cuentan con un número de 800 a 1000 cabezas de bovinos y las caprino superan las 500 cabezas.

En el traspatio se pueden encontrar especies como gallinas, guajolotes y cerdos, en poca cantidad, en parte por el gasto que implica alimentar a un número grande de animales y en parte porque la tasa de sobrevivencia de los animales jóvenes es casi del 50%.

Uno de los problemas más fuertes con el ganado es el manejo sanitario, ya que no existe calendario de vacunación o desparasitación y los pastos son pobres en calcio, por lo que se presentan problemas de retención de placenta y/o prolapso vaginal (salida de una parte o toda la matriz).

---

<sup>25</sup> El Comisariado no supo darnos un número de ganaderos real, y con respecto al padrón del programa PROGAN, no se tiene, esto debido a que aunque se hizo el trámite para algunos ganaderos de la cabecera municipal ( 15 personas aproximadamente), en el caso de la agencia estos lo hicieron de forma independiente.



El ganado se encuentra a libre pastoreo en la zona denominada potrero, que es la región más alejada de la comunidad, cerca del municipio de Concepción Buenavista, por lo que la competencia por pastura es poca, desgraciadamente no se suplementan sales minerales, y los animales tienen diferentes grados de desnutrición.

La comercialización de la producción, se hace principalmente a través de los empleadores (intermediarios) de Zapouquila, Miltepec y Cuyotepeji, poniendo el precio de cada cabeza dependiendo la edad y tamaño (entre más viejos los animales tienen menor precio), sexo (las vaquillas y vacas tienen menor valor) y estado general de animal (animales flacos o con algún tipo de defecto son mal pagados).

La mano de obra que se emplea en esta actividad principalmente es de la familia, sobre todo los niños y mujeres, debido a que los hombres se dedican a la siembra o a diversas actividades de albañilería o bien han emigrado hacia el norte.

Además de medir el impacto también podría incrementarse el rendimiento del ganado con la aplicación en tiempo y forma de un calendario de vacunación y desparasitación, además de llevar un registro de las principales enfermedades de la región, así como de los remedios caseros y veterinarios de cada caso.

Así pues, se ha considerado la posibilidad de mejorar la actividad ganadera a través de capacitación directa a los productores, principalmente en manejo y prevención de enfermedades, aplicación y manejo de medicamentos, calendarios de vacunación y desparasitación, así como manejo de los residuos agrícolas (zacate de maíz, hierba de áreas de cultivo) y elaboración de ensilado y henificado, con lo cual se pretende incrementar el ingreso por esta actividad y que sea fuente generadora de empleos permanentes.

Se requiere mucha capacitación en relación a los diferentes problemas de la producción pecuaria, procesos como desparasitación no se realiza, por lo cual los rebaños se encuentran en malas condiciones de salud, podría implementarse un calendario de vacunación, desparasitación para el municipio, con lo cual se incrementarían los niveles de producción, quizá en un 50% ya que la mortalidad del ganado caprino y bovinos en etapa de lactancia es muy alta (30%).

Se propone que para complementar las actividades productivas se realice manejo de rotación de potreros de tal modo que se contara con pastura suficiente durante todo el año, de este modo el impacto sobre los recursos naturales, por lo menos en la actividad ganadera sería menor.

### **5.4.3. Acuícola y pesca**

En Cuauhtepec además de la producción de granos básicos para autoconsumo se cuenta con una laguna donde se sembró desde mediados de 1980 tilapia (mojarras) y se explota de forma semi -comercial, a través de un restaurante (Ver ANEXO 2) donde se le ofrece al público ya sea frito o crudo.

## **5.5. Otras Actividades Económicas**

El comercio ha aumentado hasta un 50% en los últimos 10 años, siendo ahora más diverso ya que la comunicación con los pueblos aledaños o ciudades como Huajuapán o Tehuacán permite que los comerciantes tengan un abanico mayor de productos.

De forma esporádica llegan personas dedicadas a la venta de carne, sobre todo de res o pollo. También ingresan comerciantes que venden muebles, ollas o aves de corral. La venta de estos productos es proporcional al tamaño de la población, siendo esporádicas las ventas (quizá una vez al mes) con lo cual no se desgasta al comprador.

En la antigüedad principalmente la venta ambulante era de mercería (agujas, hilos, botones), pan de Tehuacán o aves de corral, cerdos y maíz, conforme se han establecido nuevos comercios algunos productos ya no se ofertan de forma ambulante (como es el caso de la mercería).

Lejos de generar problemas el comercio ambulante beneficia a los consumidores, ya que tienen mayor oferta y por lo tanto los precios son más accesibles, también tienen la posibilidad de realizar trueque, ya que algunos de los comerciantes aceptan aves de corral o cerdos como pago de sus productos.

Ahora bien con respecto a otras actividades además del comercio es necesario resaltar que existe un taller de herrería, pequeño, ya que sólo atiende la demanda local, por lo que no se le considera una actividad empresarial, más bien artesanal.

## **5.6. Industria y Transformación**

En la región mixteca, prácticamente la industria es inexistente, y un reflejo de ello es el municipio, ya que no hay industrias, sin embargo, cabe resaltar que en la Agencia Cuauhtepec, existe la nave de una mueblería, pero esta abandonada, esto debido a que los socios (gente originaria de la comunidad) aunque la pusieron no tuvieron éxito y por ello tuvieron que cerrarla.

Ahora bien en la actualidad existen iniciativas de proyectos productivos para la transformación como son un taller de costura y un taller de carpintería los cuales se pretende apoyar este año a través del programa de Adquisición de Activos Productivos, municipalizado. En la agencia y en la cabecera municipal respectivamente, esto con la finalidad de mejorar sus condiciones de vida dicen los interesados.

Por otro lado cabe comentar que los Consejeros consideran la importancia y necesidad que existe de que se genere industria en la región ya que esto generaría que la gente no emigrara, pues aquí podría tener un buen empleo y mejorar sus condiciones de vida aquí, sin embargo consideran que en el caso de la gente del municipio, estaría dispuesta a trabajar en estas, pero cuando se piensa en la posibilidad de emprender considera que esto es difícil y por tanto

solo aplicaría para la gente emprendedora y conocedora de un proceso de transformación, ya que desafortunadamente, no todos se arriesgarían a ello.

### **5.7. Artesanías**

Se realiza el tejido de palma (natural) o fibra (sintética), con la que se realiza principalmente sombrero, son pocas las personas que saben tejer petates, tenates o sopladores, es una actividad de subsistencia, ya que el precio del sombrero es muy bajo y realmente la gente lo ve como un ahorro, cuando han juntado una cantidad entre 50 y 60 sombreros los venden y tienen un ingreso extra.

La palma la tejen principalmente los adultos, según nos comenta la Sra. Gloria alcalde de la agencia municipal un 20% de la población que aún hace esta actividad, los niños y jóvenes ya no están involucrados, debido a otras actividades como la escuela o cuidado del ganado. La forma de abasto es a través de intermediarios que vienen de otras comunidades (Tehuacán o Huajuapán) principalmente intermediarios que traen la materia prima a un precio estándar y generalmente son ellos quienes compran el producto terminado.

Esta actividad no se ve afectada por las estaciones del año, si bien el sombrero se teje durante todo el año cuando se trata de fibra sintética, en cambio la palma natural tiende a quebrarse fuera de la época de lluvia, por lo que se teje menos en meses secos e incrementándose en los meses húmedos, de ahí que el precio baje durante esta época, ya que es mayor la oferta del producto.

### **5.8. Mercado de:**

Para poder hablar de este tema es necesario definir que es un mercado, para el Consejo, un mercado es un lugar donde se venden o compran cosas. Y bajo esta definición trataremos de abordar este tema.

#### **5.8.1. Mano de Obra**

La mano de obra del municipio, es mucha esto si se considera a la gente que abandona o ya ha abandonado la comunidad y que todavía tiene familia aquí (esposa e hijos), es decir, que tiene los deseos de regresar a la comunidad, ya que si solo se considera a la gente que actualmente vive en la comunidad disminuye la cantidad de mano de obra, aunque sigue siendo significativa,

Ahora bien de la gente que efectivamente todavía vive en municipio, las principales actividades en que se desempeñan son el autoempleo, cuidando el ganado de la familia o bien en algún trabajo esporádico de jornalero. Sólo existe un taller en la comunidad, es de herrería y no emplea a gente de la comunidad, es atendido por su propietario. Algunas personas salen a trabajar a la ciudad de Huajuapán, en algún tipo de comercio, o bien son taxistas.

Hombres como mujeres realizan el mismo trabajo, cuidar ganado o sembrar, lo mismo se involucra a los jóvenes y niños en estas actividades. Por lo que no hay alguna actividad exclusiva de algún género. No existe una temporada donde el trabajo sea mayor, ya que en época de siembra y cosecha las personas trabajan igual

Un jornal en la región va de los \$ 80.00 a \$ 100.00 siendo el promedio para un jornalero, tanto si trabaja en el campo o en alguna otra actividad, además no existen empleos permanentes, no existe alguna actividad diferente del campo donde se emplee la gente y la agricultura es extensiva, no hay infraestructura para producir.

Esta situación es con respecto a la gente que se queda aquí en el municipio, por otro lado la gente que ha emigrado a los Estados Unidos considera que si hubiera fuentes de empleo aquí se quedarían, claro siempre y cuando sus salarios sean adecuados, ya que en algunas ocasiones si hay trabajo pero este es muy mal pagado.

### **5.8.2. Bienes**

Con respecto a los bienes, se puede decir que este solo se maneja con respecto a la venta del ganado, y eso solo en casos de necesidades urgentes ya que como se mencionó antes estas son la gente se dedica a esta actividad pero básicamente enfocada al autoconsumo.

Otro bien que se puede considerar es la venta de terrenos, la cual es poco común, pues por la zona en donde se encuentran es poco atractiva para que alguien compre, además de que al ser considerado como parte del patrimonio familiar difícilmente se quieren deshacer de el, bueno esto con respecto a la gente que aun vive en la comunidad, con respecto a la gente que ya no vive ahí, al salir del municipio se deslindan de todo y por tanto se va olvidando este patrimonio.

### **5.8.3. Servicios**

Con respecto a este mercado, se puede decir que este es limitado, ya que no hay muchos servicios, en el municipio, por ejemplo con respecto a salud, únicamente se cuenta con la clínica, y no hay alguien que brinda estos servicios de manera privada, con respecto a comunicación este se limita a una caseta publica, ahora con respecto al transporte pues solo hay 3 taxis en la comunidad que te llevan a la ciudad de Huajuapán (queda a 30 min. Aprox.), ahora bien la otra ciudad mas cercana es Tehuacán, y para trasladarse a ella, hay que tomar los autobuses AU, los cuales salen de Huajuapán y pasan en la desviación a Suchitepec.

Es por ello que aunque no se cuenta con todos los servicios en la comunidad, la gente cubre sus necesidades de servicios, acudiendo a estas dos Cds., esto puede verse como una oportunidad, para gente que quiera ofrecer algún servicio, sin embargo, por la situación económica de la gente de la comunidad

este no es un mercado que pueda pagar todo tipo de servicios, es decir, solo puede pagar los mas necesarios y que no impliquen grandes costos.

### **5.9. Ventajas Competitivas del Municipio**

Para poder determinar las ventajas competitivas del municipio, se analizo los recursos con que se cuentan en el municipio, y se llego a la conclusión que aunque pueden considerarse pocos, si hay.

Uno de ellos es el potencial para la cría de cebú (y sus diferentes encastes), borrego pelibuey, cabra lechera, conejo, aves de corral (guajolotes y aves de postura)., esto debido a que existe una zona de potrero el ganado, la cual es amplia, aunque esta alejada de la comunidad.

Una actividad que aunque no es rentable se practica mucho en el municipio es la extracción de leña, ahora bien el llevar acabo esta actividad le ha permitido realizar la extracción de otras especies no maderables, como son algunas hiervas de olor como el orégano de monte, salvia, sábila o como alimentos pitaya, jiotilla y xoconoxtle; o bien son empleadas como ornato (palma, doradilla, flor de monja) y algunas otras tienen un valor económico como el piñón, sin embargo generalmente es autoconsumo. Estas especies no tienen algún manejo forestal donde se reemplace lo que se extrae, por lo que si se aumenta la cantidad extraída podría disminuirse de forma drástica la disponibilidad de la especie, es necesario no descartarlo ya que con un buen manejo puede hacer una explotación de estas especies.

Y en el caso de la agencia considera que en cuestión de recursos naturales cuentan con una laguna, la cual puede ser un atractivo turístico, sin embargo ello requiere de organización y trabajo en equipo por parte de sus habitantes.

Por ultimo, otra ventaja es el acceso a la comunidad esto debido a que se cuenta con una carretera pavimentada que comunica a la cabecera municipal con la carretera federal Huajuapán – Tehuacán.

### **5.10. Infraestructura Productiva**

Respecto a infraestructura productiva, podemos decir que prácticamente no la hay, pues la existen esta en muy malas condiciones. Sin embargo se hizo un ejercicio con el CMDRS, en el se analizo lo existente en municipio, para ello se tomo como referencia muchas de las cosas que se hicieron años atrás y cual es la situación actual de dicha infraestructura.

Se trabajo con Alternativas para la construcción de Bordos retenedores de agua. Los beneficios principales fueron la apertura de brechas hacia las parcelas de cultivo (camino cosecheros), donde participo alrededor del 80 % de la comunidad. Dichas obras están descuidadas, provocando el deterioro de la infraestructura, que en la actualidad se encuentra dañada o abandonada. Sin embargo se piensa que en su momento cumplieron el objetivo para lo cual fueron hechas (Ver ANEXO 2).

Se realizaron terrazas en las áreas de cultivo y bordos a nivel, se sembraron algunas especies que detienen suelo. Hace aproximadamente de 30-40 años se construyó una canaleta ubicada en los terrenos ejidales, con la cual se podía regar aproximadamente el 80% de la superficie, contribuyendo a la producción de hortalizas. Además la construcción de una Canaleta en los límites con Cuauhtepec, cuya extensión es de 2.5 km aproximadamente. En tanto que en los terrenos de la Pequeña propiedad se cuenta con un tramo de 5 km de canal revestido y 5 km de canal rústico, con lo cual se riega alrededor de 70 Ha.

La agencia de Guadalupe Cuauhtepec también cuenta con posibilidad para regar alrededor de 10 hectáreas, ya que en la década de los 70`s se construyo un canal de aproximadamente 1 km. Sin embargo en la actualidad se encuentra deteriorado debido a las condiciones del suelo, que es inestable y por lo tanto presiona las paredes del canal, contribuyendo a que se colapse o se rellene.

Se piensa que en la actualidad los canales funcionan a un 20% de su capacidad, debido al deterioro y falta de uso, porque en años recientes la cantidad de agua es menor que cuando se planeó la obra, por lo que la falta de uso agrieta el material, provocando filtraciones cuando hay agua suficiente.

