

REPORTE DE AVANCE DE GESTIÓN
UR 535 - INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE
CUARTO TRIMESTRE 2019



OBJETIVO INSTITUCIONAL: IMPARTIR ESTUDIOS DE CALIDAD EN EDUCACIÓN SUPERIOR CON EL PROPÓSITO DE FORMAR PROFESIONALES Y PROFESORES, HOMBRES Y MUJERES ALTAMENTE CAPACITADOS, QUE PROMUEVAN LA INDEPENDENCIA ECONÓMICA, CIENTÍFICA Y CULTURAL DEL ESTADO Y DEL PAÍS, CREANDO ADEMÁS CONDICIONES QUE PROPICIEN UN ADECUADO DESARROLLO SOCIAL Y SUSTENTABLE DE LOS RECURSOS NATURALES TODO ELLO DENTRO DEL MARCO DE LA PAZ, JUSTICIA, LIBERTAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL.

ALINEACIÓN PED:		MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS:	
EJE:	01-OAXACA INCLUYENTE CON EL DESARROLLO SOCIAL	FIN:	AMPLIAR Y DIVERSIFICAR LA OFERTA DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN OAXACA PARA ATENDER LA DEMANDA DE MANERA ACCESIBLE Y CON EQUITAD.
TEMA:	01-EDUCACIÓN	PROPOSITO:	INSTITUCIONES DE NIVEL SUPERIOR, CONSTRUIDAS, EQUIPADAS Y REPARADAS PARA EL OFRECIMIENTO DE NUEVAS MODALIDADES Y NUEVOS PROGRAMAS EDUCATIVOS EN EL ESTADO DE OAXACA
OBJETIVO:	09-AMPLIAR Y DIVERSIFICAR LA OFERTA DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN OAXACA PARA ATENDER LA DEMANDA DE MANERA ACCESIBLE Y CON EQUITAD.	COMPONENTE:	850-PROGRAMAS DE ESTUDIOS DE NIVEL LICENCIATURA ACREDITADOS
ESTRATEGIA:	01-PROMOVER LA CREACIÓN DE NUEVAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS, IMPLEMENTANDO NUEVOS MODELOS DE ENSEÑANZA PARA OFRECER OPORTUNIDADES DE ACCESO A LA EDUCACIÓN, PRIORITARIAMENTE EN LOS DISTRITOS QUE CARECEN DEL SERVICIO.	ACTIVIDAD:	1909-CONTRATAR EL SERVICIO DE LA CASA CERTIFICADORA
LÍNEAS DE ACCIÓN:	01-PROMOVER LA AMPLIACIÓN DE LA OFERTA DE EDUCACIÓN SUPERIOR CON MODELOS INNOVADORES Y EL APOYO DE LAS TIC'S.		
UE:	001-INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE		

ESTRUCTURA PROGRAMATICA PRESUPUESTAL			
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	OBRA/ACTIVIDAD
127-INCREMENTO DE LA OFERTA EDUCATIVA SUPERIOR	06-ACREDITACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE ESTUDIO DE NIVEL LICENCIATURA	000--	001-ACREDITACIÓN DE PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIO.

PRESUPUESTO ANUAL							
Aprobado	Ampliación	Reducción	Modificado	EJERCIDO T1	EJERCIDO T2	EJERCIDO T3	EJERCIDO T4
160,000.00	3,003.42	3,719.99	159,283.43	20,000.00	41,702.00	53,000.00	53,000.00
						TOTAL EJERCIDO AL TRIMESTRE VIGENTE	
						159,283.43	

PRESUPUESTO TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD						
Aprobado	Modificado	Comprometido	Devengado	Ejercido	% de Ejercido Vs. Modificado	
40,000.00	53,000.00	53,000.00	53,000.00	53,000.00	100.00	

DATOS DEL INDICADOR					
Nombre :	PORCENTAJE DE CERTIFICACIONES OBTENIDAS			Número de indicador :	2015
Definición :	MIDE EL PORCENTAJE DE CERTIFICACIONES OBTENIDAS RESPECTO A LAS CONTRATADAS				
Método de Cálculo :	(CERTIFICACIONES OBTENIDAS / CASAS CERTIFICADORAS CONTRATADAS) * 100				
Tipo	Dimensión	Frecuencia de Medición	Forma de cálculo del indicador	Tipo de Valor	Sentido Esperado
GESTIÓN	EFICACIA	TRIMESTRAL	PORCENTAJE	FLUJO	ASCENDENTE

MEDIOS DE VERIFICACIÓN / FUENTE INFORMACIÓN	SUPUESTO
CERTIFICADOS DE ACREDITACIÓN EMITIDOS POR CIIES Y COPAES, QUE SE ENCUENTRAN EN LA SUBDIRECCIÓN ACADÉMICA Y EL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ACADÉMICO	EXISTIERA CASA CERTIFICADORA PARA EL PROGRAMA DE ESTUDIO Y DISPONIBILIDAD DE PRESUPUESTO.