En algunos tramos el canal se encuentra roto por completo, debido a la apertura de terreno para brechas (Ver ANEXO 2), además de la pavimentación reciente. Existen una derivadota (Ver ANEXO 2) y canal de riego, trabajo que se realizo a principios de 1970, y cuya finalidad era mantener agua para riego.

Estas obras tuvieron un impacto positivo en su momento, ya que al construir las se formaron grupos de trabajo, con lo cual se fomentó la organización y trabajo en equipo.

También se cuentan con un tanque de agua que se construyó a la par que la canaleta, en la actualidad no se llena a su capacidad, debido a que el agua es poca y la demanda rebasa el almacenamiento, por lo que se tiene pensado realizar infraestructura de éste tipo en un futuro cercano, con lo cual se pretende disminuir la carencia de agua para riego. Se considera necesaria la construcción de al menos dos tanques más, en sitios estratégicos a fin de disminuir la carencia de agua para riego, o bien aprovechar la pendiente pronunciada y construir ollas retenedoras tipo aguaje, donde se podría almacenar una cantidad de agua de lluvia.

Ahora bien en la Agencia de Cuauhtepec, tienen una laguna que es la que abastece de agua a las 10 has de riego de este lugar, además de la zona de siembra cercana a la cabecera Municipal y la parte de potrero, más alejada de la población.

Con respecto al sector pecuario la infraestructura se resume a los siguiente, el potrero es aprovechado por los ganaderos, ya sea para pastoreo de cabras, caballos o vacas, se considera de uso común la parte destinada a potrero, sin embargo el aprovechamiento o manejo del recurso es rústico y extensivo, se aprovechan los pastos nativos, siendo subutilizadas las plantas forrajeras como el huaje o mezquite.

También se rentaba el área de potrero a los pastores (dueños) que llevaban el ganado a Tehuacán para la matanza, con lo cual se aceleró el deterioro de los montes.

Además existe una Granja de Engorda de cerdos, propiedad del Sr. Bonifacio Flores Ruiz (Ver ANEXO 2) que cuenta su tercer ciclo de engorda, la producción total son 102 cerdos en la actualidad, sin haber alcanzado el 100% de capacidad de producción.

## **Conclusiones**

En conclusión, se puede decir que la infraestructura productiva con que se cuenta es poca y en algunos casos ya esta deteriorada, sin embargo el consejo considera que si se logra llegar a un acuerdo al interior de las organizaciones agrícolas de la comunidad, se pueden mejorar o incluso implementar acciones para contar con mejor infraestructura.

Por otro lado la problematización detectada en este eje, es la falta de fuentes de trabajo pero dignas, es decir, trabajos en los que la remuneración sea superior a los 2 salarios mínimos ya que una de las causas de que la gente emigre a los E.U. es que si bien es cierto que hay trabajo en el campo lo que se puede obtener de este es poco, y no alcanza para cubrir todas las necesidades de la familia.

Hablar de iniciativas de emprender algún proyecto son pocos, este año a través del programa de Adquisición de Activos Productivos de SAGARPA, se solicito apoyo para 4 proyectos de los cuales 2 de ellos son de transformación esto debido a que si bien la comunidad es una zona rural, por la cercanía con la ciudad de Huajuapán, y Tehuacán la gente interesa en ello aprendieron a realizar trabajos de esta índole, por ejemplo el proyecto del taller de costura de Guadalupe Cuauhtepec, dos de ellas trabajaron en los talleres de maquila en la ciudad de Tehuacán, además de ser por tradición elaborar artesanía, al mezclar ambos conocimientos decidieron solicitar un apoyo para crear su propio taller de costura, si bien esto no es suficiente ellos conocen el mercado de la venta de artesanías, siendo esto lo que las motiva a instalar su taller, en el caso del taller de carpintería el joven Miguel Ángel conoce el trabajo de carpintería ya que trabaja en un taller fuera de su comunidad y de igual forma esta capacitado y conoce el mercado de la región y esto lo alienta a instalar su taller, en ambos casos hablamos de mano de obra calificada, que busca generar actividades de valor agregado.

Por ello es necesario apoyar a las personas que tiene interés en emprender algún proyecto ya que esto no es una tarea fácil, y no son muchas las personas interesadas en ello, pues recordemos que de acuerdo a los resultados del eje social la gente dice estar dispuesta a trabajar siempre y cuando haya alguien que los motive a ello, así que la gente emprenderá es poca y a las que se les debería de dar mayor respaldo para que sea esto un detonante de motivación para el resto de la población, esto es lo que opina la presidenta del comité de salud.

## 6. Análisis y Sistematización

En este apartado, sintetizaremos y analizaremos algunos aspectos del diagnóstico que nos permitan identificar la problemática del municipio, ya que de aquí partimos para poder determinar los proyectos estratégicos y líneas de acción a seguir en el plan municipal.

### 6.1. Análisis de los aspectos relevantes que se detectaron en cada eje.

Para poder determinar la dimensión de la problemática del municipio es necesario analizar los aspectos relevantes de cada eje, pues de aquí se partirá para determinar la priorización de la problemática, las posibles soluciones y determinar la planeación municipal.

#### 6.1.1. Eje Institucional

La situación que enfrenta el municipio con respecto a su eje institucional, primero cabe resaltar que este año es todo un reto para el cabildo ya que este es, su primer año de trabajo, y eso genera que haya cosas y situaciones que no sepan como manejar, por otro lado la falta de capacitación y asesoramiento que ellos manifiestan es necesario prestarle importancia ya que conocen las principales funciones que deben realizar, sin embargo existen otras que no las tienen muy claras, pues se requiere del apoyo de un especialista como es el manejo de situaciones jurídicas, por otro lado las acciones que realiza el ayuntamiento el 70% de actividades son operativas (actividades relacionadas con el reparto de agua, limpieza de jardines, el panteón, mantenimiento de las lámparas del alumbrado público) y solo un 30% de actividades de escritorio, a excepción del Presidente Municipal, que es quien más actividades de escritorio y gestión realiza.

Por otro lado el ayuntamiento señala con mucho énfasis “**que sus recursos son limitados**”, y por consecuencia que hay proyectos o acciones que no pueden llevar a cabo, o que para ello es necesaria la mezcla de recursos, a la cual este año no tuvieron accesos, debido a que las convocatorias cerraron pronto y no tuvieron sus papeles y expedientes a tiempo en algunos casos, en otros están consientes que ya ni siquiera hicieron el intento solicitar los apoyos pues los requisitos eran demasiados y no los tenían todos, además de que en el caso de algunos proyectos la elaboración del expediente como tal implica un costo que en algunos casos les es difícil cubrir, por tanto bajo su propio análisis consideran que es de gran importancia la organización y planificación de actividades.

Por último en cuestiones de infraestructura otro problema que les aqueja es las condiciones en las que se encuentra las casas municipales o palacio municipal ya que estas instalaciones son viejas y no se les ha dado mantenimiento, y en temporadas de lluvia gotea mucho en las mismas, esto genera un interés por reacondicionar el techo de estas, un aspecto a resaltar es que esta no es solo una preocupación del ayuntamiento, pues la gente de la



comunidad y de algunos paisanos que radican en los Estado Unidos, es interesado en apoyar al ayuntamiento para lograr estas mejoras.

Por ello su prioridad en problemas para este eje es la capacitación y asistencia técnica, el incremento de recursos en sus ramos y el acondicionamiento de las casa municipales.

### **6.1.2. Eje Social**

La problemática a la que se enfrenta el municipio en este eje, básicamente tiene que ver o va de la mano con las múltiples necesidades en infraestructura, en todas las áreas: educativa, salud, infraestructura social, ahora bien analizar quienes son los realmente afectados de ello, es muy generalizado pero podemos decir que es todo municipio en mayor o menor grado, esto debido a que para los padres de familia es muy importante prestarle atención a las instituciones educativas, con respecto a la clínica de salud, los mas preocupados e interesados en hacer algo, son el comité de salud y el de oportunidades esto respecto a la infraestructura, con respecto a los servicios que brinda el personal de la misma los preocupados e interesados son el ayuntamiento y los comités, pues aunque este afecta a toda la comunidad, la población no ha hecho nada al respecto, en algunos casos se quejan con el regidor de salud o el presidente municipal, pero nada mas, ahora de acuerdo a lo que nos comentan estos últimos, ellos han manifestado esto ante la jurisdicción responsable de ello sin embargo las cosas no han cambio y esto es lo que desmotiva a la gente, y optan por mejor por la indiferencia ante estos hechos.

Con respecto a la infraestructura social, esta afecta a toda la comunidad, principalmente, y estas necesidad van desde la falta de una eficiente red de distribución del agua potable, pavimentación, alumbrado publico y en el sector salud la rehabilitación de la clínica de salud. La forma en como la gente ha abordado esta situación es que en las reuniones de pueblo se lo hacen saber al ayuntamiento y exigirles que hagan algo al respecto, pues aunque toda la población se ve afectada consideran que los responsables o quienes deben hacer algo son el ayuntamiento, ya que para eso tienen un cargo. Cuando se habla de que las soluciones no dependen de una sola persona, y que al ser muchas las afectas todos ellos deben participar, la gente consideran que si estarían dispuestos a participar siempre y cuando haya alguien que los dirija y motive, por que de lo contrario consideran que no habría quien los organizara.

Podemos concluir que el principal problema de la comunidad es la falta de motivación y concientización de su situación para que todos participen en la búsqueda y ejecución de soluciones que mejoren a su municipio, ya que para CMDRS las principales necesidades en cuestión de infraestructura son las siguientes:

1. Ampliación de la red de Agua potable
2. Impermeabilización y rehabilitación de la Clínica de salud
3. Rehabilitación de las casa municipales (Edificio publico)
4. Pavimentación de las calles de la población
5. Ampliación de la red de alumbrado publico y cambio de postes

6. Seguimiento de la pavimentación de la carretera Suchitepec-Cuauhtepec
7. Ampliación del Panteón Municipal.

### **6.1.3. Eje Humano**

Los problemas de este eje son varios, a continuación enlistaremos los mas notables, la población del municipio es pequeña (440 hab. Aprox.) de la cual el 25% es infantil, el 30% adultos mayores y el resto es gente joven y adulta, esto nos indica que los grupos de atención son el infantil y los adultos mayores, esto implica hacer una evaluación a fondo de aspectos como el grado de nutrición de los niños, las enfermedades mas frecuentes en la personas mayores, el crecimiento real de la población. Además es necesario retomar la cuestión del mejoramiento en la calidad del servicio que se brinda en la clínica, ya que de acuerdo a comentarios de la gente, en muchas ocasiones acuden a la clínica y no hay quien los atienda, según comenta el regidor de salud que con frecuencia ya sea el medico o la enfermera en turno solicitan permiso para ausentarse, lo que genera cierto grado de molestia en la población, que se refleja en las quejas ante en el ayuntamiento y estos a su vez ante la jurisdicción de salud, pero hasta la fecha no ha representado un cambio significativos, por lo que mucha gente lo ve como algo molesto pero común, por ello es necesario buscar mecanismos al interior del municipio para que se mejore este servicio.

La educación en el eje anterior se habla de la situación de la infraestructura educativa, y en este eje al analizar la población educativa vemos que en los últimos años ha disminuido por ejemplo en el caso de la población de la Esc. Fed. José M<sup>a</sup>. Morelos es la que cuenta con la mayor población de estudiantes (35 niños), al determinara la cantidad de niños por grado en promedio es de 5.8 niños, ello genera un mayor análisis y concientización, para determinar otros aspectos de la educación como es la calidad de esta y determina, y no tanto la infraestructura de las misma, o en su defecto valorar hasta que grado se le debe dar importancia a esta ultima.

La capacitación es un aspecto relevante a tratar sobre todo por que es un aspecto que puede permitirles mejorar sus condiciones de vida, en el caso del ayuntamiento el Sindico nos comenta que este les permitirá desempeñar su servicio de mejor manera, por ello consideran que la capacitación al CMDRS y el Ayuntamiento debe ser constante, sin embargo no es la única clase de capacitación que se requiere, en este sentido el Sr. Guillermo Comisariado de Bienes Comunales de la agencia, no comenta que considera necesario, como parte de complementaria de los proyectos que se lleven acabo en el municipio.

### **6.1.4. Eje Ambiental**

Los principales puntos de atención son el manejo de los recursos naturales y el manejo y tratamiento de residuos sólidos.

En el manejo de los recursos naturales podemos ver que existe una explotación no controlada de recursos, antes acarreaban leña para la cocina de lugares cercanos a la población y que actualmente deben alejarse mas del

poblado para recolectar leña, al analizar esto como un foco de atención para fenómenos como la deforestación, personas como el señor Jose (Contralor Social) comenta que no, que hay muchos recursos naturales es solo cuestión de caminar un poco mas para encontrarlos. Sin embargo para el Comisariado Ejidal y su mesa directiva consideran de gran relevancia de reforestación y con el apoyo que recibieron este año de 1000 arbolitos para reforestar, esto tuvo un impacto positivo con la mayoría de los ejidatarios, y están interesados en participar en un proyecto estratégico de esta índole.

En el manejo y tratamiento de residuos sólidos, existe una gran preocupación por parte del Regidor Salud, en la realización de algún programa o proyecto estratégico que les permita iniciar una campaña de manejo y tratamiento de residuos sólidos, ya que este es un tema de interés de la población en general, sin embargo, no hay personas comprometidas o que estén dispuestas a hacer algo mas concreto al respecto, pues cabe recordar que de acuerdo a la información obtenida en el eje social, para que la población se involucre en alguna actividad es necesario que alguien los motive y organice para trabajar.

Otro punto a considerar dentro de la problemática de este eje es respaldar la necesidad de talleres de capacitaciones y concientización sobre el uso de los recursos naturales, tales como el uso del agua potable, pues aunque no hay un esquema claro del problema, es algo que aqueja a la gran mayoría de la población aunque no todos lo ven así.

Por ello podemos concluir que una forma de motivar a que la gente trabaje organizada es a través de proyectos del interés de los comisariados ya que en este caso se tiene gran interés por parte de los mismos, lo cual en este caso es una ventaja para lograr mejoras en cuestiones del medio ambiente.

### **6.1.5. Eje Económico**

Los principales problemas son:

1. Que la infraestructura productiva con que se cuenta es poca y en algunos casos ya esta deteriorada, sin embargo el consejo considera que si se logra llegar a un acuerdo al interior de las organizaciones agrícolas de la comunidad, se pueden mejorar o incluso implementar acciones para contar con mejor infraestructura.
2. Por otro lado la problematización detectada en este eje, es la falta de fuentes de trabajo dignas, es decir, trabajos en los que la remuneración sea superior a los 2 salarios mínimos ya que una de las causa de que la gente emigre a los E.U.es que si bien es cierto que hay trabajo en el campo lo que se puede obtener de este es poco, y no alcanza para cubrir todas las necesidades de la familia, es sentido de igual forma se requiere de la motivación de la población ya que
3. Es necesario apoyar y fomentar las actividades del sector secundario o de transformación, así como la gente emprendedora de municipio ya que estos son personas en su mayoría con conocimientos técnicos o de mano de obra calificada que buscan generar actividades de valor agregado, y enfocarse en estos grupo puede ser benéfico pues en ellos en los que se

puede activar la economía del municipio, por otro lado el hecho de que existan emprendedores o gente con mano de obra calificada estas requieren de cierta capacitación para mejorar sus habilidades.