DATOS DE LA META	
Definición de la variable Meta:	1 - CERTIFICACIONES OBTENIDAS
Unidad de medida:	25 - NÚMERO

LÍNEA BASE DEL INDICADOR				VALOR PROGRAMADO ANUAL			
AÑO	2017	VALOR	0.00	AÑO	2019	VALOR	2.00

AVANCE TRIMESTRAL							
METAS	1er.TRIMESTRE	2o.TRIMESTRE	3er.TRIMESTRE	4o.TRIMESTRE	CUMPLIMIENTO DE METAS		
PROGRAMADA	0.00	0.00	0.00	2.00	T1+T2+T3+T4	2.00	
PROGRAMACIÓN ACTUALIZADA	0.00	0.00	0.00	2.00	T1+T2+T3+T4	2.00	
ALCANZADA	0.00	1.00	0.00	1.00	T1+T2+T3+T4	2.00	
PORCENTAJE ALCANZADO TRIMESTRAL				50.00	PORCENTAJE ALCANZADO ANUAL	100.00	

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ALCANZADO EN EL TRIMESTRE: 50.00 %

JEFE ADMINISTRATIVO
 C.P. PEDRO JACINTO RAMÍREZ
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

TITULAR DE LA DEPENDENCIA/ENTIDAD
 ING. MIGUEL ANGEL MÉNDEZ ROSADO.
 DIRECTOR GENERAL

REPORTE DE AVANCE DE GESTIÓN
UR 535 - INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE
CUARTO TRIMESTRE 2019



ALINEACIÓN PED:

ESTRATEGIA: 01-PROMOVER LA CREACIÓN DE NUEVAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS, IMPLEMENTANDO NUEVOS MODELOS DE ENSEÑANZA PARA OFRECER OPORTUNIDADES DE ACCESO A LA EDUCACIÓN, PRIORITARIAMENTE EN LOS DISTRITOS QUE CARECEN DEL SERVICIO.
LÍNEAS DE ACCIÓN: 02-COADYUVAR EN EL INCREMENTO DE LA COBERTURA SOCIAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN EL ESTADO Y ELEVAR LA ABSORCIÓN A LA EDUCACIÓN SUPERIOR DURANTE ESTE SEXENIO.
UE: 001-INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE

MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS:

COMPONENTE: 851-PROCESO EDUCATIVO CERTIFICADO
ACTIVIDAD: 1911-CERTIFICAR EL PROCESO EDUCATIVO

ESTRUCTURA PROGRAMATICA PRESUPUESTAL										
PROGRAMA		SUBPROGRAMA		PROYECTO		OBRA/ACTIVIDAD				
127-INCREMENTO DE LA OFERTA EDUCATIVA SUPERIOR		07-CERTIFICACIÓN DEL PROCESO EDUCATIVO		000--		001-CERTIFICAR EL PROCESO EDUCATIVO				
PRESUPUESTO ANUAL										
Aprobado	Ampliación	Reducción	Modificado	EJERCIDO T1	EJERCIDO T2	EJERCIDO T3	EJERCIDO T4			
55,000.00	0.00	40,664.08	14,335.92	5,071.96	9,263.96	0.00	0.00			
						TOTAL EJERCIDO AL TRIMESTRE VIGENTE				
						14,335.92				
PRESUPUESTO TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD										
Aprobado		Modificado		Comprometido		Devengado				
15,000.00		0.00		0.00		0.00				
DATOS DEL INDICADOR										
Nombre : PORCENTAJE DE PROCESOS EDUCATIVOS ACREDITADOS				Número de indicador : 2017						
Definición : MIDE EL PORCENTAJE DE PROCESOS EDUCATIVOS ACREDITADOS RESPECTO A LOS PROGRAMADOS										
Método de Cálculo : (PROCESOS EDUCATIVOS ACREDITADOS / PROCESOS EDUCATIVOS PROGRAMADOS) * 100										
Tipo	Dimensión	Frecuencia de Medición	Forma de cálculo del indicador	Tipo de Valor	Sentido Esperado					
GESTIÓN	EFICACIA	TRIMESTRAL	PORCENTAJE	FLUJO	ASCENDENTE					
MEDIOS DE VERIFICACIÓN / FUENTE INFORMACIÓN				SUPUESTO						
CERTIFICADO EMITIDO POR LA CASA CERTIFICADORA, EL CUAL SE ENCUENTRA EN LA DIRECCIÓN GENERAL Y VERIFICABLE EN LA PAGINA WWW.ITSMIGRA.EDU.MX				ARMONÍA EN LOS PROCESOS ESTRATÉGICOS EN LOS DIVERSOS SISTEMAS DE CERTIFICACIÓN						
DATOS DE LA META										
Definición de la variable Meta: 1 - PROCESOS EDUCATIVOS ACREDITADOS										
Unidad de medida: 25 - NÚMERO										
LÍNEA BASE DEL INDICADOR				VALOR PROGRAMADO ANUAL						
AÑO	2018		VALOR	0.00		AÑO	2019			
		VALOR	3.00				VALOR	3.00		
AVANCE TRIMESTRAL										
METAS	1er.TRIMESTRE		2o.TRIMESTRE		3er.TRIMESTRE		4o.TRIMESTRE		CUMPLIMIENTO DE METAS	
PROGRAMADA	0.00		0.00		0.00		3.00		T1+T2+T3+T4	3.00
PROGRAMACIÓN ACTUALIZADA	0.00		0.00		0.00		3.00		T1+T2+T3+T4	3.00
ALCANZADA	0.00		1.00		0.00		2.00		T1+T2+T3+T4	3.00
PORCENTAJE ALCANZADO TRIMESTRAL							66.67		PORCENTAJE ALCANZADO ANUAL	100.00

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ALCANZADO EN EL TRIMESTRE: 66.67 %

JEFE ADMINISTRATIVO
 C.P. PEDRO JACINTO RAMÍREZ
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

TITULAR DE LA DEPENDENCIA/ENTIDAD
 ING. MIGUEL ANGEL MÉNDEZ ROSADO.
 DIRECTOR GENERAL

REPORTE DE AVANCE DE GESTIÓN
UR 535 - INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE
CUARTO TRIMESTRE 2019

ALINEACIÓN PED:

EJE: 01-OAXACA INCLUYENTE CON EL DESARROLLO SOCIAL

TEMA: 01-EDUCACIÓN

OBJETIVO: 10-AMPLIAR LA MATRÍCULA DE EDUCACIÓN SUPERIOR PROMOVIENDO LA FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO DE ALTO NIVEL CON UNA EDUCACIÓN SUPERIOR DE CALIDAD Y PERTINENCIA PARA EL ESTADO.