## 6.2. Identificación, ponderación de los problemas

De acuerdo a lo analizado a lo largo del diagnostico, podemos decir que la principal problemática detectada en el municipio es la siguiente:

1. El municipio de San Juan Bautista Suchitepec, padece de **escasez de agua potable (para consumo humano)** esto debido en algunas partes de la comunidad por el desperdicio de este recurso, en otra por la propia orografía del lugar al estar situadas en una parte alta no llega el agua, esto es muy notable en épocas de sequía sobretodo, por otro lado las fuentes de abastecimiento son muy antiguas y el caso de la agencia requieren de una fuente adicional.
2. El alumbrado público del municipio es muy antiguo, y actualmente no se han hecho ampliaciones, y aunque el municipio es pequeño este ha tenido un crecimiento, al igual que el aumento en las casas habitación. Durante mucho tiempo por la falta no se ha hecho nada por este servicio dado que los recursos del municipio son muy limitados y proyectos de este tipo requieren de una inversión alta.
3. Dentro del ayuntamiento existen ciertas deficiencias, como son la falta de infraestructura, ya que las casas municipales se encuentran en malas condiciones, en el caso del palacio municipal en temporadas de lluvia gotea, esto trae como consecuencia que muchos documentos o equipo de ayuntamiento se eche a perder, por la humedad. Por otro lado de acuerdo a la opinión de los regidores es necesaria una capacitación constante pues por la falta de experiencia hay cosas que no se han realizado como es la actualización de reglamentos además de que las personas que se encargaron de la administración en el pasado periodo no dejaron información documentada.
4. El sector de salud dentro del municipio también tiene ciertas deficiencias esto debido a que por un lado las instalaciones de la clínica no se les da mantenimiento constante esto debido a que no hay muchos recursos para ello, por lo que actualmente estas requieren de una rehabilitación, ya que este es un requisito para poder acreditarse ante la jurisdicción de salud, por otro lado el servicio que se brinda es deficiente esto debido a que de acuerdo a las quejas de la gente y del comité de salud, no siempre se encuentran abiertas las instalaciones de esta.
5. El municipio no cuenta con un basurero municipal y tampoco se cuenta con un sistema de recolección, por consecuencia la gente tiende a quemar su basura o a tirarla en los terrenos baldíos, ellos generan que se contamine el medio ambiente además de dar un mal aspecto en el

caso de la basura tirada en los terrenos baldíos, por otro lado no existe una conciencia sobre lo que implica la contaminación, pues para la gente de la comunidad es muy natural tener que quemar la basura.

- La vías de comunicación de la agencia y la cabecera municipal se encuentran en mal estado (es de terracería), pues no hay recurso para invertir en mejoras para ello, esto genera que la comunicación entre estas dos comunidades se poca, además de que en temporadas de lluvia es difícil el acceso esto debido a que el camino de terracería que comunica estas dos comunidades para por una barranca que en esas temporadas se forma un riachuelo que impide el paso de vehículos.

Una vez detectada la problemática del municipio es necesario determinar cual es el orden de importancia de de dichos problemas ya que si bien es importante resolverlos esto debe hacer bajo un orden importancia para la comunidad. Por ello se realiza un ejercicio con el CMDRS a través de una matriz para jerarquizar los problemas, en la tabla 19 podemos ver los resultados esta.

**Tabla 19** Matriz de Jerarquización de Problemas.

PROBLEMAS	Escasez de agua potable	Servicio de salud deficiente.	Deficiencias del ayuntamiento	El alumbrado publico cobertura limitada	vías de comunicación están en mal estado.	Contaminación ambiental	FRECUENCIA	JERARQUIZACION
Escasez de agua potable		Escasez de agua potable	Escasez de agua potable	Escasez de agua potable	Escasez de agua potable	Escasez de agua potable	5	1
Servicio de salud deficiente.			Deficiencias del ayuntamiento	Servicio de salud deficiente.	Servicio de salud deficiente.	Servicio de salud deficiente.	3	3
Deficiencias del ayuntamiento				Deficiencias del ayuntamiento	Deficiencias del ayuntamiento	Deficiencias del ayuntamiento	4	2
El alumbrado publico cobertura limitada					vías de comunicación están en mal estado.	El alumbrado publico cobertura limitada	1	5
vías de comunicación están en mal estado.						vías de comunicación están en mal estado.	2	4
Contaminación ambiental							0	6

De acuerdo a los resultados de esta matriz podemos decir que para el CMDRS, el orden de importancia de los problemas<sup>26</sup> queda de la siguiente forma:

1. Escasez de Agua potable
2. Deficiencias del Ayuntamiento Municipal
3. Servicio de Salud deficiente
4. Vías de comunicación están en mal estado
5. El alumbrado publico tiene una cobertura limitada
6. Contaminación ambiental.

### 6.3. Análisis de los Problemas

Para poder llevar acabo el análisis de los problemas se realizo un taller con el CMDRS en el que a través diagramas de Arboles de Problemas, se analizaran las causas y efectos de los problemas existentes en el municipio, a continuación a en las tablas 20 a la 25, se muestran los resultados obtenidos:

**Tabla 20 Árbol del Problema Escasez del Agua**

CAUSAS	PROBLEMAS	EFFECTOS
FUGAS DE AGUA EN PARTE DE LA RED	<b>Escasez del Agua</b>	LA RED SE VA DETERIORANDO CON EL PASO DEL TIEMPO
HAY UN DESPERDICIO DE AGUA POR PARTE DE LA GENTE DE LOS BARRIOS BAJOS, PUES TIENEN UNA VENTAJA AL LLEGARLES SIEMPRE AGUA		EL AGUA SE RIEGA Y NO ES APROVECHADA POR NADIE
LA RED ES INSUFICIENTE PARA DISTRIBUIR A TODA LA POBLACION		COMO NO HAY UNA DISTRIBUCION INEQUITATIVA POCOS PAGAN LO QUE MUCHOS USAN
NO HAY SUFICIENTE RECURSO PARA HACER UNA APLICACION DE LA RED		SE REALIZAN GASTOS CONSTANTES EN VALVULAS, LOS CUALES PUEDEN LLEGAR A SER DEMASIADO, E INECESARIOS
EN CUAUHTEPEC LA FUENTES ACTUALES DE ABASTECIMIENTO HAN DISMINUIDO,SE REQUIERE DE UNA MAS		NO VA A HABER AGUA PARA NUESTROS HIJOS, PARA NADIE
EN CUAUHTEPEC EN LA PARTE BAJA DEL PUEBLO LOS REGISTROS DE ESTALLAN POR EL EXCESO DE PRESION		
EL AGUA DE LOS ABASTECIMIENTOS ES CADA VEZ MENOS, LOS POZOS SE ESTAN AGOTANDO		

**Tabla 21 Arbol del Problema Deficiencias del Ayuntamiento**

CAUSAS	PROBLEMAS	EFFECTOS
COMO HUBO UN CAMBIO DE ADMINISTRACION , Y LOS REGIDORES SON NUEVOS, DESCONOCEN TODAS LA FUNCIONES A LLEVAR A CABO, PUES LAS AUTORIDADES PASADAS NO DEJARON NADA DE DOCUMENTACION Y REGLAMENTOS	<b>Deficiencias del ayuntamiento</b>	COMO HAY COSAS QUE LOS REGIDORES DESCONOCEN, NO LAS LLEVAN ACABO, COMO ES EL CASO DE LOS REGLAMENTOS
AL SER UN MUNICIPIO PEQUEÑO SUS RECURSOS SON LIMITADOS		NO PUEDEN LLEVAR A CABO MUCHAS OBRAS Y PROYECTOS DENTRO DE MUNICIPIO, PUES HAY OBRAS COSTOSAS QUE NO PUEDEN CUMPLIR,
LAS INSTALACIONES DEL MUNICIPIO SON VIEJAS E INSUFICIENTES		EN EL CASO DE PALACIO MUNICIPAL SU TECHO ESTA DETERIORADO Y GOTEA, LO

<sup>26</sup> Nota: cabe resaltar que para llevar acabo el la matriz se tuvo que definir de manera breve el problema (utilizando las palabras clave que lo definan), esto para que para el CMDRS fue fácil identificar la problemática.

NO SE CUENTAN CON TODAS LA HERRAMIENTAS Y EQUIPO EN EL MUNICIPIO		QUE SIGNIFICA QUE SI NO SE HACE ALGO LOS DAÑOS SERAN MAYORES
LA INFRAESTRUCTURA DE TODO EL MUNICIPIO REQUIERE DE MEJORAS Y AMPLIACIONES		LAS CASAS MUNICIPALES SE PUEDEN DERIORAR TANTO AL GRADO QUE SE VUELVAN INHABITABLES

**Tabla 22 Servicio de salud deficiente**

CAUSAS	PROBLEMAS	EFFECTOS
EL PERSONAL QUE ATIENDE NO SIEMPRE SE ENCUENTRA EN LAS INSTALACIONES	<b>Servicio de salud deficiente.</b>	EL SERVICIO ES POR PARTE DEL PERSONAL ES DEFICIENTE YA QUE EN CASOS DE EMERGENCIA NO SE LES ENCEUNTRA
FALTA DE MEDICAMENTOS,		LA GENTE TIENE QUE COMPRAR SUS MEDICAMENTOS, O TIENE IR AL MEDICO A OTRO SITIO COMO HUAJUAPAN
LAS INSTALACIONES DEL A CLINICA DE SALUD SE ESTAQN DETERIORANDO Y EN TEMNPORADAS DE LLUVIA GOTEA MUCHO		LAS INSTACIONES NO SON LAS ADECUADAS PARA ATENDER TODO TIPO DE NECESIDADES, ADEMAS QUE NO CUMPLEN CON LAS ESPECIFICACIONES QUE EXIJE LA JURISDICCION
NO SE CUENTA CON EL EQUIPO Y PERSONAL SUFICIENTE PARA ATENDER CASOS DE EMERGENCIA		CUANDO SE HAY EMERGENCIAS ES NECESARIO TRASLADARSE A LA CD. DE HUAJUAPAN
NO HAY UN REGLAMENTO PARA EL PERSONAL QUE LABORA EN LA CLINICA		COMO NO HAY UN REGLAMENTO EN LA CLINICA, EL PERSONAL DECIDE QUE HACER YNO HACER, POR LO QUE NO HAY UN CONTROL DE SUS ACTIVIDADES

**Tabla 23 Vías de comunicación están en mal estado.**

CAUSAS	PROBLEMAS	EFFECTOS
LA CARRETERA QUE COMUNICA A SUCHITEPEC CON CUAUHITEPEC ES DE TERRACERIA	<b>Vías de comunicación están en mal estado.</b>	NO HAY UNA VIA COMUNICACIÓN RAPIDA CON LA CABECERA MUNICIPAL
LA CARRETERA PASA POR UNA BARRANCA ASI QUE EN TEMPORADAS DE LLUVIA, MUCHAS VECES NO SE PUEDE PASAR POR QUE SE FORMA UN RIACHUELO		LAS POSIBILIDADES DE UN ACCIDENTE EN TEMPORADAS DE LLUVIAS SON MAS ALTAS SOBRE TODO EN LA BARRANCA DONDE SEFORMA UN RIACHUELO
ES LA VIA DE COMUNICACIÓN MAS CERCANA PARA DE LA AGENCIA CON LA CABECERA MUNICIPAL		
LOS RECURSOS DEL MUNICIPIOS SON LIMITADOS		GENERA QUE NO HAY UNA RELECCION FRATERNAL ENTRE LA AGENCIA Y LA CABECERA MUNICIPAL
FALTA DE MANTENIMIENTO DE LA CARRETERA		
DAÑOS EN TEMPORADAS DE SEQUIA LA EROSION DEL CAMINO ES NOTABLE		NO SE LE DA UN BUEN MANTENIMIENTO A LA CARRETERA,

**Tabla 24 El alumbrado publico cobertura limitada**

CAUSAS	PROBLEMAS	EFFECTOS
LA ULTIMA VEZ QUE SE LLEVARON ACABO OBRAS DE ESTE TIPO FUE HACE MAS DE 10 AÑOS	<b>El alumbrado publico cobertura limitada</b>	EN LOS ULTIMOS 10 AÑOS HA HABIDO UN CRECIMIENTO POLBACIONAL Y POR CONSECUENCIA UN AUMENTO DE LAS CASAS HABITACION
CON EL AUMENTO DE LA CASA HABITACIONAL ALGUNAS DE LAS CALLES SON PELIGROSAS DADA QUE ESTAS SE UBICAN EN ZONAS AGRESTES		COMO UN % SIGNIFICATIVO DE LA POBLACION ES DE LA TERCERA EDAD, SE VUELVE INDISPENSABLE EL ALUMBRADO PUBLICO PARA EVITAR ACCIDENTES
LOS RECURSOS DEL MUNICIPIO SON LIMITADOS		EL CRECIMIENTO DE LA POBLACION ES POCO SIN ERMBARGO SIGNIFICATIVO Y SI NO SE INVIRTE CONSTANTEMENTE UN POCO, LAS INVERSIONES QUE REQUIERA EN UN FUTURO SERA MAYOR

**Tabla 25 Contaminación Ambiental**

CAUSAS	PROBLEMAS	EFFECTOS
NO SE CUENTA CON UN SISTEMA DE RECOLECCION POR PARTE DEL MUNICIPIO	<b>Contaminación Ambiental</b>	LA GENTE QUEMA SU BASURA EN SUS PATIOS
NO EXISTE UNA REGLAMENTACION PARA EL MANEJO DE LA BASURA		TIRAN LA BASURA EN LOS TERRENOS VALDIOS DENTRO DE LA POBLACION
NO HAY UN BASURERO MUNICIPAL		LA IMAGEN DE MUNICIPIO ES DE UN LUGAR SUCIO, POR LA TIRADEROS DE BASURA EN LOS TERRENOS VALDIOS
NO EXISTE UNA CONCIENTIZACION POR LA IMPORTANCIA DE NO CONTAMINAR		SI NO HAY UN TRABAJO DE CONCIENTIZACION, LAS NUEVAS GENERACIONES NO TENDRAN UNA CULTURA DE NO CONTAMINACION AMBIENTAL

#### 6.4. Análisis de Soluciones.

De igual forma del análisis de los problemas se utilizó un diagrama para que el CMDRS determinara las soluciones a los problemas existentes y los resultados los podemos ver en las tablas 26 a la 31:

**Tabla 26 USO SUSTENTABLE DEL AGUA**

CONJUNTO DE SOLUCIONES	SOLUCION ESTRATEGICA	CONDICION POSITIVA A FUTURO
AMPLIACION Y REPARACION DE LA RED DE AGUA POTABLE	<b>USO SUSTENTABLE DEL AGUA DEL AGUA POTABLE</b>	TODOS LOS CUIDADANOS PAGAN LA CANTIDAD DE AGUA QUE CONSUMEN
CONTAR CON NUEVAS FUENTES DE ABATECIMIENTO, PARA EL CASO DE LA AGENCIA		RED SUFICIENTE PARA ABASTECER DE AGUA A TODO EL PUEBLO
TALLER DE SENSIBILIZACION SOBRE LA IMPORTANCIA DE CUIDAR Y APROVECHAR EL AGUA, EVITANDO DESPERDICARLA		UN POBLACION CONSIENTE Y RESPONSABLE SOBRE LA IMPORTANCIA DE CUIDAR ESTE RECURSO
REGLAMENTACION MUNICIPAL PARA USO DEL AGUA POTABLE		

**Tabla 27 MEJORAS E INSTITUCIONALIZACION DEL AYUNTAMIENTO**

CONJUNTO DE SOLUCIONES	SOLUCION ESTRATEGICA	CONDICION POSITIVA A FUTURO
TALLERES DE CAPACITACION PARA LOS REGIDORES PARA LA ELABORACION DE SUS REGLAMENTOS	<b>MEJORAS E INSTITUCIONALIZACION DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL</b>	CONTAR CON LOS REGLAMENTOS NECESARIOS QUE LES SEAN UTILES PARA LLEVAR ACABO BIEN SU ADMINISTRACION MUNICIPAL
PLANIFICAR BIEN LOS PROYECTOS A REALIZAR, PARA PODER SOLOCITAR MEZCLAS DE RECURSOS Y PUEDEAD INVERTIR MAS RECURSOS EN EL MUNICIPIO		UNA VEZ QUE SE PLANIFICA Y SE APRENDE A GESTIONAR LA MEZCLA DE RECURSOS POBRAN HACER MAS OBRAS O PROYECTOS, QUE BENEFICIEN A LA COMUNIDAD



UN PROYECTO DE MEJORA DE LAS INSTACIONES DEL PALACIO MUNICIPAL		AL TENER LAS INSTALACIONES DEL PALACIO MUNICIPAL REHABILIDADAS Y MEJORADAS, ESTO DARA UNA MEJOR IMPRESIÓN, ADEMÁS QUE ESTO LE PERMITIRA AL AYUNTAMIENTO HACER USO DE TODAS SUS INTALACIONES
LLEVAR ACABO OBRAS DE INFRAESTRUCTURA EN EL MUNICIPIO, COMO SON LA PAVIMENTACION DE CALLES		

**Tabla 28** MEJORAS EN EL SERVICIO DEL SALUD

CONJUNTO DE SOLUCIONES	SOLUCION ESTRATEGICA	CONDICION POSITIVA A FUTURO
CONTAR CON UN REGLAMENTO AL INTERIOR DE LA CLINICA	<b>MEJORAS EN EL SERVICIO DEL SALUD</b>	AL EXISTIR UN REGLAMENTO SE DETERMINAN LAS FUNCIONES, SANCIONES Y SE ESTABLEZCA UN HORARIO DE ATENCION REAL
REHABILITAR LAS INSTALACIONES DE LA CLINCA (ACREDITACION POR PARTE DE LA JURISDICCION)		LOGRAR LA ACREDITACION POR PARTE DE LA JURISDICCION DE SALUD, Y ESTO LES PERMITIRA TENER ACCESO A APOYOS Y ATENCION
ORGANIZAR A LOS COMITES QUE TIENEN UN VINCULO CON LA CLINCA DE SALUD PARA QUE SE COORDINEN Y VERIFIQUEN QUE EL REGLAMENTO DE LA CLINICA SE CUMPLA		HAY UN COMPROMISO Y ORGANIZACIÓN POR PARTE DE LOSCOMITES Y EL PERSONAL DE CLINICA, PARA E, CUMPLIMIENTO DE HORARIOS DE ATENCION

**Tabla 29** MEJORAS EN LAS VÍAS DE COMUNICACIÓN

CONJUNTO DE SOLUCIONES	SOLUCION ESTRATEGICA	CONDICION POSITIVA A FUTURO
EXISTE U NA VIA DE COMUNICACIÓN RAPIDA ENTRE LA AGENCIA Y LA CABECERA MUNICIPAL	<b>MEJORAS EN LAS VÍAS DE COMUNICACIÓN.</b>	HAY VIAS DE COMUNICACIÓN QUE PERMNITE QUE TENGAN ACCESO A LA COMUNIDAD
LAS POSIBILIDADES DE ACCIDENTES EN TEMPORADA DE LLUVIA HA DISMINUIDO		EXISTE UNA MEJOR RELACION ENTRE LA AGENCIA Y LA CABECERA MUNICIPAL DADO QUE YA HAY UNA VIA DE ACCESO QUE LOS COMUNICA
SE PUEDEN COORDINAR ACTIVIDADES ENTRE LA GENTE DE LA AGENCIA Y DE LA CABECERA MUNICIPAL		

**Tabla 30** AMPLIACION DEL ALUMBRADO PÚBLICO

CONJUNTO DE SOLUCIONES	SOLUCION ESTRATEGICA	CONDICION POSITIVA A FUTURO
SE AMPLIA LA RED DED ALUMBRADO PUBLICO, AL CUBRIR CASO EL 100% DE LAS CALLES DE NUESTRO PUEBLO	<b>AMPLIACION DEL ALUMBRADO PUBLICO</b>	LAS CALLES DE NUESTRA COMUNIDAD, CUENTAN CON ILUMINACION
LA GENTE SE ORGANIZA Y COOPERA PARA LOGRAR QUE SE CUENTE CON ALUMBRADO PUBLICO		LA GENTE ESTA SATISFECHA PUES YA CUENTAN CON LOS SERVICIOS INDISPENSABLES, ADEMÁS QUE AL TRABAJAR EN CONJUNTO PUEDEN LOGRAR MUCHO MAS MEJORAS

**Tabla 31** CULTURA DEL CUIDADO AMBIENTAL

CONJUNTO DE SOLUCIONES	SOLUCION ESTRATEGICA	CONDICION POSITIVA A FUTURO
SE CUENTA CON UN SISTEMA DE RECOLECCION DE BASURA	<b>CULTURA DEL CUIDADO AMBIENTAL</b>	SE MUNICIPIO ES TA LIMPIO,NO SE ENCUENTRAS BASURA TIRADA LOS TERRENOS BALDIOS
LA GENTE SE ORGANIZO A TRAVES DE CAMPAÑAS DE LIMPIEZA		HAY UN BASURERO MUNICIPAL
SE IMPARTIERON TALLERES A LA GENTE DE LA COMUNIDAD PARA SENSIBILIZARLA SOBRE LA LO IMPORTANTE QUE ES NO CONTAMINAR, NI TIRAR LA BASURA EN CUALQUIER LADO, O QUEMAR LA BASURA.		LA GENTE SE APROPIO DEL REGLEMENTO PARA EVITAR QUE SE CONTAMINE LA COMUNIDAD
SE CREA UN REGLAMENTO AL INTERIOR DEL MUNICIPIO, PARA EVITAR QUE SE CONTAMINE EL MEDIO AMBIENTE		

El plan de desarrollo que se presenta no es más que un reflejo de la situación actual que vive la sociedad del municipio, de tal manera que expresa y detecta su problemática, así como el aprovechamiento de las oportunidades más viables para lograr un enfoque integral del desarrollo municipal.

La elaboración de este, se da conforme a las políticas federales y estatales, sobre la ley de desarrollo rural sustentable, de manera que éstas sean aprovechadas en lo posible a la puesta en marcha del plan de municipal de desarrollo para San Juan Bautista Suchitepec.

Por ultimo es necesario recalcar que este es un trabajo realizado por los miembros del CMDRS, el cual esta integrado por autoridades municipales, y representantes de organizaciones de productores. Sus funciones básicas son: planear, gestionar, asignar recursos, municipales. Con el objeto de lograr mejoras en la calidad de vida y crecimiento del municipio en general. Todo ello para beneficiar a los grupos prioritarios (mujeres, niños y jóvenes, discapacitados y personas de la tercera edad) de mismo. Los cuales tienen la siguiente misión y visión.

### 1. VISION

Promover la organización y planeación de las acciones que se deben de llevar a cabo para lograr el desarrollo rural sustentable e integral de nuestro Municipio.

### 2. MISION

Estamos comprometidos a buscar el bienestar en todos los ámbitos del municipio, proporcionando siempre practicas sustentables del uso de los recursos existentes que permitían el desarrollo sustentable.

### 3. OBJETIVOS DEL PLAN MUNICIPAL

#### 3.1 OBJETIVO GENERAL

Objetivo General Del Plan Municipal: Proporcionar un mejoramiento de la calidad de vida, mediante el aprovechamiento racional de los recursos naturales, mejorar el sistema de comercialización agropecuaria y de más

actividades que se realizan en el municipio, a través de proyectos estratégicos que fomenten y permitan el crecimiento y desarrollo del municipio.

### 3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Promover la participación de la población, que reconozca y se apropien de los problemas existentes, e identifiquen y determinen las causas y efectos de los problemas del municipio.
- Determinar las posibles soluciones a los problemas que los aquejan así como determinar proyectos estratégicos que les permitan mejorar su situación actual.

## 4. LINEAMIENTOS Y ELEMENTOS DEL PLAN

Los lineamientos para la elaboración del plan consistió en que una vez que se determinó los principales problemas y las posibles soluciones, y de ahí se partió para la elaboración de algunas tablas donde se sintetiza la planeación que incluye los proyectos y lineamientos a seguir para echar andar el plan municipal de desarrollo 2008-2010.

#### 4.1. MATRIZ DE SOLUCIONES

SOLUCION ESTRATEGICA	RESUELVE O ATACA VARIOS PROBLEMAS ¿CUALES?	LOS RECURSOS PARA HACERLO ¿ESTAN BAJO NUESTRO CONTROL?	¿ESTAMOS DE ACUERDO EN REALIZARLA? ¿QUIENES?	¿CUANTO TIEMPO TARDAREMOS EN LOGRARLO? ¿CUANTOS AÑOS?	¿QUÉ RIESGOS O PELIGROS CORREMOS AL NO HACERLO?	¿QUÉ RIESGOS O PELIGROS CORREMOS AL HACERLO?	¿QUIÉNES SE VAN A BENEFICIAR?
<b>USO SUSTENTABLE DEL AGUA DEL AGUA POTABLE</b>	SI, EL DESPERDICIO DE AGUA ; SE AMPLIA Y REHABILITA LA INFRAESTRUCTURA DE LA RED DE AGUA POTABLE;	SI	SI, EL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL, Y LOS REPRESENTANTES DE LA AGENCIA MUNICIPAL	2 AÑOS	QUE LA ESCASEZ DE AGUA SEA MAYOR Y POR CONSECUENCIA QUE LA CANTIDAD DE AGUA QUE SE DISTRIBUYA SE AMENOR; CONFLICTOS ENTRE LA AUTORIDADES QUE SON LAS QUE LA DISTRIBUYEN Y LOS HABITANTES	NINGUNO	LOS BARRIOS QUE COMPONEN A LA CABECERA MUNICIPAL Y LOS HABITANTES DE LA AGENCIA
<b>MEJORAS E INSTITUCIONALIZACION DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL</b>	SI, LA FLATA DE REGLAMENTOS PARA LLEVAR ACABO LA ADMINISTRACION MUNICIPAL; LA FALTA DE ASESORAMIENTO; LA FALTA DE UNA INFRAESTRUCTURA ADECUADA PARA EL AYUNTAMIENTO; LA FALTA DE EQUIPO.	SOLO UNA PARTE YA QUE, PARA LAS MEJORA DE LA INFRAESTRUCTURA SE REQUIERE MUCHO RECURSO Y NO SE CUENTA CON TODO	SI: AYUNTAMIENTO MUNICIPAL, LA GENTE DE LA COMUNIDAD Y ALGUNOS PAISANOS QU VIVEN EN EL EXTRANJERO	2 AÑOS	QUE NO EXISTA UNA BUENA ADMINISTRACION, POR LA FALTA DE REGLAMENTOS Y ASESORAMIENTO ; QUE LA INFRAESTRUCTURA ACTUAL SE DETERIORE AUN MAS	NINGUNO	EL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL, SE FACILITARA SU TRABAJO

SOLUCION ESTRATEGICA	RESUELVE O ATACA VARIOS PROBLEMAS ¿CUALES?	LOS RECURSOS PARA HACERLO ¿ESTAN BAJO NUESTRO CONTROL?	¿ESTAMOS DE ACUERDO EN REALIZARLA? ¿QUIENES?	¿CUANTO TIEMPO TARDAREMOS EN LOGRARLO? ¿CUANTOS AÑOS?	¿QUÉ RIESGOS O PELIGROS CORREMOS AL NO HACERLO?	¿QUÉ RIESGOS O PELIGROS CORREMOS AL HACERLO?	¿QUIÉNES SE VAN A BENEFICIAR?
MEJORAS EN EL SERVICIO DEL SALUD	SE VA A EVITAR QUE SE SIGA DETERIORANDO LA CLINICA POR LA FALTA DE MANTENIMIENTO; SE EVITARA QUE NO SE RESPETE EL HORARIO DE ATENCION; SE EVITARA QUE LA GENTE SE QUEJE DEL SERVICIO DE LA CLINCA Y QUE EN CASOS DE EMERGENCIAS TENGA QUE SALIR FUERA DE LA COMUNIDAD EN CASOS QUE SE PEDEN ATENDER AHIMISMO	SI CON UN POCO DE RECURSO MUNICIPAL	EL COMITÉ DE SALUD, RESPALDADO POR EL AYUNTAMIENTO A TRAVES DEL REGIDOR DE SALUD	1 AÑO	QUE EL DETERIORO DE LAS INSTALACIONES DE LA CLINICA AUMENTEN; QUE SE SIGA SIN ESTABLECER DE MANERA ADECUADA UN HORARIO DE ATENCION	NINGUNO	TODO EL PUEBLO
MEJORAS EN LAS VÍAS DE COMUNICACIÓN	LA CARRETERA QUE COMUNICA A SUCHITEPEC CON CUAUHTPEC ES DE TERRACERIA Y PASA POR UNA BARRANCA ASI QUE EN TEMPORADAS DE LLUVIA, MUCHAS VECES NO SE PUEDE PASAR POR QUE SE FORMA UN RIACHUELO ; ADEMAS DE SER LA VIA DE COMUNICACIÓN MAS CERCANA PARA DE LA AGENCIA CON LA CABECERA MUNICIPAL	NO TODOS YA QUE LOS RECURSOS DEL MUNICIPIO SON LIMITADOS Y ESTE TIPO DE PROYECTOS REQUIEREN GRANDES INVERSIONES	EL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL (EN ESTE CASO SON TODOSPUES NO SE CUENTA CON UN REGIDOR DE OBRAS) Y REPRESENTANTES DE LA AGENCIA RESPALDADOS POR TODO EL PUEBLO	2 AÑOS	NO HAY UNA VIA COMUNICACIÓN RAPIDA CON LA CABECERA MUNICIPAL; LAS POSIBILIDADES DE UN ACCIDENTE EN TEMPORADAS DE LLUVIAS SON MAS ALTAS SOBRE TODO EN LA BARRANCA DONDE SEFORMA UN RIACHUELO	NINGUNO	LOS HABITANTES DE LA AGENCIA MUNICIPAL PRINCIPAL,MENTE

SOLUCION ESTRATEGICA	RESUELVE O ATACA VARIOS PROBLEMAS ¿CUALES?	LOS RECURSOS PARA HACERLO ¿ESTAN BAJO NUESTRO CONTROL?	¿ESTAMOS DE ACUERDO EN REALIZARLA? ¿QUIENES?	¿CUANTO TARDAREMOS EN LOGRARLO? ¿CUANTOS AÑOS?	¿QUÉ PELIGROS CORREMOS SI NO HACERLO?	¿QUÉ PELIGROS CORREMOS AL HACERLO?	¿QUIÉNES SE VAN A BENEFICIAR?
AMPLIACION DEL ALUMBRADO PUBLICO	LA FALTA DE ESTE SERVICIO EN ALGUNAS CALLES DE LA COMUNIDAD POR EL AUMENTO DE VIVIENDAS Y DE LA POBLACION EN GENERAL	NO TODOS YA QUE LOS RECURSOS DEL MUNICIPIO SON LIMITADOS Y ESTE TIPO DE PROYECTOS REQUIEREN GRANDES INVERSIONES	EL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL (EN ESTE CASO SON TODOSPUES NO SE CUENTA CON UN REGIDOR DE OBRAS) Y RESPALDADOS POR TODO EL PUEBLO	3 AÑOS	AL NO SE INVIRTE UN POCO EN ELLOS CADA VEZ SERA MAS DIFICIL Y MAS COSTOSO; COMO UN % SIGNIFICATIVO DE LA POBLACION ES DE LA TERCERA EDAD, SE VUELVE INDISPENSABLE EL ALUMBRADO PUBLICO PARA EVITAR ACCIDENTES	NINGUNO	TODO EL PUEBLO, PRINCIPALMENTE LOS QUE NO CUENTA CON ESTE SERVICIO AL 100%, QUE SON LOS BARRIOS DEL CARMEN Y SAN ISIDRO
CULTURA DEL CUIDADO AMBIENTAL	LA FALTA DE UN SISTEMA DE RECOLECCION POR PARTE DEL MUNICIPIO; NO EXISTE UNA REGLAMENTACION PARA EL MANEJO DE LA BASURA; NO HAY UN BASURERO MUNICIPAL; NO EXISTE UNA CONCIENTIZACION POR LA IMPORTANCIA DE NO CONTAMINAR	NO TODOS YA QUE LOS RECURSOS DEL MUNICIPIO SON LIMITADOS, ADEMAS DE QUE PARTE DE ESTA SOLUCION DEPENDE DE LA PARTICIPACION DE LA GENTE Y ESA NO SE PUEDE CUANTIFICAR	EL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL, PRINCIPALMENTE LOS REGIDORES DE ECOLOGIA Y SALUD	5 AÑOS	QUE LA GENTE SIGA QUEMANDO SU BASURA EN SUS PATIOS O; TIRAN LA BASURA EN LOS TERRENOS VALDIOS DENTRO DE LA POBLACION Y ESTO GENERA FOCOS DE INFECCION Y DE MAL IMAGEN DEL MUNICIPIO ES DE UN LUGAR SUCIO, POR LA TIRADEROS DE BASURA EN LOS TERRENOS VALDIOS; SI NO HAY UN TRABAJO DE CONCIENTIZACION, LAS NUEVAS GENERACIONES NO TENDRAN UNA CULTURA DE NO CONTAMINACION AMBIENTAL	NINGUNO	TODO EL PUEBLO

#### 4.2. CUADRO DE PROYECTOS ESTRATEGICOS

SOLUCIÓN ESTRATÉGICA (LÍNEA ESTRATÉGICA)	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS (PROYECTOS)	METAS
USO SUSTENTABLE DEL AGUA	ESTABLECER UNA POLÍTICA MUNICIPAL DEL USO SUSTENTABLE DEL AGUA POTABLE (PARA USO HUMANO)	<b>FOMENTO:</b> FOMENTAR POR PARTE DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL PARA QUE SE HAGA UN BUEN USO DE AGUA	REGLAMENTO MUNICIPAL SOBRE EL USO DEL AGUA POTABLE
		<b>ORGANIZACIÓN:</b> CONFORMAR UN COMITÉ DE AGUA QUE APOYE AL AYUNTAMIENTO, QUE SON LOS RESPONSABLES DE LA DISTRIBUCIÓN DEL AGUA	DIFUSIÓN POR PARTE DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL SOBRE EL DEL USO DEL AGUA POTABLE. PADRÓN DE USUARIOS ACTUALIZADO
		<b>INFRAESTRUCTURA:</b> AMPLIACIÓN Y REPARACIÓN DE LA RED DE AGUA POTABLE	ACTA DE INTEGRACIÓN DEL COMITÉ DE AGUA
		<b>CAPACITACIÓN:</b> SOBRE LA IMPORTANCIA DE CUIDADO Y BUEN MANEJO DEL AGUA POTABLE	AMPLIACIÓN DE RED DE AGUA POTABLE DE 2", APROXIMADAMENTE 2 KM REGULARIZACIÓN Y REPARACIÓN DE TOMAS DOMICILIARIAS TALLERES A LAS MADRES DE FAMILIA Y EN LAS ESCUELAS A LOS NIÑOS
MEJORAS E INSTITUCIONALIZACIÓN DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL	LOGAR QUE EL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL ESTABLEZCA SUS PRINCIPIOS, HERRAMIENTAS PARA TRABAJAR DURANTE SU PERIODO DE ADMINISTRACIÓN	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS (PROYECTOS)</b>	<b>METAS</b>
		<b>FOMENTO:</b> FOMENTAR EN LOS REGIDORES QUE SE DETERMINEN CUALES SON LOS REGLAMENTOS QUE SE REQUIEREN PARA QUE LLEVEN ACABO SU TRABAJO.	REGLAMENTO INTERNO DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL ESTABLECER LOS REGLAMENTOS MÁS IMPORTANTES PARA PODER LLEVAR ACABO SU ADMINISTRACIÓN.
		<b>ORGANIZACIÓN:</b> CONFORMAR UN DE PLAN DE TRABAJO DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL QUE LES PERMITA ESTABLECER SU FORMA DE TRABAJO	DESIGNAR RESPONSABLES PARA CADA PROYECTO ESTRATÉGICO ACTA DE ACUERDOS Y DONDE SE ESTABLEZCA SU PLAN DE TRABAJO
		<b>INFRAESTRUCTURA:</b> REHABILITACIÓN DE LAS CASA MUNICIPALES	REPARACIÓN DEL TECHO DEL PALACIO MUNICIPAL REHABILITACIÓN 2 OFICINAS QUE CONFORMAN LAS CASAS MUNICIPALES, ES DECIR TECHO Y PISO
		<b>CAPACITACIÓN:</b> SOBRE LOS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y SOBRE LAS PRINCIPALES FUNCIONES A REALIZAR EN LAS DIFERENTES REGIDURÍAS	



SOLUCIÓN ESTRATÉGICA (LÍNEA ESTRATÉGICA)	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS (PROYECTOS)	METAS
MEJORAS E INSTITUCIONALIZACIÓN DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL	LOGAR QUE EL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL ESTABLEZCA SUS PRINCIPIOS, HERRAMIENTAS PARA TRABAJAR DURANTE SU PERIODO DE ADMINISTRACIÓN	<b>FOMENTO:</b> FOMENTAR EN LOS REGIDORES QUE SE DETERMINEN CUALES SON LOS REGLAMENTOS QUE SE REQUIEREN PARA QUE LLEVEN ACABO SU TRABAJO.	REGLAMENTO INTERNO DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL ESTABLECER LOS REGLAMENTOS MÁS IMPORTANTES PARA PODER LLEVAR ACABO SU ADMINISTRACIÓN.
		<b>ORGANIZACIÓN:</b> CONFORMAR UN DE PLAN DE TRABAJO DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL QUE LES PERMITA ESTABLECER SU FORMA DE TRABAJO	DESIGNAR RESPONSABLES PARA CADA PROYECTO ESTRATÉGICO ACTA DE ACUERDOS Y DONDE SE ESTABLEZCA SU PLAN DE TRABAJO
		<b>INFRAESTRUCTURA:</b> REHABILITACIÓN DE LAS CASA MUNICIPALES	REPARACIÓN DEL TECHO DEL PALACIO MUNICIPAL REHABILITACIÓN 2 OFICINAS QUE CONFORMAN LAS CASAS MUNICIPALES, ES DECIR TECHO Y PISO
		<b>CAPACITACIÓN:</b> SOBRE LOS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y SOBRE LAS PRINCIPALES FUNCIONES A REALIZAR EN LAS DIFERENTES REGIDURÍAS	

SOLUCIÓN ESTRATÉGICA (LÍNEA ESTRATÉGICA)	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS (PROYECTOS)	METAS
MEJORAS EN EL SERVICIO DEL SALUD	LOGAR QUE EL SERVICIO DE SALUD DEL MUNICIPIO SEA EFICIENTE Y QUE CUMPLAN CON LAS ACREDITACIONES NECESARIAS POR PARTE DE LA JURISDICCIÓN DE SALUD	<b>FOMENTO:</b> LOGRAR QUE SE ESTABLEZCA UN REGLAMENTO PARA LA CLÍNICA DE SALUD QUE PERMITA DELIMITAR LAS FUNCIONES, DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LOS RESPONSABLES DE LA CLÍNICA DE SALUD	REGLAMENTO DE LA CLÍNICA DE SALUD
		<b>ORGANIZACIÓN:</b> DETERMINAR CON EL COMITÉ DE SALUD Y EL DE OPORTUNIDADES, LA FORMA EN COMO SE TRABAJARA CON EL PERSONAL DE LA CLÍNICA DE SALUD Y LAS RESPONSABILIDADES DE CADA UNO DE ESTOS. <b>INFRAESTRUCTURA:</b> REHABILITACIÓN ACONDICIONAMIENTO DE LA CLÍNICA DE SALUD	DESIGNAR RESPONSABILIDADES Y ESTABLECER UN HORARIO DE ATENCIÓN. ACTA DE ACUERDOS DONDE SE ESTABLEZCA LA FORMA DE TRABAJO DE LOS COMITÉS Y LOS RESPONSABLES DE LA CLÍNICA REPARACIÓN DE FILTRACIONES, INSTALACIÓN DE LUZ, PINTAR LAS SALA Y CONSULTORIO, DE MOBILIARIO Y COMPRA DE EQUIPO FALTANTE; LA COMPRA Y REPARACIÓN DE TUBERÍA DE AGUA, DRENAJE, GAS Y CISTERNA

SOLUCIÓN ESTRATÉGICA (LÍNEA ESTRATÉGICA)	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS (PROYECTOS)	METAS
MEJORAS EN LAS VÍAS DE COMUNICACIÓN	MEJORAR LAS VÍAS DE COMUNICACIÓN ENTRE LA AGENCIA Y LA CABECERA MUNICIPAL	<p><b>FOMENTO:</b> IMPULSAR A TRAVÉS DEL GOBIERNO MUNICIPAL LA MEJORA DE LA VÍA DE COMUNICACIÓN ENTRE LA AGENCIA Y LA CABECERA MUNICIPAL</p> <p><b>ORGANIZACIÓN:</b> LOGRAR QUE TANTO LAS AUTORIDADES MUNICIPALES Y LA POBLACIÓN DE LA AGENCIA PARTICIPEN EN LA CONSTRUCCIÓN DEL TRAMO CARRETERO QUE COMUNICA A ESTOS CON LA CABECERA MUNICIPAL</p> <p><b>INFRAESTRUCTURA:</b> CONSTRUCCIÓN DEL TRAMO CARRETERO QUE COMUNICA A LA CABECERA MUNICIPAL Y LA AGENCIA</p>	<p>CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE EL GOBIERNO MUNICIPAL Y LAS PERSONAS RESPONSABLES DE CAMINOS Y AEROPUERTOS DE OAXACA</p> <p>ACTA DE ACUERDOS DONDE SE ESTABLEZCA LA FORMA DE TRABAJO DEL AYUNTAMIENTO Y LA POBLACIÓN PARA LOGRAR LA CONSTRUCCIÓN DEL TRAMO CARRETERO</p> <p>CONSTRUCCIÓN DE 6KM APROX; DE TRAMO CARRETERO</p>

SOLUCION ESTRATEGICA (LINEA ESTRATEGICA)	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECIFICOS (PROYECTOS)	METAS
AMPLIACION DEL ALUMBRADO PUBLICO	AMPLIAR EL ALUMBRADO PUBLICO DE LA COMUNIDAD, EN 4 DE LAS PRINCIPALES CALLES DE LA COMUNIDAD	<b>FOMENTO:</b> IMPULSAR A TRAVÉS DEL GOBIERNO MUNICIPAL LA AMPLIACIÓN DE DEL ALUMBRADO PUBLICO	CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE EL GOBIERNO MUNICIPAL Y EL GOBIERNO DEL ESTADO PARA LOGRO DEL OBJETIVO
		<b>ORGANIZACIÓN:</b> LOGRAR QUE TANTO LAS AUTORIDADES MUNICIPALES Y LA POBLACIÓN EN GENERAL PARTICIPEN EN LA AMPLIACIÓN DEL ALUMBRADO PUBLICO	ACTA DE ACUERDOS DONDE SE ESTABLEZCA LA FORMA DE TRABAJO DEL AYUNTAMIENTO Y LA POBLACIÓN PARA LOGRAR LA AMPLIACIÓN DEL ALUMBRADO PUBLICO
		<b>INFRAESTRUCTURA:</b> AMPLIAR EL ALUMBRADO PUBLICO DEL MUNICIPIO EN 4 CALLES PRINCIPALES DE LA COMUNIDAD	AMPLIAR EL ALUMBRADO PUBLICO DEL MUNICIPIO EN 4 CALLES PRINCIPALES DE LA COMUNIDAD
		<b>CAPACITACIÓN:</b> TALLERES DE SENSIBILIZACIÓN PARA COMUNIDAD, SOBRE LA PARTICIPACIÓN EN LAS ACTIVIDADES QUE BENEFICIEN A LA COMUNIDAD	