ESTRATEGIA: 02-PROMOVER MEJOR CALIDAD EN LOS COMPONENTES DEL PROCESO EDUCATIVO: DOCENTES, ESTUDIANTES, PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIO.

LÍNEAS DE ACCIÓN: 01-IMPULSAR EN LAS IES LA FORMACIÓN Y ACTUALIZACIÓN PERMANENTE DEL PERSONAL DOCENTE CON PROGRAMAS CENTRADOS EN EL PROCESO DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE.

UE: 001-INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE

MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS:

FIN: AMPLIAR LA MATRÍCULA DE EDUCACIÓN SUPERIOR PROMOVIENDO LA FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO DE ALTO NIVEL CON UNA EDUCACIÓN SUPERIOR DE CALIDAD Y PERTINENCIA PARA EL ESTADO.

PROPÓSITO: EGRESADOS DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y DE LICENCIATURA CON SUFICIENTES POSIBILIDADES DE INGRESO, ATENCIÓN Y TERMINACIÓN DE ESTUDIOS

COMPONENTE: 299-FORMACIÓN INTEGRAL A NIVEL SUPERIOR Y POSGRADO OTORGADO

ACTIVIDAD: 182-IMPARTIR HORA CLASE

ESTRUCTURA PROGRAMATICA PRESUPUESTAL			
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	OBRA/ACTIVIDAD
139-FORMACIÓN PROFESIONAL Y POSGRADO	01-OTORGAMIENTO DE FORMACIÓN INTEGRAL A NIVEL SUPERIOR Y POSGRADO	000--	001-IMPARTIR HORAS CLASE

PRESUPUESTO ANUAL							
Aprobado	Ampliación	Reducción	Modificado	EJERCIDO T1	EJERCIDO T2	EJERCIDO T3	EJERCIDO T4
25,142,051.86	6,172,359.32	3,392,571.48	27,921,839.70	4,369,186.37	5,182,923.25	12,619,786.80	12,619,786.80
TOTAL EJERCIDO AL TRIMESTRE VIGENTE							27,276,130.19

PRESUPUESTO TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD						
Aprobado	Modificado	Comprometido	Devengado	Ejercido	% de Ejercido Vs. Modificado	
7,515,167.66	13,196,929.10	12,619,780.80	12,619,786.80	12,619,786.80	95.63	

DATOS DEL INDICADOR						
Nombre :	PORCENTAJE DE HORAS CLASE IMPARTIDAS			Número de indicador :	168	
Definición :	MIDE EL PORCENTAJE DE HORAS CLASE IMPARTIDAS CON RESPECTO A LAS HORAS CLASE PROGRAMADAS					
Método de Cálculo :	(NÚMERO DE HORAS CLASE IMPARTIDAS/ NÚMERO DE HORAS CLASE PROGRAMADAS)*100					
Tipo	Dimensión	Frecuencia de Medición	Forma de cálculo del indicador	Tipo de Valor	Sentido Esperado	
GESTIÓN	EFICACIA	TRIMESTRAL	PORCENTAJE	FLUJO	ASCENDENTE	

MEDIOS DE VERIFICACIÓN / FUENTE INFORMACIÓN	SUPUESTO
Reporte parcial de Horas-Clase validado por la Subdirección Académica Resguardado en la Subdirección de Servicios Administrativos, verificable en la pagina www.itsmigra.edu.mx .	ALUMNOS DE LICENCIATURA INTERESADOS EN LA OFERTA EDUCATIVA, ASI COMO PLANTILLA DOCENTE ADECUADA Y SUFICIENTE

DATOS DE LA META			
Definición de la variable Meta:	1 - NUMERO DE HORAS CLASE IMPARTIDAS		
Unidad de medida:	25 - NÚMERO		

LÍNEA BASE DEL INDICADOR				VALOR PROGRAMADO ANUAL			
AÑO	2017	VALOR	6,740.00	AÑO	2019	VALOR	24,144.00

AVANCE TRIMESTRAL							
METAS	1er.TRIMESTRE	2o.TRIMESTRE	3er.TRIMESTRE	4o.TRIMESTRE	CUMPLIMIENTO DE METAS		
PROGRAMADA	6,036.00	6,036.00	6,036.00	6,036.00	T1+T2+T3+T4	24,144.00	
PROGRAMACIÓN ACTUALIZADA	6,036.00	6,036.00	6,036.00	6,036.00	T1+T2+T3+T4	24,144.00	
ALCANZADA	6,015.00	6,042.00	6,018.00	6,069.00	T1+T2+T3+T4	24,144.00	
PORCENTAJE ALCANZADO TRIMESTRAL	99.65	100.10	99.70	100.55	PORCENTAJE ALCANZADO ANUAL	100.00	

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ALCANZADO EN EL TRIMESTRE: 25.14 %

REPORTE DE AVANCE DE GESTIÓN
UR 535 - INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE
CUARTO TRIMESTRE 2019

ALINEACIÓN PED:

ESTRATEGIA: 02-PROMOVER MEJOR CALIDAD EN LOS COMPONENTES DEL PROCESO EDUCATIVO: DOCENTES, ESTUDIANTES, PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIO.
 03-PROMOVER UNA EDUCACIÓN INTEGRAL EN LAS Y LOS ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR PARA LA FORMACIÓN DE PROFESIONISTAS CON RESPONSABILIDAD SOCIAL.
LÍNEAS DE ACCIÓN:
UE: 001-INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE

MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS:

COMPONENTE: 299-FORMACIÓN INTEGRAL A NIVEL SUPERIOR Y POSGRADO OTORGADO
ACTIVIDAD: 1912-OFRECER SERVICIO EDUCATIVO COMPLEMENTARIO

ESTRUCTURA PROGRAMATICA PRESUPUESTAL			
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	OBRA/ACTIVIDAD
139-FORMACIÓN PROFESIONAL Y POSGRADO	01-OTORGAMIENTO DE FORMACIÓN INTEGRAL A NIVEL SUPERIOR Y POSGRADO	000--	002-OFRECER SERVICIOS EDUCATIVOS COMPLEMENTARIOS

PRESUPUESTO ANUAL							
Aprobado	Ampliación	Reducción	Modificado	EJERCIDO T1	EJERCIDO T2	EJERCIDO T3	EJERCIDO T4
1,056,523.98	147,241.90	16,162.02	1,187,603.86	158,514.34	253,752.77	433,723.88	433,723.88
TOTAL EJERCIDO AL TRIMESTRE VIGENTE							1,170,490.52

PRESUPUESTO TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD							
Aprobado	Modificado	Comprometido	Devengado	Ejercido	% de Ejercido Vs. Modificado		
223,145.78	445,211.95	433,682.31	433,723.88	433,723.88	97.42		

DATOS DEL INDICADOR							
Nombre :	PORCENTAJE DE JORNADAS ACADEMICAS REALIZADAS			Número de indicador :	172		
Definición :	MIDE EL PORCENTAJE DE JORNADAS ACADEMICAS REALIZADAS CONTRA EL NUMERO DE JORNADAS ACADEMICAS PROGRAMADAS						
Método de Cálculo :	(NÚMERO DE JORNADAS ACADEMICAS REALIZADAS/ NÚMERO DE JORNADAS ACADEMICAS PROGRAMADAS)*100						

Tipo	Dimensión	Frecuencia de Medición	Forma de cálculo del indicador	Tipo de Valor	Sentido Esperado
GESTIÓN	EFICACIA	TRIMESTRAL	PORCENTAJE	FLUJO	ASCENDENTE
MEDIOS DE VERIFICACIÓN / FUENTE INFORMACIÓN				SUPUESTO	
REPORTE DE LOS SERVICIOS COMPLEMENTARIOS REALIZADOS, RESGUARDADOS EN EL DEPARTAMENTO DE VINCULACION Y VERIFICABLE EN LA PAGINA INSTITUCIONAL WWW.ITSMIGRA.EDU.MX				ALUMNOS DE LICENCIATURA INTERESADOS EN LOS SERVICIOS EDUCATIVOS COMPLEMENTARIOS ASI COMO PLANTILLA DOCENTE ADECUADA Y SUFICIENTE	

DATOS DE LA META							
Definición de la variable Meta:	1 - NUMERO DE JORNADAS ACADEMICAS REALIZADAS						
Unidad de medida:	25 - NÚMERO						

LÍNEA BASE DEL INDICADOR				VALOR PROGRAMADO ANUAL			
AÑO	2017	VALOR	5.00	AÑO	2019	VALOR	2.00

AVANCE TRIMESTRAL							
METAS	1er.TRIMESTRE	2o.TRIMESTRE	3er.TRIMESTRE	4o.TRIMESTRE	CUMPLIMIENTO DE METAS		
PROGRAMADA	0.00	1.00	0.00	1.00	T1+T2+T3+T4 2.00		
PROGRAMACIÓN ACTUALIZADA	0.00	1.00	0.00	1.00	T1+T2+T3+T4 2.00		
ALCANZADA	1.00	1.00	1.00	0.00	T1+T2+T3+T4 3.00		
PORCENTAJE ALCANZADO TRIMESTRAL		100.00		0.00	PORCENTAJE ALCANZADO ANUAL 150.00		

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ALCANZADO EN EL TRIMESTRE: 0.00 %

DATOS DEL INDICADOR							
Nombre :	PORCENTAJE DE VIAJES DE PRACTICA REALIZADOS			Número de indicador :	2284		
Definición :	MIDE EL PORCENTAJE DE VIAJES DE PRACTICA, RESPECTO AL PROGRAMADO						
Método de Cálculo :	(NÚMERO DE VIAJES DE PRACTICA REALIZADOS/ NÚMERO DE VIAJES DE PRACTICA PROGRAMADOS)*100						
Tipo	Dimensión	Frecuencia de Medición	Forma de cálculo del indicador	Tipo de Valor	Sentido Esperado		
GESTIÓN	EFICACIA	TRIMESTRAL	PORCENTAJE	FLUJO	ASCENDENTE		
MEDIOS DE VERIFICACIÓN / FUENTE INFORMACIÓN				SUPUESTO			
REPORTE DE LOS SERVICIOS COMPLEMENTARIOS REALIZADOS, RESGUARDADOS EN EL DEPARTAMENTO DE VINCULACION Y VERIFICABLE EN LA PAGINA INSTITUCIONAL WWW.ITSMIGRA.EDU.MX				ALUMNOS DE LICENCIATURA INTERESADOS EN LOS SERVICIOS EDUCATIVOS COMPLEMENTARIOS ASI COMO PLANTILLA DOCENTE ADECUADA Y SUFICIENTE			