SOLUCIÓN ESTRATÉGICA (LÍNEA ESTRATÉGICA)	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS (PROYECTOS)	METAS
CULTURA DEL CUIDADO AMBIENTAL	FOMENTAR EN LA COMUNIDAD LA IMPORTANCIA Y LOS MEDIOS DE CÓMO CUIDAR EL MEDIO AMBIENTE,	<p><b>FOMENTO:</b> IMPULSAR LA CULTURA DEL CUIDADO AMBIENTAL A TRAVÉS DEL GOBIERNO MUNICIPAL</p> <p><b>ORGANIZACIÓN:</b> CONSOLIDAR UN COMITÉ O APOYARSE CON EL COMITÉ DE SALUD QUE SE ENCARGUE DE, ESTABLECER UNA CULTURA AMBIENTAL</p> <p><b>INFRAESTRUCTURA:</b> ESTABLECER UN SISTEMA DE RECOLECCIÓN DE BASURA ASÍ COMO UBICAR UN BASURERO MUNICIPAL</p> <p><b>CAPACITACIÓN:</b> CURSOS SOBRE LA IMPORTANCIA DEL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE, ES DECIR UNA CULTURA DEL CUIDADO AMBIENTAL</p>	<p>ESTABLECER UN REGLAMENTO SOBRE EL MANEJO Y RECOLECCIÓN DE LA BASURA</p> <p>PROGRAMA MUNICIPAL DE CONCIENTIZACIÓN Y DIFUSIÓN MUNICIPAL PARA EVITAR LA CONTAMINACIÓN AMBIENTAL POR BASURA</p> <p>ACTA DE INTEGRACIÓN DEL UN COMITÉ ENCARGADO DE LA PROTECCIÓN AMBIENTAL O UN ACTA DE ACUERDOS DONDE SE ESTABLEZCA LA FORMA DE TRABAJO DE LOS COMITÉS QUE SE PUEDEN INVOLUCRAR COMO E EL COMITÉ DE SALUD</p> <p>REGLAMENTO DEL COMITÉ MUNICIPAL PARA EVITAR LA CONTAMINACIÓN POR BASURA</p> <p>ESTABLECER UN SISTEMA DE RECOLECCIÓN DE BASURA</p> <p>UBICAR UN BASURERO MUNICIPAL</p> <p>CURSOS SOBRE LA IMPORTANCIA DEL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE, MANEJO DE LA BASURA, ASÍ COMO TALLERES DE SENSIBILIZACIÓN SOBRE LA CULTURA DEL CUIDADO AMBIENTAL</p>

SOLUCIÓN ESTRATÉGICA (LÍNEA ESTR)	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS(PROYECTOS)	OBJETIVOS POR PROYECTO
USO SUSTENTABLE DEL AGUA POTABLE	LOGAR QUE EL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL ESTABLEZCA SUS PRINCIPIOS, HERRAMIENTAS PARA TRABAJAR DURANTE SU PERIODO DE ADMINISTRACIÓN	<b>FOMENTO:</b> FOMENTAR POR PARTE DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL PARA QUE SE HAGA UN BUEN USO DE AGUA	ESTABLECER REGLAMENTOS, MECANISMOS DE COORDINACIÓN Y DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN ACERCA DEL USO SUSTENTABLE DEL AGUA
		<b>ORGANIZACIÓN:</b> CONFORMAR UN COMITÉ DE AGUA QUE APOYE AL AYUNTAMIENTO, QUE SON LOS RESPONSABLES DE LA DISTRIBUCIÓN DEL AGUA	CONTAR CON UN COMITÉ DE AGUA MUNICIPAL
		<b>INFRAESTRUCTURA:</b> AMPLIACIÓN Y REPARACIÓN DE LA RED DE AGUA POTABLE	CONTAR CON UNA RED DE AGUA, QUE BRINDE EL SERVICIO A TODO EL MUNICIPIO.
		<b>CAPACITACIÓN:</b> SOBRE LA IMPORTANCIA DE CUIDADO Y BUEN MANEJO DEL AGUA POTABLE	FOMENTAR UNA CULTURA DE BUEN MANEJO DEL AGUA POTABLE

SOLUCIÓN ESTRATÉGICA (LÍNEA ESTR)	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS(PROYECTOS)	OBJETIVOS POR PROYECTO
MEJORAS E INSTITUCIONALIZACIÓN DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL	LOGAR QUE EL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL ESTABLEZCA SUS PRINCIPIOS, HERRAMIENTAS PARA TRABAJAR DURANTE SU PERIODO DE ADMINISTRACIÓN	<b>FOMENTO:</b> FOMENTAR EN LOS REGIDORES QUE SE DETERMINEN CUALES SON LOS REGLAMENTOS QUE SE REQUIEREN PARA QUE LLEVEN ACABO SU TRABAJO.	ESTABLECER LOS REGLAMENTOS MÁS IMPORTANTES PARA PODER LLEVAR ACABO SU ADMINISTRACIÓN.
		<b>ORGANIZACIÓN:</b> CONFORMAR UN DE PLAN DE TRABAJO DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL QUE LES PERMITA ESTABLECER SU FORMA DE TRABAJO	CONTAR CON UN PLAN DE TRABAJO DE TODO EL AYUNTAMIENTO
		<b>INFRAESTRUCTURA:</b> REHABILITACIÓN DE LAS CASA MUNICIPALES	REHABILITAR LAS CASAS MUNICIPALES
		<b>INFRAESTRUCTURA:</b> PAVIMENTACIÓN DE 3 CALLES PRINCIPALES DE LA CABECERA MUNICIPAL	REALIZAR LA PAVIMENTACIÓN DE 3 CALLES PRINCIPALES
		<b>CAPACITACIÓN:</b> SOBRE LOS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y SOBRE LAS PRINCIPALES FUNCIONES A REALIZAR EN LAS DIFERENTES REGIDURÍAS	CAPACITAR A LOS REGIDORES EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

SOLUCIÓN ESTRATÉGICA (LÍNEA ESTR)	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS(PROYECTOS)	OBJETIVOS POR PROYECTO
MEJORAS EN EL SERVICIO DEL SALUD	LOGAR QUE EL SERVICIO DE SALUD DEL MUNICIPIO SEA EFICIENTE Y QUE CUMPLAN CON LAS ACREDITACIONES NECESARIAS POR PARTE DE LA JURISDICCIÓN DE SALUD	<b>FOMENTO:</b> LOGRAR QUE SE ESTABLEZCA UN REGLAMENTO PARA LA CLÍNICA DE SALUD QUE PERMITA DELIMITAR LAS FUNCIONES, DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LOS RESPONSABLES DE LA CLÍNICA DE SALUD	ESTABLECER REGLAMENTOS, MECANISMOS QUE PERMITAN LOGRAR LA COORDINACIÓN DE LA CLÍNICA DE SALUD
		<b>ORGANIZACIÓN:</b> DETERMINAR CON EL COMITÉ DE SALUD Y EL DE OPORTUNIDADES, LA FORMA EN COMO SE TRABAJARA CON EL PERSONAL DE LA CLÍNICA DE SALUD Y LAS RESPONSABILIDADES DE CADA UNO DE ESTOS.	CONTAR CON UN COMITÉ DE SALUD Y EL DE OPORTUNIDADES SE APOYEN PARA LOS TRABAJOS QUE SE REQUIEREN EN LA CLÍNICA DE SALUD
		<b>INFRAESTRUCTURA:</b> REHABILITACIÓN Y ACONDICIONAMIENTO DE LA CLÍNICA DE SALUD	REHABILITAR Y ACONDICIONAR LA CLÍNICA DE SALUD

SOLUCIÓN ESTRATÉGICA (LÍNEA ESTR)	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS(PROYECTOS)	OBJETIVOS POR PROYECTO
MEJORAS EN LAS VÍAS DE COMUNICACIÓN	MEJORAR LAS VÍAS DE COMUNICACIÓN ENTRE LA AGENCIA Y LA CABECERA MUNICIPAL	<b>FOMENTO:</b> IMPULSAR A TRAVÉS DEL GOBIERNO MUNICIPAL LA MEJORA DE LA VÍA DE COMUNICACIÓN ENTRE LA AGENCIA Y LA CABECERA MUNICIPAL	LOGRAR QUE AYUNTAMIENTO SE COMPROMETA GESTIONAR LA MEJORA DE LA VÍA DE COMUNICACIÓN
		<b>ORGANIZACIÓN:</b> LOGRAR QUE TANTO LAS AUTORIDADES MUNICIPALES Y LA POBLACIÓN DE LA AGENCIA PARTICIPEN EN LA CONSTRUCCIÓN DEL TRAMO CARRETERO QUE COMUNICA A ESTOS CON LA CABECERA MUNICIPAL	CONTAR CON CONVENIOS ESTE LAS AUTORIDADES Y LA GENTE DE LA AGENCIA PARA QUE PARTICIPEN EN LA CONSTRUCCIÓN DE UN TRAMO CARRETERO
		<b>INFRAESTRUCTURA:</b> CONSTRUCCIÓN DEL TRAMO CARRETERO QUE COMUNICA A LA CABECERA MUNICIPAL Y LA AGENCIA	CONTAR CON UN TRAMO CARRETERO DE 6 KM, QUE COMUNICA A LA AGENCIA GUADALUPE CUAUHTPEC CON LA CABECERA MUNICIPAL

SOLUCIÓN ESTRATÉGICA (LÍNEA ESTR)	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS(PROYECTOS)	OBJETIVOS POR PROYECTO
AMPLIACIÓN DEL ALUMBRADO PUBLICO	AMPLIAR EL ALUMBRADO PUBLICO DE LA COMUNIDAD, EN 4 DE LAS PRINCIPALES CALLES DE LA COMUNIDAD	<b>FOMENTO:</b> IMPULSAR A TRAVÉS DEL GOBIERNO MUNICIPAL LA AMPLIACIÓN DE DEL ALUMBRADO PUBLICO	LOGRAR QUE AYUNTAMIENTO SE COMPROMETA GESTIONAR EL ALUMBRADO PUBLICO DE LA COMUNIDAD
		<b>ORGANIZACIÓN:</b> LOGRAR QUE TANTO LAS AUTORIDADES MUNICIPALES Y LA POBLACIÓN EN GENERAL PARTICIPEN EN LA AMPLIACIÓN DEL ALUMBRADO PUBLICO	CONTAR CON UN CONVENIO ENTRE LAS AUTORIDADES Y LA GENTE DEL PUEBLO PARA QUE PARTICIPEN EN LA AMPLIACIÓN DEL ALUMBRADO PUBLICO
		<b>INFRAESTRUCTURA:</b> AMPLIAR EL ALUMBRADO PUBLICO DEL MUNICIPIO EN 4 CALLES PRINCIPALES DE LA COMUNIDAD	AMPLIAR EL ALUMBRADO PUBLICO DEL MUNICIPIO EN 4 CALLES PRINCIPALES DE LA COMUNIDAD
		<b>CAPACITACIÓN:</b> TALLERES DE SENSIBILIZACIÓN PARA COMUNIDAD, SOBRE LA PARTICIPACIÓN EN LAS ACTIVIDADES QUE BENEFICIEN A LA COMUNIDAD	SENSIBILIZAR A LA COMUNIDAD, SOBRE LA PARTICIPACIÓN EN LAS ACTIVIDADES QUE BENEFICIEN A LA COMUNIDAD

SOLUCIÓN ESTRATÉGICA (LÍNEA ESTR)	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS(PROYECTOS)	OBJETIVOS POR PROYECTO
CULTURA DEL CUIDADO AMBIENTAL	FOMENTAR EN LA COMUNIDAD LA IMPORTANCIA Y LOS MEDIOS DE CÓMO CUIDAR EL MEDIO AMBIENTE,	<b>FOMENTO:</b> IMPULSAR LA CULTURA DEL CUIDADO AMBIENTAL A TRAVÉS DEL GOBIERNO MUNICIPAL	ESTABLECER UN REGLAMENTO Y LOS MECANISMOS NECESARIOS PARA FOMENTAR UNA CULTURA DE CUIDADO AMBIENTAL
		<b>ORGANIZACIÓN:</b> CONSOLIDAR UN COMITÉ O APOYARSE CON EL COMITÉ DE SALUD QUE SE ENCARGUE DE, ESTABLECER UNA CULTURA AMBIENTAL	CONTAR CON UN COMITÉ QUE SE APOYE CON EL AYUNTAMIENTO PARA FOMENTAR LA CULTURA DEL CUIDADO AMBIENTAL
		<b>INFRAESTRUCTURA:</b> ESTABLECER UN SISTEMA DE RECOLECCIÓN DE BASURA ASÍ COMO UBICAR UN BASURERO MUNICIPAL	ESTABLECER UN SISTEMA DE RECOLECCIÓN DE BASURA ASÍ COMO UBICAR UN BASURERO MUNICIPAL
		<b>CAPACITACIÓN:</b> CURSOS SOBRE LA IMPORTANCIA DEL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE, ES DECIR UNA CULTURA DEL CUIDADO AMBIENTAL	LLEVAR A CABO CURSOS SOBRE LA IMPORTANCIA DEL CUIDADO AMBIENTAL

#### 4.3. Programa de actividades para la implementación de líneas estratégicas

##### LÍNEA ESTRATÉGICA: USO SUSTENTABLE DEL AGUA

##### POTABLE

##### PROYECTO 1: FOMENTO: FOMENTAR LA CULTURA DEL USO SUSTENTABLE DEL AGUA POTABLE

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO O CAPACITACIÓN?	¿PARA EL LOGRO DEL PROYECTO O CAPACITACIÓN QUE TENEMOS QUE HACER?	¿CUÁNTO QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO?	¿QUÉ TENEMOS QUE HACER PARA EL LOGRO DEL PROYECTO?	¿QUIÉN LO VA A HACER?	¿CON QUÉ LO VAMOS A HACER?	¿CUÁNDO LO VAMOS A HACER?
OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS (METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO
ESTABLECER REGLAMENTOS, MECANISMOS DE COORDINACIÓN Y DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN ACERCA DEL USO SUSTENTABLE DEL AGUA	FOMENTAR POR PARTE DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL PARA QUE SE HAGA UN BUEN USO DE AGUA	REGLAMENTO MUNICIPAL SOBRE EL USO DEL AGUA POTABLE	ELABORACIÓN DE REGLAMENTO MUNICIPAL DEL USO DEL AGUA POTABLE	REGIDORES DE SALUD Y ECOLOGÍA	ALGUNA REGLAMENTO EXISTE DE OTRO MUNICIPIO O DE CONAGUA, COMO REFERENCIA METODOLÓGICA	FEBRERO
		DIFUSIÓN POR PARTE DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL SOBRE EL USO DEL AGUA POTABLE.	ELABORACIÓN DE TRÍPTICO, CALENDARIO DE PROMOCIÓN EN LA POBLACIÓN	REGIDORES DE SALUD Y ECOLOGÍA, APOYADOS POR SU ASESOR MUNICIPAL	PAPELERÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL TRÍPTICO	EN EL PRIMER CUATRIMESTRE DEL AÑO Y EL ULTIMO

##### PROYECTO 2: ORGANIZACIÓN: CONFORMAR UN COMITÉ DE AGUA

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO O CAPACITACIÓN?	¿PARA EL LOGRO DEL PROYECTO O CAPACITACIÓN QUE TENEMOS QUE HACER?	¿CUÁNTO QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO?	¿QUÉ TENEMOS QUE HACER PARA EL LOGRO DEL PROYECTO?	¿QUIÉN LO VA A HACER?	¿CON QUÉ LO VAMOS A HACER?	¿CUÁNDO LO VAMOS A HACER?
OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS (METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO
CONTAR CON UN COMITÉ DE AGUA MUNICIPAL	CONFORMAR UN COMITÉ DE AGUA QUE APOYE AL AYUNTAMIENTO, QUE SON LOS RESPONSABLES DE LA DISTRIBUCIÓN DEL AGUA	PADRÓN DE USUARIOS ACTUALIZADO	ELABORACIÓN DEL PADRÓN DE USUARIOS ACTUALIZADO	SINDICO MUNICIPAL Y TESORERO ( ESTE SE ENCARGA DEL COBRO DE AGUA)	EL PADRÓN DE USUARIOS ANTERIOR	PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO

		ACTA DE INTEGRACIÓN DEL COMITÉ DE AGUA	HACER UNA ASAMBLEA DONDE SE DETERMINE QUIENES INTEGRARÁN EL COMITÉ DE AGUA	EL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL PRINCIPALMENTE EL PRESIDENTE MUNICIPAL	CITATORIOS Y LA PARTICIPACIÓN DEL A POBLACIÓN EN UNA ASAMBLEA	FEBRERO
--	--	--	--	--	---	---------

**PROYECTO 3: INFRAESTRUCTURA: AMPLIACIÓN Y REPARACIÓN DE LA RED DE AGUA POTABLE**

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO O CAPACITACIÓN?	¿PARA EL LOGRO DEL PROYECTO O CAPACITACIÓN QUE TENEMOS QUE HACER?	¿CUÁNTO QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO?	¿QUÉ TENEMOS QUE HACER PARA EL LOGRO DEL PROYECTO?	¿QUIÉN LO VA A HACER?	¿CON QUÉ LO VAMOS A HACER?	¿CUÁNDO LO VAMOS A HACER?
OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS (METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO
CONTAR CON UNA RED DE AGUA, QUE BRINDE EL SERVICIO A TODO EL MUNICIPIO.	LOGRAR UNA AMPLIACIÓN Y REPARACIÓN DE LA RED DE AGUA POTABLE	AMPLIACIÓN DE RED DE AGUA POTABLE DE 2", APROXIMADAMENTE 2 KM	CONTRATACIÓN DE UN ING., PARA LA ELABORACIÓN DEL EXPEDIENTE TÉCNICO, Y QUE DETERMINE EL TIEMPO EN QUE SE TARDA EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA	AL NO HABER REGIDOR DE OBRAS EL AYUNTAMIENTO NOMBRA UNA COMISIÓN FORMADA POR EL REGIDOR SEGURIDAD, SINDICO Y EL PRESIDENTE MUNICIPAL	RECURSOS DEL RAMO III	EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL AÑO ( ABRIL- MAYO)
		REGULARIZACIÓN Y REPARACIÓN DE TOMAS DOMICILIARIAS	CONTRATACIÓN DE UN ING., PARA LA ELABORACIÓN DEL EXPEDIENTE TÉCNICO, Y QUE DETERMINE EL TIEMPO EN QUE SE TARDA EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA	AL NO HABER REGIDOR DE OBRAS EL AYUNTAMIENTO NOMBRA UNA COMISIÓN FORMADA POR EL REGIDOR SEGURIDAD, SINDICO Y EL PRESIDENTE MUNICIPAL	RECURSOS DEL RAMO III	EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL AÑO ( ABRIL- MAYO)

**PROYECTO 4: CAPACITACIÓN: LA IMPORTANCIA DE CUIDADO Y MANEJO DEL AGUA POTABLE**

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO O CAPACITACIÓN?	¿PARA EL LOGRO DEL PROYECTO O CAPACITACIÓN QUE TENEMOS QUE HACER?	¿CUÁNTO QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO?	¿QUÉ TENEMOS QUE HACER PARA EL LOGRO DEL PROYECTO?	¿QUIÉN LO VA A HACER?	¿CON QUÉ LO VAMOS A HACER?	¿CUÁNDO LO VAMOS A HACER?
OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS (METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO



FOMENTAR UNA CULTURA DE BUEN MANEJO DEL AGUA POTABLE	FOMENTAR LA IMPORTANCIA DE CUIDADO Y BUEN MANEJO DEL AGUA POTABLE	TALLERES A LAS MADRES DE FAMILIA Y EN LAS ESCUELAS A LOS NIÑOS	LLEVAR ACABO TALLERES CON LAS MADRES DE FAMILIA	EL REGIDOR DE SALUD Y ECOLOGÍA RESPALDADOS POR LOS COMITÉS DE SALUD Y AGUA	MATERIAL DE AUDIO PARA SENSIBILIZACIÓN, Y UN LUGAR PARA LLEVAR ACABO DICHS TALLERES	EN EL TERCER TRIMESTRE DEL AÑO
			ELABORACIÓN DE TRÍPTICOS Y MANTAS QUE SENSIBILICEN A LA COMUNIDAD SOBRE EL BUEN USO DEL AGUA POTABLE	EL REGIDOR DE SALUD APOYADO POR LA ASESORA MUNICIPAL	LA PAPELERÍA BÁSICA PARA ELABORAR LOS TRÍPTICOS	EN EL TERCER TRIMESTRE DEL AÑO

LÍNEA ESTRATÉGICA: MEJORAS E INSTITUCIONALIZACIÓN DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL

PROYECTO 1: FOMENTO: LOGRAR QUE LOS REGIDORES ESTABLEZCAN LOS REGLAMENTOS MÁS IMPORTANTES DE MUNICIPIO

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO O CAPACITACIÓN?	¿PARA EL LOGRO DEL PROYECTO O CAPACITACIÓN QUE TENEMOS QUE HACER?	¿CUÁNTO QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO?	¿QUÉ TENEMOS QUE HACER PARA EL LOGRO DEL PROYECTO?	¿QUIÉN LO VA A HACER?	¿CON QUÉ LO VAMOS A HACER?	¿CUÁNDO LO VAMOS A HACER?
OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS (METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO
ESTABLECER LOS REGLAMENTOS MÁS IMPORTANTES PARA PODER LLEVAR ACABO SU ADMINISTRACIÓN.	FOMENTAR EN LOS REGIDORES QUE SE DETERMINEN CUALES SON LOS REGLAMENTOS QUE SE REQUIEREN PARA QUE LLEVEN ACABO SU TRABAJO.	REGLAMENTO INTERNO DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL	EN UNA REUNIÓN DE CABILDO ESTABLECER EL REGLAMENTO INTERNO DEL AYUNTAMIENTO	SINDICO Y SECRETARIA MUNICIPAL	ALGUNA REGLAMENTO EXISTE DE OTRO MUNICIPIO COMO REFERENCIA METODOLÓGICA	ENERO
		ESTABLECER LOS REGLAMENTOS MÁS IMPORTANTES PARA PODER LLEVAR ACABO SU ADMINISTRACIÓN.	DAR A CONOCER LA REGLAMENTACIÓN QUE EMPLEARA EL AYUNTAMIENTO DURANTE SU ADMINISTRACIÓN	PRESIDENTE, SINDICO Y SECRETARIA MUNICIPAL	MEDIOS U ESPACIOS DONDE DIFUNDIR Y DAR A CONOCER SU REGLAMENTACIÓN	PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO

PROYECTO 2: ORGANIZACIÓN: CONFORMAR UN DE PLAN DE TRABAJO DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO O CAPACITACIÓN?	¿PARA EL LOGRO DEL PROYECTO O CAPACITACIÓN QUE TENEMOS QUE HACER?	¿CUÁNTO QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO?	¿QUÉ TENEMOS QUE HACER PARA EL LOGRO DEL PROYECTO?	¿QUIÉN LO VA A HACER?	¿CON QUÉ LO VAMOS A HACER?	¿CUÁNDO LO VAMOS A HACER?
OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS (METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO
CONTAR CON UN PLAN DE TRABAJO DE TODO EL AYUNTAMIENTO		DESIGNAR RESPONSABLES PARA CADA PROYECTO ESTRATÉGICO, Y UN PLAN DONDE SE ESPECIFIQUE LAS FUNCIONES DEL AYUNTAMIENTO	ELABORAR EL PLAN DE TRABAJO DONDE SE ESPECIFIQUE LAS FUNCIONES DE CADA UNO DE LOS MIEMBROS DEL AYUNTAMIENTO, ASÍ COMO DE LOS PROYECTOS ESTRATÉGICOS DE LOS QUE SE HARÁN RESPONSABLES	EL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL, APOYADOS DEL ASESOR MUNICIPAL	REFERENCIA METODOLÓGICA DE CÓMO HACER UN SU PLAN DE TRABAJO	PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO
	CONFORMAR UN DE PLAN DE TRABAJO DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL QUE LES PERMITA ESTABLECER SU FORMA DE TRABAJO	ACTA DE ACUERDOS DONDE SE ESTABLEZCA SU PLAN DE TRABAJO	LLEVAR ACABO UNA REUNIÓN DE CABILDO DONDE SE ESTABLEZCA POR ACUERDO DEL MISMO LA APROBACIÓN Y COMPROMISO CON EL PLAN DE TRABAJO	LE AYUNTAMIENTO MUNICIPAL, APOYADOS DEL ASESOR MUNICIPAL	ACTA DE ACUERDO Y COMPROMISO POR PARTE DEL AYUNTAMIENTO	PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO

PROYECTO 3: INFRAESTRUCTURA: REHABILITACIÓN DE LA CASA MUNICIPAL

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO O CAPACITACIÓN?	¿PARA EL LOGRO DEL PROYECTO O CAPACITACIÓN QUE TENEMOS QUE HACER?	¿CUÁNTO QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO?	¿QUÉ TENEMOS QUE HACER PARA EL LOGRO DEL PROYECTO?	¿QUIÉN LO VA A HACER?	¿CON QUÉ LO VAMOS A HACER?	¿CUÁNDO LO VAMOS A HACER?
OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS (METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO

REHABILITAR LAS CASAS MUNICIPALES	MEJORAR LA INSTALACIONES DEL AYUNTAMIENTO MUNICIPAL	REPARACIÓN DEL TECHO DEL PALACIO MUNICIPAL	ELABORACIÓN DE UN EXPEDIENTE TÉCNICO ASÍ COMO DE UN PRESUPUESTO PARA DETERMINAR LOS COSTOS DE ESTA OBRA	AL NO HABER REGIDOR DE OBRAS EL AYUNTAMIENTO NOMBRA UNA COMISIÓN FORMADA POR EL REGIDOR SEGURIDAD, SINDICO Y EL PRESIDENTE MUNICIPAL	RECURSOS MUNICIPALES RAMOS III Y IV; ADEMÁS DE LA COOPERACIÓN DE LOS PAISANOS Y GENTE DE LA COMUNIDAD	SEGUNDO TRIMESTRE DEL AÑO
		REHABILITACIÓN 2 OFICINAS QUE CONFORMAN LAS CASAS MUNICIPALES, ES DECIR TECHO Y PISO	ELABORACIÓN DE UN EXPEDIENTE TÉCNICO ASÍ COMO DE UN PRESUPUESTO PARA DETERMINAR LOS COSTOS DE ESTA OBRA	AL NO HABER REGIDOR DE OBRAS EL AYUNTAMIENTO NOMBRA UNA COMISIÓN FORMADA POR EL REGIDOR SEGURIDAD, SINDICO Y EL PRESIDENTE MUNICIPAL	RECURSOS MUNICIPALES RAMOS III Y IV; ADEMÁS DE LA COOPERACIÓN DE LOS PAISANOS Y GENTE DE LA COMUNIDAD	SEGUNDO TRIMESTRE DEL AÑO

**PROYECTO 4: INFRAESTRUCTURA: PAVIMENTACIÓN DE CALLES**

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO O CAPACITACIÓN?	¿PARA EL LOGRO DEL PROYECTO O CAPACITACIÓN QUE TENEMOS QUE HACER?	¿CUÁNTO QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO?	¿QUÉ TENEMOS QUE HACER PARA EL LOGRO DEL PROYECTO?	¿QUIÉN LO VA A HACER?	¿CON QUÉ LO VAMOS A HACER?	¿CUÁNDO LO VAMOS A HACER?
OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS (METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO
REALIZAR LA PAVIMENTACIÓN DE CALLES PRINCIPALES	PAVIMENTAR 3 CALLES PRINCIPALES DE LA CABECERA MUNICIPAL	ES PAVIMENTAR 3 CALLES PRINCIPALES DE LA CABECERA MUNICIPAL	ELABORACIÓN DE UN EXPEDIENTE TÉCNICO ASÍ COMO DE UN PRESUPUESTO PARA DETERMINAR LOS COSTOS DE ESTA OBRA	AL NO HABER REGIDOR DE OBRAS EL AYUNTAMIENTO NOMBRA UNA COMISIÓN FORMADA POR EL REGIDOR SEGURIDAD, SINDICO Y EL PRESIDENTE MUNICIPAL	RECURSOS MUNICIPALES RAMOS III ADEMÁS DE LA COOPERACIÓN DE LA GENTE DE LA COMUNIDAD	SEGUNDO CUATRIMESTRE DEL AÑO

**PROYECTO 4: CAPACITACIÓN: CURSOS DE CAPACITACIÓN AL INTERIOR DEL MUNICIPIO**

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO O CAPACITACIÓN?	¿PARA EL LOGRO DEL PROYECTO O CAPACITACIÓN QUE TENEMOS QUE HACER?	¿CUÁNTO QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO?	¿QUÉ TENEMOS QUE HACER PARA EL LOGRO DEL PROYECTO?	¿QUIÉN LO VA A HACER?	¿CON QUÉ LO VAMOS A HACER?	¿CUÁNDO LO VAMOS A HACER?