JEFE ADMINISTRATIVO
 C.P. PEDRO JACINTO RAMÍREZ
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

TITULAR DE LA DEPENDENCIA/ENTIDAD
 ING. MIGUEL ANGEL MÉNDEZ ROSADO.
 DIRECTOR GENERAL

REPORTE DE AVANCE DE GESTIÓN
UR 535 - INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE
CUARTO TRIMESTRE 2019

DATOS DE LA META							
Definición de la variable Meta:		1 - NÚMERO DE VIAJES DE PRACTICA REALIZADOS					
Unidad de medida:		25 - NÚMERO					
LÍNEA BASE DEL INDICADOR				VALOR PROGRAMADO ANUAL			
AÑO	2017	VALOR	20.00	AÑO	2019	VALOR	16.00
AVANCE TRIMESTRAL							
METAS	1er.TRIMESTRE	2o.TRIMESTRE	3er.TRIMESTRE	4o.TRIMESTRE	CUMPLIMIENTO DE METAS		
PROGRAMADA	0.00	8.00	0.00	8.00	T1+T2+T3+T4	16.00	
PROGRAMACIÓN ACTUALIZADA	0.00	8.00	0.00	8.00	T1+T2+T3+T4	16.00	
ALCANZADA	0.00	8.00	5.00	3.00	T1+T2+T3+T4	16.00	
PORCENTAJE ALCANZADO TRIMESTRAL		100.00		37.50	PORCENTAJE ALCANZADO ANUAL	100.00	

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ALCANZADO EN EL TRIMESTRE: 18.75 %

DATOS DEL INDICADOR								
Nombre :		PORCENTAJE DE SERVICIOS EDUCATIVOS COMPLEMENTARIOS REALIZADOS			Número de indicador :			2274
Definición :		MIDE EL PORCENTAJE DE SERVICIOS EDUCATIVOS COMPLEMENTARIOS REALIZADOS, RESPECTO AL PROGRAMADO						
Método de Cálculo :		(NÚMERO DE SERVICIOS EDUCATIVOS COMPLEMENTARIOS REALIZADOS/NÚMERO DE SERVICIOS EDUCATIVOS COMPLEMENTARIOS PROGRAMADOS)*100						
Tipo	Dimensión	Frecuencia de Medición	Forma de cálculo del indicador	Tipo de Valor	Sentido Esperado			
GESTIÓN	EFICACIA	TRIMESTRAL	PORCENTAJE	FLUJO	ASCENDENTE			
MEDIOS DE VERIFICACIÓN / FUENTE INFORMACIÓN				SUPUESTO				
REPORTE DE LOS SERVICIOS COMPLEMENTARIOS REALIZADOS, RESGUARDADOS EN EL DEPARTAMENTO DE VINCULACION Y VERIFICABLE EN LA PAGINA INSTITUCIONAL WWW.ITSMIGRA.EDU.MX				ALUMNOS DE LICENCIATURA INTERESADOS EN LOS SERVICIOS EDUCATIVOS COMPLEMENTARIOS ASI COMO PLANTILLA DOCENTE ADECUADA Y SUFICIENTE				
DATOS DE LA META								
Definición de la variable Meta:		1 - NÚMERO DE SERVICIOS EDUCATIVOS COMPLEMENTARIOS REALIZADOS						
Unidad de medida:		25 - NÚMERO						
LÍNEA BASE DEL INDICADOR				VALOR PROGRAMADO ANUAL				
AÑO	2017	VALOR	145.00	AÑO	2019	VALOR	30.00	
AVANCE TRIMESTRAL								
METAS	1er.TRIMESTRE	2o.TRIMESTRE	3er.TRIMESTRE	4o.TRIMESTRE	CUMPLIMIENTO DE METAS			
PROGRAMADA	0.00	10.00	0.00	20.00	T1+T2+T3+T4	30.00		
PROGRAMACIÓN ACTUALIZADA	0.00	10.00	0.00	20.00	T1+T2+T3+T4	30.00		
ALCANZADA	4.00	9.00	8.00	9.00	T1+T2+T3+T4	30.00		
PORCENTAJE ALCANZADO TRIMESTRAL		90.00		45.00	PORCENTAJE ALCANZADO ANUAL	100.00		

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ALCANZADO EN EL TRIMESTRE: 30.00 %

JEFE ADMINISTRATIVO
 C.P. PEDRO JACINTO RAMÍREZ
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

TITULAR DE LA DEPENDENCIA/ENTIDAD
 ING. MIGUEL ANGEL MÉNDEZ ROSADO.
 DIRECTOR GENERAL

REPORTE DE AVANCE DE GESTIÓN
UR 535 - INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE
CUARTO TRIMESTRE 2019

ALINEACIÓN PED:

EJE: 01-OAXACA INCLUYENTE CON EL DESARROLLO SOCIAL

TEMA: 01-EDUCACIÓN

OBJETIVO: 11-PROMOVER LA VINCULACIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO DE TIPO SUPERIOR CON EL SECTOR PRODUCTIVO Y SOCIAL, A FIN DE PRESTAR SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN, TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS, PROMOCIÓN DEL DESARROLLO Y EDUCACIÓN CONTINUA.

ESTRATEGIA: 01-PROMOVER LOS MECANISMOS PARA INCENTIVAR LA VINCULACIÓN ENTRE LAS IES Y LOS SECTORES PRODUCTIVO Y SOCIAL EN EL ESTADO DE OAXACA.

LÍNEAS DE ACCIÓN: 03-ORIENTAR LA PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y LOS PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIOS A POTENCIAR LAS VOCACIONES PRODUCTIVAS REGIONALES, CON PARTICULAR ATENCIÓN A LA DEMANDA QUE GENEREN LAS ZEE.

UE: 001-INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE

MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS:

FIN: PROMOVER LA VINCULACIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO DE TIPO SUPERIOR CON EL SECTOR PRODUCTIVO Y SOCIAL, A FIN DE PRESTAR SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN, TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS, PROMOCIÓN DEL DESARROLLO Y EDUCACIÓN CONTINUA.