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS (METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO
CAPACITAR A LOS REGIDORES EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS	LLEVAR ACABO CURSOS DE CAPACITACIÓN SOBRE LOS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y PRINCIPALES FUNCIONES A REALIZAR EN LAS DIFERENTES REGIDURÍAS	LOGRAR QUE LOS REGIDORES CUENTEN CON LAS BASES Y CONOCIMIENTOS NECESARIOS PARA DETERMINAR SUS FUNCIONES	CURSOS DE CAPACITACIÓN	EL PRESIDENTE MUNICIPAL APOYADOS POR SU ASESOR MUNICIPAL	MATERIAL NECESARIO , Y UN LUGAR PARA LLEVAR ACABO DICHS TALLERES	ENERO

LÍNEA ESTRATÉGICA: MEJORAS EN EL SERVICIO DE LA SALUD

PROYECTO 1: FOMENTO: REGLAMENTACIÓN DEL A CLÍNICA DE SALUD

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO O CAPACITACIÓN?	¿PARA EL LOGRO DEL PROYECTO O CAPACITACIÓN QUE TENEMOS QUE HACER?	¿CUÁNTO QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO?	¿QUÉ TENEMOS QUE HACER PARA EL LOGRO DEL PROYECTO?	¿QUIÉN LO VA A HACER?	¿CON QUÉ LO VAMOS A HACER?	¿CUÁNDO LO VAMOS A HACER?
OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS (METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO
ESTABLECER REGLAMENTOS, MECANISMOS QUE PERMITAN LOGRAR LA COORDINACIÓN DE LA CLÍNICA DE SALUD	LOGRAR QUE SE ESTABLEZCA UN REGLAMENTO PARA LA CLÍNICA DE SALUD QUE PERMITA DELIMITAR LAS FUNCIONES, DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LOS RESPONSABLES DE LA CLÍNICA DE SALUD	REGLAMENTO DE LA CLÍNICA DE SALUD	ELABORACIÓN DE REGLAMENTO DEL A CLÍNICA DE SALUD	EL REGIDOR DE SALUD Y EL COMITÉ DE SALUD	ALGUNA REGLAMENTO EXISTE DE OTRO MUNICIPIO , COMO REFERENCIA METODOLÓGICA	PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO

PROYECTO 2: ORGANIZACIÓN: DETERMINAR LA FORMA DE TRABAJO DEL COMITÉ DE SALUD Y EL PERSONAL DE LA CLÍNICA

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO O CAPACITACIÓN?	¿PARA EL LOGRO DEL PROYECTO O CAPACITACIÓN QUE TENEMOS QUE HACER?	¿CUÁNTO QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO?	¿QUÉ TENEMOS QUE HACER PARA EL LOGRO DEL PROYECTO?	¿QUIÉN LO VA A HACER?	¿CON QUÉ LO VAMOS A HACER?	¿CUÁNDO LO VAMOS A HACER?
OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS (METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO

CONTAR CON UN COMITÉ DE SALUD Y EL DE OPORTUNIDADES SE APOYEN PARA LOS TRABAJOS QUE SE REQUIEREN EN LA CLÍNICA DE SALUD	DETERMINAR CON EL COMITÉ DE SALUD Y EL DE OPORTUNIDADES, LA FORMA EN COMO SE TRABAJARA CON EL PERSONAL DE LA CLÍNICA DE SALUD Y LAS RESPONSABILIDADES DE CADA UNO DE ESTOS.	DESIGNAR RESPONSABILIDADES Y ESTABLECER UN HORARIO DE ATENCIÓN.	ELABORAR UN DIAGRAMA DE ACTIVIDADES Y DETERMINAR LOS HORARIOS DE ATENCIÓN	EL COMITÉ DE SALUD, RESPALDADOS POR EL REGIDOR DE SALUD Y LOS RESPONSABLES DE LA CLÍNICA	CONVENIOS DE ACUERDO Y TRABAJO DEL COMITÉ DE SALUD Y EL PERSONAL DE LA CLÍNICA	PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO
		ACTA DE ACUERDOS DONDE SE ESTABLEZCA LA FORMA DE TRABAJO DE LOS COMITÉS Y LOS RESPONSABLES DE LA CLÍNICA	LLEVAR ACABO UNA ASAMBLEA DONDE SE ESTABLEZCA LA FORMA DE TRABAJO DEL COMITÉ DE SALUD Y LOS RESPONSABLES DE LA CLÍNICA	EL COMITÉ DE SALUD, RESPALDADOS POR EL REGIDOR DE SALUD Y LOS RESPONSABLES DE LA CLÍNICA	CONVENIOS DE ACUERDO Y TRABAJO DEL COMITÉ DE SALUD Y EL PERSONAL DE LA CLÍNICA	PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO

PROYECTO 3: INFRAESTRUCTURA: REHABILITAR Y ACONDICIONAR LA CLÍNICA DE SALUD

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO O CAPACITACIÓN?	¿PARA EL LOGRO DEL PROYECTO O CAPACITACIÓN QUE TENEMOS QUE HACER?	¿CUÁNTO QUEREMOS LOGRAR CON ESTE PROYECTO?	¿QUÉ TENEMOS QUE HACER PARA EL LOGRO DEL PROYECTO?	¿QUIÉN LO VA A HACER?	¿CON QUÉ LO VAMOS A HACER?	¿CUÁNDO LO VAMOS A HACER?
OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS (METAS)	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	RECURSOS NECESARIOS	TIEMPO
REHABILITAR Y ACONDICIONAR LA CLÍNICA DE SALUD	REHABILITAR LA CLÍNICA DE SALUD PARA QUE SE ACREDITE ANTE LA JURISDICCIÓN DE SALUD	REPARACIÓN DE FILTRACIONES, INSTALACIÓN DE LUZ, PINTAR LAS SALA Y CONSULTORIO, DE MOBILIARIO Y COMPRA DE EQUIPO FALTANTE; LA COMPRA Y REPARACIÓN DE TUBERÍA DE AGUA, DRENAJE, GAS Y CISTERNA	ELABORACIÓN DE UN EXPEDIENTE TÉCNICO ASÍ COMO DE UN PRESUPUESTO PARA DETERMINAR LOS COSTOS DE ESTA OBRA	AL NO HABER REGIDOR DE OBRAS EL AYUNTAMIENTO NOMBRA UNA COMISIÓN FORMADA POR EL REGIDOR SEGURIDAD, SINDICO Y EL PRESIDENTE MUNICIPAL, EN ESTE CASO APOYADOS POR EL COMITÉ DE SALUD	RECURSOS MUNICIPALES RAMOS III ADEMÁS DE LA COOPERACIÓN DE LA GENTE DE LA COMUNIDAD	TERCER TRIMESTRE DEL AÑO

## ANEXO 1 Técnicas empleadas para la obtención del Diagnostico Municipal Participativo.

En la **fase II investigación de campo**, se realizaron algunas actividades para la obtención de información del municipio, se utilizaron las siguientes técnicas<sup>27</sup>:

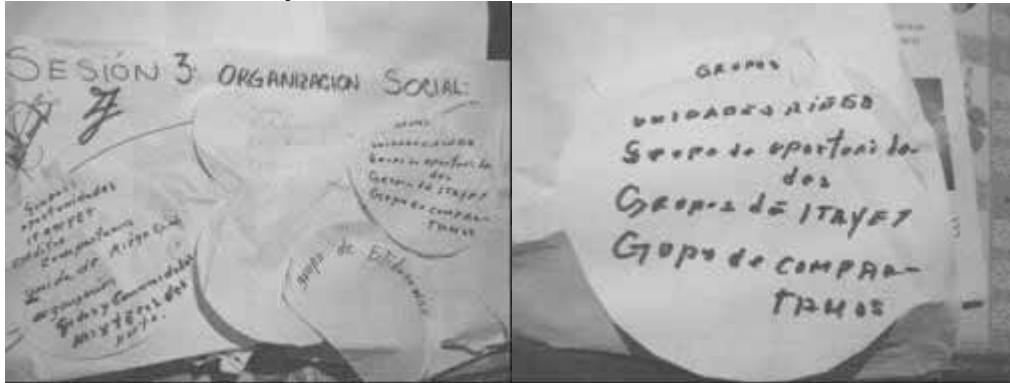
- i) *Diagrama de Transecto*: El recorrido general que se hizo por la cabecera municipal y su agencia el cual se baso en el que se tenia del diagnostico anterior.
- ii) *Dialogo Semi-estructurado*: Otra de las actividades que se programaron para la obtención de información sobre el municipio fue la entrevista, a informantes clave, el objetivo tener una visión general, sobre algunos aspectos de este, se le plantearon preguntas abiertas y enfocadas en cuatro aspectos el medio ambiente, la sociedad, de que forma han contribuido y se han visto afectados por la situación económica actual del municipio, por ultimo se les pregunto que es lo que les gusta y disgusta de su municipio.  
Para los talleres participativos con los miembros del CMDRS se utilizaron varias técnicas, como son el diagrama de ven; un retrato de mi comunidad, y por ultimo el árbol de problemas.
- iii) *Diagrama de Venn*: Este diagrama se aplico con grupos estratégicos para determinar y conocer las organizaciones existen en al interior del municipio, además de alguna otra externa que influye en este.
- iv) *Retrato de mi comunidad*: El objetivo de esta fue pedirle a la gente describiera lo que hay en sus municipios, en el físico-ambiental se le pidió a la gente que hiciera un inventario de las cosas físicas que hay en el municipio; en lo social se les pidió que dijeran como se organizan, como alcanzan sus propósitos, y si realmente funcionan dichas organizaciones y comités; en lo económico se les pregunto a las personas de donde obtienen sus ingresos, a que se dedican; en lo humano se les pidió que hicieran un listado de los valores y anti-valores existentes en sus comunidades; en lo institucional se trabajo primero con el Consejo para visualizar como ve la gente el trabajo del municipio y que esperan de este, por otro lado con el cabildo se analizo su situación y con que cuentas que les hace falta, es decir un panorama del trabajo que se debe desempeñar en ese lugar; por ultimo se le pidió a la gente que hicieran un listado de las necesidades y problemas existentes.
- v) *Árbol de problemas*: Esta se dinámica se realizo con los miembros del CMDRS, de acuerdo al listado de problemas planteados por los miembros del CMDRS, primero se determino a cuales se les debe brindar atención, par posteriormente determinar las causas y efectos de estos.
- vi) *Matriz de priorización de problemas*: Una vez determinados los problemas y sus causas, se estableció una priorización de estos, para solucionarlos y darles seguimiento en una asamblea con el CMSDR, donde fueron los miembros de este quienes por votación determinaron la priorización de problemas.

---

<sup>27</sup> GELIFUS 80 HERRAMIENTAS

## ANEXO 2 Evidencias De Los Talleres Con El CMDRS.

Evidencia del taller del Eje Social.



Organizaciones presentes en el Municipio.



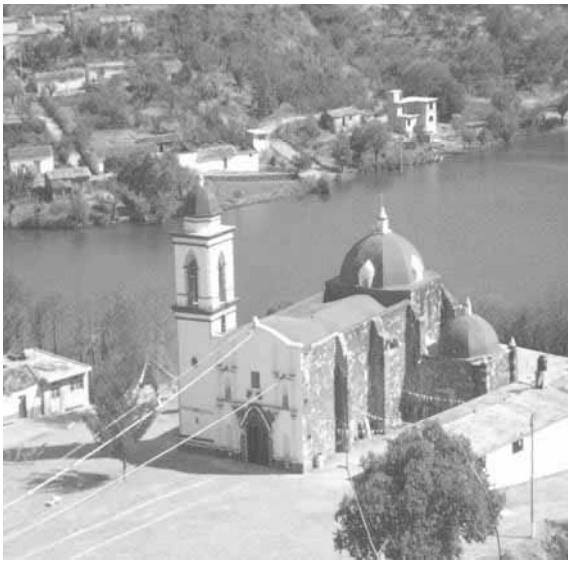
Fachada de la primaria particular y Federal en el Municipio



Calles de San Juan Bautista Suchitepec



Templos de la Agencia y la Cabecera Municipal.



Aspecto General Del Municipio





## Diferentes Aspectos Del Área Cercana A La Población



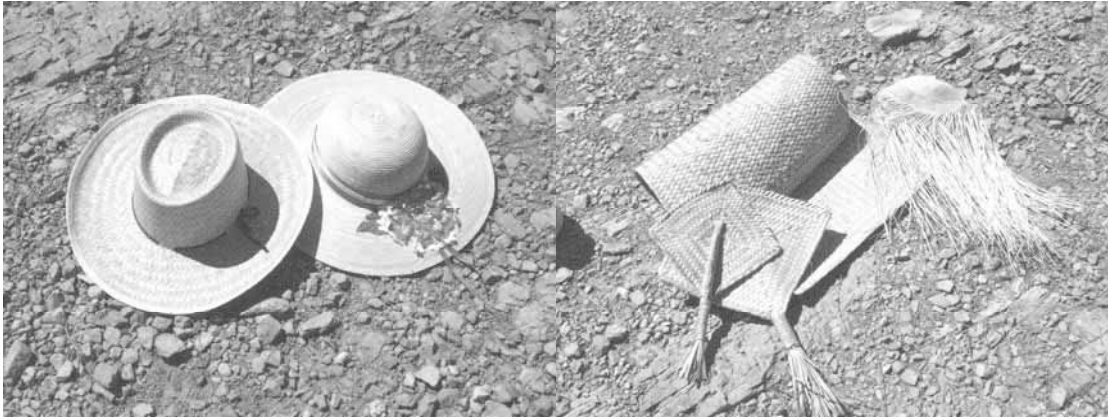
## Distribución De La Vivienda En San Juan Bautista Suchitepec



## Producción y venta de Tilapia en Guadalupe Cuauhtepec



## Diferentes Artesanías De La Región



Estado Actual de los Bordos.



Estado Actual del Canal de Riego



Derivadota y Canal de Riego



Tanque de Agua para Riego

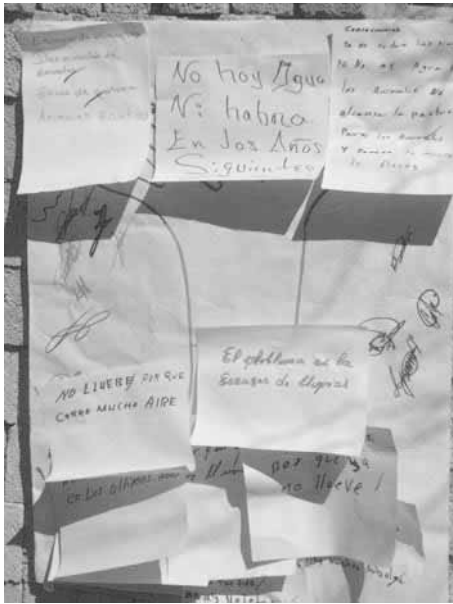


Ganado Predominante en el Municipio



Granja de Engorda de Cerdos "San Juan"





Especies Características De La Región



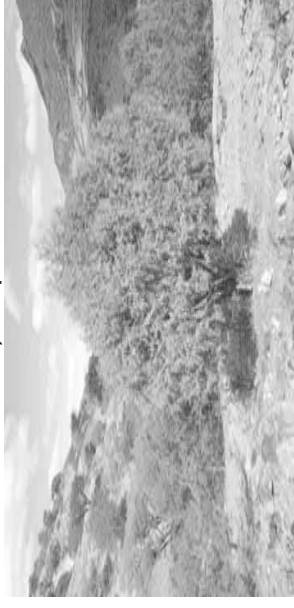
a) Jiotillo



b) Nopal



c) Tepehuaje



d) Tlaxca (enebro)