PROPÓSITO: INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN EL ESTADO DE OAXACA VINCULADOS EN EL SECTOR PRODUCTIVO Y SOCIAL

COMPONENTE: 334-SERVICIO SOCIALES Y CONSULTORÍAS OTORGADAS AL SECTOR PRODUCTIVO, SOCIAL Y GUBERNAMENTAL

ACTIVIDAD: 1920-BRINDAR SERVICIO DE CAPACITACIÓN A TERCEROS

ESTRUCTURA PROGRAMATICA PRESUPUESTAL			
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	OBRA/ACTIVIDAD
156-VINCULACIÓN DE LAS INSTITUCIONES DE NIVEL SUPERIOR CON EL SECTOR PRODUCTIVO Y SOCIAL.	01-OTORGAMIENTO DE SERVICIO SOCIAL Y CONSULTORIA AL SECTOR PRODUCTIVO, SOCIAL Y GUBERNAMENTAL	000--	001-BRINDAR SERVICIOS DE CAPACITACION A TERCEROS

PRESUPUESTO ANUAL							
Aprobado	Ampliación	Reducción	Modificado	EJERCIDO T1	EJERCIDO T2	EJERCIDO T3	EJERCIDO T4
20,000.16	2,341.84	0.00	22,342.00	0.00	16,192.00	6,150.00	6,150.00
TOTAL EJERCIDO AL TRIMESTRE VIGENTE							22,342.00

PRESUPUESTO TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD							
Aprobado	Modificado	Comprometido	Devengado	Ejercido	% de Ejercido Vs. Modificado		
0.00	6,150.00	6,150.00	6,150.00	6,150.00	100.00		

DATOS DEL INDICADOR							
Nombre : PORCENTAJE DE CAPACITACIONES OTORGADAS				Número de indicador : 20			
Definición : MIDE EL PORCENTAJE DE CAPACITACIONES OTORGADAS RESPECTO DE LAS AGENDADAS							
Método de Cálculo : (CAPACITACIONES OTORGADAS / SOLICITUDES DE CAPACITACIÓN RECIBIDAS) * 100							
Tipo	Dimensión	Frecuencia de Medición	Forma de cálculo del indicador	Tipo de Valor	Sentido Esperado		
GESTIÓN	EFICACIA	TRIMESTRAL	PORCENTAJE	FLUJO	ASCENDENTE		
MEDIOS DE VERIFICACIÓN / FUENTE INFORMACIÓN				SUPUESTO			
Informe realizado por el Departamento de Vinculación, avalado por la Subdirección de Planeación y reguardado por el Departamento de Vinculación y verificable en la página www.itsmigra.edu.mx .				EXISTE EL INTERÉS DE LOS SECTORES PRODUCTIVO, SOCIAL Y GUBERNAMENTAL EN REALIZAR PROYECTOS Y ASÍ CONTRIBUIR AL DESARROLLO DE LA REGIÓN			

DATOS DE LA META							
Definición de la variable Meta: 1 - NÚMERO DE CAPACITACIONES OTORGADAS							
Unidad de medida: 25 - NÚMERO							
LÍNEA BASE DEL INDICADOR				VALOR PROGRAMADO ANUAL			
AÑO	2017	VALOR	45.00	AÑO	2019	VALOR	50.00

AVANCE TRIMESTRAL							
METAS	1er.TRIMESTRE	2o.TRIMESTRE	3er.TRIMESTRE	4o.TRIMESTRE	CUMPLIMIENTO DE METAS		
PROGRAMADA	12.00	13.00	12.00	13.00	T1+T2+T3+T4	50.00	
PROGRAMACIÓN ACTUALIZADA	12.00	13.00	12.00	13.00	T1+T2+T3+T4	50.00	
ALCANZADA	6.00	15.00	12.00	17.00	T1+T2+T3+T4	50.00	
PORCENTAJE ALCANZADO TRIMESTRAL	50.00	115.38	100.00	130.77	PORCENTAJE ALCANZADO ANUAL	100.00	

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ALCANZADO EN EL TRIMESTRE: 34.00 %

REPORTE DE AVANCE DE GESTIÓN
UR 535 - INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE
CUARTO TRIMESTRE 2019



ALINEACIÓN PED:

ESTRATEGIA: 01-PROMOVER LOS MECANISMOS PARA INCENTIVAR LA VINCULACIÓN ENTRE LAS IES Y LOS SECTORES PRODUCTIVO Y SOCIAL EN EL ESTADO DE OAXACA.
LÍNEAS DE ACCIÓN: 03-ORIENTAR LA PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y LOS PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIOS A POTENCIAR LAS VOCACIONES PRODUCTIVAS REGIONALES, CON PARTICULAR ATENCIÓN A LA DEMANDA QUE GENEREN LAS ZEE.
UE: 001-INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE

MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS:

COMPONENTE: 647-CULTURA, CIVISMO Y DEPORTE PROMOVIDO Y DIFUNDIDO
ACTIVIDAD: 247-REALIZAR EVENTO CULTURAL

ESTRUCTURA PROGRAMATICA PRESUPUESTAL			
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	OBRA/ACTIVIDAD
156-VINCULACION DE LAS INSTITUCIONES DE NIVEL SUPERIOR CON EL SECTOR PRODUCTIVO Y SOCIAL.	02-PROMOCION Y DIFUSION CULTURA, CIVICA Y DEPORTIVA	000--	001-REALIZAR EVENTOS CULTURALES

PRESUPUESTO ANUAL							
Aprobado	Ampliación	Reducción	Modificado	EJERCIDO T1	EJERCIDO T2	EJERCIDO T3	EJERCIDO T4
				29,999.39	0.00	45,000.00	45,000.00
120,000.00	0.00	7,239.95	112,760.05	TOTAL EJERCIDO AL TRIMESTRE VIGENTE			112,760.05

PRESUPUESTO TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD							
Aprobado	Modificado	Comprometido	Devengado	Ejercido	% de Ejercido Vs. Modificado		
30,000.00	45,000.00	44,999.20	45,000.00	45,000.00	100.00		

DATOS DEL INDICADOR							
Nombre : PORCENTAJE DE EVENTOS CULTURALES REALIZADOS				Número de indicador : 247			
Definición : MIDE EL PORCENTAJE DE EVENTOS CULTURALES REALIZADOS CONTRA EL NÚMERO DE EVENTOS PROGRAMADOS							
Método de Cálculo : (NÚMERO DE EVENTOS CULTURALES REALIZADOS / NÚMERO DE EVENTOS CULTURALES PROGRAMADOS) * 100							

Tipo	Dimensión	Frecuencia de Medición	Forma de cálculo del indicador	Tipo de Valor	Sentido Esperado
GESTIÓN	EFICIENCIA	TRIMESTRAL	PORCENTAJE	FLUJO	ASCENDENTE
MEDIOS DE VERIFICACIÓN / FUENTE INFORMACIÓN			SUPUESTO		
CONVOCATORIAS Y CONSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN POR EL DEPARTAMENTO DE ACTIVIDADES EXTRA-ESCOLARES Y DE INNOVACIÓN Y CALIDAD. VERIFICABLE EN LA PAGINA WWW.ITSMIGRA.EDU.MX			PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LOS ALUMNOS EN ACTIVIDADES CÍVICAS, CULTURALES Y DEPORTIVAS		

DATOS DE LA META							
Definición de la variable Meta:		1 - NÚMERO DE EVENTOS CULTURALES REALIZADOS					
Unidad de medida:		25 - NÚMERO					

LÍNEA BASE DEL INDICADOR				VALOR PROGRAMADO ANUAL			
AÑO	2017	VALOR	106.00	AÑO	2019	VALOR	1.00

AVANCE TRIMESTRAL							
METAS	1er.TRIMESTRE	2o.TRIMESTRE	3er.TRIMESTRE	4o.TRIMESTRE	CUMPLIMIENTO DE METAS		
PROGRAMADA	0.00	0.00	1.00	0.00	T1+T2+T3+T4 1.00		
PROGRAMACIÓN ACTUALIZADA	0.00	0.00	1.00	0.00	T1+T2+T3+T4 1.00		
ALCANZADA	1.00	0.00	1.00	0.00	T1+T2+T3+T4 2.00		
PORCENTAJE ALCANZADO TRIMESTRAL			100.00		PORCENTAJE ALCANZADO ANUAL 200.00		

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ALCANZADO EN EL TRIMESTRE: 0.00 %

JEFE ADMINISTRATIVO
 C.P. PEDRO JACINTO RAMÍREZ
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

TITULAR DE LA DEPENDENCIA/ENTIDAD
 ING. MIGUEL ANGEL MÉNDEZ ROSADO.
 DIRECTOR GENERAL

REPORTE DE AVANCE DE GESTIÓN
UR 535 - INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE
CUARTO TRIMESTRE 2019

ALINEACIÓN PED:

ESTRATEGIA: 01-PROMOVER LOS MECANISMOS PARA INCENTIVAR LA VINCULACIÓN ENTRE LAS IES Y LOS SECTORES PRODUCTIVO Y SOCIAL EN EL ESTADO DE OAXACA.
LÍNEAS DE ACCIÓN: 03-ORIENTAR LA PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y LOS PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIOS A POTENCIAR LAS VOCACIONES PRODUCTIVAS REGIONALES, CON PARTICULAR ATENCIÓN A LA DEMANDA QUE GENEREN LAS ZEE.
UE: 001-INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE

MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS:

COMPONENTE: 647-CULTURA, CIVISMO Y DEPORTE PROMOVIDO Y DIFUNDIDO
ACTIVIDAD: 248-REALIZAR EVENTO CIVICO

ESTRUCTURA PROGRAMATICA PRESUPUESTAL							
PROGRAMA		SUBPROGRAMA		PROYECTO		OBRA/ACTIVIDAD	
156-VINCULACION DE LAS INSTITUCIONES DE NIVEL SUPERIOR CON EL SECTOR PRODUCTIVO Y SOCIAL.		02-PROMOCION Y DIFUSION CULTURA, CIVICA Y DEPORTIVA		000--		002-REALIZAR EVENTOS CIVICOS	
PRESUPUESTO ANUAL							
Aprobado	Ampliación	Reducción	Modificado	EJERCIDO T1	EJERCIDO T2	EJERCIDO T3	EJERCIDO T4
				7,276.70	28,287.30	44,325.49	44,325.49
120,000.00	0.00	1,142.94	118,857.06	TOTAL EJERCIDO AL TRIMESTRE VIGENTE			118,746.55
PRESUPUESTO TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD							
Aprobado		Modificado		Comprometido		Devengado	
30,000.00		44,346.00		44,325.49		44,325.49	
Ejercido		% de Ejercido Vs. Modificado					
44,325.49		99.95					
DATOS DEL INDICADOR							
Nombre : PORCENTAJE DE EVENTOS CIVICOS REALIZADOS				Número de indicador : 248			
Definición : MIDE EL PORCENTAJE DE EVENTOS CIVICOS REALIZADOS							
Método de Cálculo : (EVENTOS CÍVICOS ASISTIDOS / EVENTOS CVICOS PROGRAMADOS) * 100							
Tipo	Dimensión	Frecuencia de Medición	Forma de cálculo del indicador	Tipo de Valor	Sentido Esperado		
GESTIÓN	EFICIENCIA	TRIMESTRAL	PORCENTAJE	FLUJO	ASCENDENTE		
MEDIOS DE VERIFICACIÓN / FUENTE INFORMACIÓN				SUPUESTO			
CONVOCATORIAS Y CONSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN POR EL DEPARTAMENTO DE ACTIVIDADES EXTRA-ESCOLARES Y DE INNOVACIÓN Y CALIDAD. VERIFICABLE EN LA PAGINA WWW.ITSMIGRA.EDU.MX				PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LOS ALUMNOS EN ACTIVIDADES CÍVICAS, CULTURALES Y DEPORTIVAS			
DATOS DE LA META							
Definición de la variable Meta:		1 - NÚMERO DE EVENTOS CIVICOS REALIZADOS					
Unidad de medida:		25 - NÚMERO					
LÍNEA BASE DEL INDICADOR				VALOR PROGRAMADO ANUAL			
AÑO	2017	VALOR	2.00	AÑO	2019	VALOR	1.00
AVANCE TRIMESTRAL							
METAS	1er.TRIMESTRE	2o.TRIMESTRE	3er.TRIMESTRE	4o.TRIMESTRE	CUMPLIMIENTO DE METAS		
PROGRAMADA	0.00	0.00	0.00	1.00	T1+T2+T3+T4		1.00
PROGRAMACIÓN ACTUALIZADA	0.00	0.00	0.00	1.00	T1+T2+T3+T4		1.00
ALCANZADA	1.00	1.00	1.00	0.00	T1+T2+T3+T4		3.00
PORCENTAJE ALCANZADO TRIMESTRAL				0.00	PORCENTAJE ALCANZADO ANUAL		300.00

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ALCANZADO EN EL TRIMESTRE: 0.00 %

REPORTE DE AVANCE DE GESTIÓN
UR 535 - INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE
CUARTO TRIMESTRE 2019

ALINEACIÓN PED:

ESTRATEGIA: 01-PROMOVER LOS MECANISMOS PARA INCENTIVAR LA VINCULACIÓN ENTRE LAS IES Y LOS SECTORES PRODUCTIVO Y SOCIAL EN EL ESTADO DE OAXACA.
LÍNEAS DE ACCIÓN: 03-ORIENTAR LA PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y LOS PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIOS A POTENCIAR LAS VOCACIONES PRODUCTIVAS REGIONALES, CON PARTICULAR ATENCIÓN A LA DEMANDA QUE GENEREN LAS ZEE.
UE: 001-INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MIGUEL EL GRANDE

MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS:

COMPONENTE: 647-CULTURA, CIVISMO Y DEPORTE PROMOVIDO Y DIFUNDIDO
ACTIVIDAD: 249-REALIZAR EVENTO DEPORTIVO

ESTRUCTURA PROGRAMATICA PRESUPUESTAL								
PROGRAMA		SUBPROGRAMA		PROYECTO		OBRA/ACTIVIDAD		
156-VINCULACION DE LAS INSTITUCIONES DE NIVEL SUPERIOR CON EL SECTOR PRODUCTIVO Y SOCIAL.		02-PROMOCION Y DIFUSION CULTURA, CIVICA Y DEPORTIVA		000--		003-REALIZAR EVENTOS DEPORTIVOS		
PRESUPUESTO ANUAL								
Aprobado	Ampliación	Reducción	Modificado	EJERCIDO T1	EJERCIDO T2	EJERCIDO T3	EJERCIDO T4	
40,000.00	0.00	76.02	39,923.98	9,998.97	0.00	29,925.01	29,925.01	
						TOTAL EJERCIDO AL TRIMESTRE VIGENTE		
						39,923.98		
PRESUPUESTO TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD								
Aprobado		Modificado		Comprometido		Devengado	Ejercido	
15,000.00		29,925.01		29,925.01		29,925.01	29,925.01	
DATOS DEL INDICADOR								
Nombre : PORCENTAJE DE EVENTOS DEPORTIVOS REALIZADOS				Número de indicador : 249				
Definición : MIDE EL PORCENTAJE DE EVENTOS DEPORTIVOS REALIZADOS								
Método de Cálculo : (NÚMERO DE EVENTOS DEPORTIVOS REALIZADOS / NÚMERO DE EVENTOS DEPORTIVOS PROGRAMADOS) * 100								
Tipo	Dimensión	Frecuencia de Medición		Forma de cálculo del indicador		Tipo de Valor	Sentido Esperado	
GESTIÓN	EFICIENCIA	TRIMESTRAL		PORCENTAJE		FLUJO	ASCENDENTE	
MEDIOS DE VERIFICACIÓN / FUENTE INFORMACIÓN				SUPUESTO				
CONVOCATORIAS Y CONSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN POR EL DEPARTAMENTO DE ACTIVIDADES EXTRA-ESCOLARES Y DE INNOVACIÓN Y CALIDAD. VERIFICABLE EN LA PAGINA WWW.ITSMIGRA.EDU.MX				PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LOS ALUMNOS EN ACTIVIDADES CÍVICAS, CULTURALES Y DEPORTIVAS				
DATOS DE LA META								
Definición de la variable Meta:		1 - NÚMERO DE EVENTOS DEPORTIVOS REALIZADOS						
Unidad de medida:		25 - NÚMERO						
LÍNEA BASE DEL INDICADOR				VALOR PROGRAMADO ANUAL				
AÑO	2017	VALOR	2.00	AÑO	2019	VALOR	1.00	
AVANCE TRIMESTRAL								
METAS	1er.TRIMESTRE		2o.TRIMESTRE		3er.TRIMESTRE		4o.TRIMESTRE	
PROGRAMADA	0.00		0.00		1.00		0.00	
PROGRAMACIÓN ACTUALIZADA	0.00		0.00		1.00		0.00	
ALCANZADA	1.00		0.00		1.00		1.00	
PORCENTAJE ALCANZADO TRIMESTRAL					100.00		PORCENTAJE ALCANZADO ANUAL	
						300.00		

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ALCANZADO EN EL TRIMESTRE: 100.00 %